



## **INFORMAZIONI GENERALI**

#### **ORGANI SOCIALI**

## **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Presidente Francesco Giordano
Consigliere Valerio Ciafrone
Consigliere Veronica Frizzarin
Consigliere Vittorio Armenio
Consigliere Carlo Corneo

In carica sino all'approvazione del bilancio 2016

## **COLLEGIO SINDACALE**

Presidente Giovanni Bolis Sindaco effettivo Federico Arachelian Sindaco effettivo Maura Silva

In carica sino all'approvazione del bilancio 2016

## **REVISORE LEGALE**

AGKNSERCA S.n.c. di Pacchiani Giuliano, Girelli Antonino, Bertocchi Valter

In carica sino all'approvazione del bilancio 2016





## **SOMMARIO**

| REL  | AZIONE SULLA GESTIONE   | 5        |
|------|---|----------|
| PRO  | DSPETTI DI BILANCIO   |          |
| 0    | azione Patrimoniale – Finanziaria   | 29       |
|      | to Economico Complessivo<br>diconto finanziario   | 33<br>37 |
|      | diconto imanziario<br>spetto delle variazioni del Patrimonio Netto                              | 41       |
| 1100 |   | 41       |
| NOT  | TE ESPLICATIVE  | 45       |
| 1    | Informazioni societarie   | 46       |
| 2    | Appartenenza ad un Gruppo   | 46       |
| 3    | Dichiarazione di conformità e criteri di redazione  | 46       |
| 4    | Applicazione dei principi contabili internazionali  | 47       |
| 5    | Principi contabili e criteri di valutazione adottati  | 47       |
| 6    | Commenti alle principali voci di bilancio   | 55       |
| 7    | Rapporti con i soggetti controllanti  | 82       |
| 8    | Rapporti con parti correlate  | 83       |
| 9    | Impegni contrattuali e garanzie   | 85       |
| 10   | Compenso amministratori, sindaci e società di revisione   | 85       |
|      |   |          |
| ALL  | EGATI   | 87       |
| Α    | Dettaglio movimentazione immobilizzazioni   | 88       |
| В    | Dati essenziali del bilancio della società che esercita l'attività di Direzione e Coordinamento | 90       |
| С    | Relazione della Società di Revisione  | 95       |
| D    | Relazione del Collegio Sindacale  | 99       |
|      |   |          |

Bilancio Esercizio 2015 | 3









#### **PREMESSA**

#### Informativa del Presidente ai soci sui risultati della società

Signori Soci,

nel 2015 la società ha riorganizzato la propria struttura commerciale con l'obiettivo di riprendere un cammino di sviluppo su tutte le attività gestite. In particolare è stata rafforzata la struttura commerciale con l'assunzione del responsabile vendite, del responsabile approvvigionamento gas ed energia elettrica. Si è provveduto ad una prima riorganizzazione dei "Gelsia point", oggi tre point aziendali sono settimanalmente aperti il sabato, i più importanti hanno anche un'apertura lunga un giorno alla settimana (ore 18,30).

È importante rimarcare che questo rafforzamento è avvenuto senza incremento dei costi del personale, che anzi hanno visto una riduzione di circa 150 mila Euro rispetto al 2014, in quanto nel corso dell'anno sono usciti 7 dipendenti e sono stati assunti a tempo indeterminato solo i due responsabili sopra indicati.

Nelle prossime settimane verrà esaminato il piano di marketing e vendite che avrà come obiettivo primario l'incremento dei contratti gas metano ed energia elettrica con allargamento del perimetro operativo almeno a tutta la Lombardia. I pilastri fondanti del piano saranno apertura di nuovi "Gelsia point" in città vicine e razionalizzazione di quelli esistenti, formazione ed assegnazione di compiti commerciali ai dipendenti addetti ai point aziendali, soprattutto finalizzata al recupero dei clienti persi ed all'offerta di nuovi servizi a quelli già gestiti, acquisizione di nuova clientela "retail" tramite collaborazione con diverse agenzie almeno su tutta la Lombardia e via WEB, acquisizione di nuova clientela "business" sia micro che macro tramite i nostri account e le agenzie specializzate, sviluppo della gestione calore anche con presentazione di "project financing servizio energia" per immobili dei soci.

Molte di queste attività sono iniziate nella seconda metà del 2015, contestualmente alle assunzioni dei due nuovi responsabili, ed hanno già prodotto risultati, in quanto nonostante una crescita delle vendite di ridotte dimensioni (+4,1% gas metano, +5,6% energia elettrica, +7,5% energia termica) il Primo Margine si è incrementato del 13,8%, l'EBITDA del 28,9%, l'EBIT del 53,7% e l'Utile Netto del 42%.

Se guardiamo i dati finanziari possiamo affermare che i risultati raggiunti sono ancora più incoraggianti con un miglioramento della Posizione Finanziaria Netta da 22,8 milioni di Euro a 9,4 milioni di Euro.

I risultati ottenuti evidenziano una società vitale, che lascia ben sperare per lo sviluppo futuro; non di meno il Consiglio e la Direzione saranno molto attenti a possibili acquisizioni e/o aggregazioni, nel solco degli obiettivi fissati dalla capogruppo.

Ringrazio i colleghi Consiglieri, il Collegio Sindacale, la Direzione e tutta la struttura aziendale per i risultati raggiunti.

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

Gelsia Srl è la società del Gruppo AEB-Gelsia, controllata da AEB S.p.A., costituita per operare nei settori di seguito elencati:

## **VENDITA DI GAS METANO ED ENERGIA ELETTRICA**

La società gestisce direttamente le attività di approvvigionamento gas ed energia elettrica che vende tramite point aziendali, account e agenzie di vendita. La gestione dei clienti avviene tramite "Gelsia point" diffusi sul territorio, call center interno, coadiuvato, dal 1° aprile 2016 da uno esterno, in modo da offrire i servizi fino alle 20 e il sabato mattina. Tutti i processi di gestione dei clienti sono gestiti internamente (fatturazione, riscossione e recupero crediti).

# REALIZZAZIONE E GESTIONE IMPIANTI DI PRODUZIONE TRADIZIONALI E DA FONTI RINNOVABILI (cogenerazione a fonti tradizionali e rinnovabili, teleriscaldamento, gestione calore, fotovoltaico)

La società realizza e gestisce impianti di produzione di energia elettrica e termica, fornisce calore a soggetti terzi, soprattutto tramite teleriscaldamento; è attiva sul fronte delle energie rinnovabili che normalmente associa alla gestione calore, realizzata tramite impianti tradizionali (caldaie ad alta efficienza) e la micro cogenerazione. E' proprietaria di impianti di cogenerazione di taglia media e piccola, sia con utilizzo di gas metano che fonti rinnovabili (oli combustibili ed altro). Nel corso del 2015 ha acquisito le SOA che permetteranno di partecipare alle gare gestione calore degli enti pubblici.

Ha realizzato per uso proprio e a servizio di clienti impianti fotovoltaici sia per produzione di energia elettrica che di energia termica.

## SERVIZI AMMINISTRATIVI E POSSESSO INFRASTRUTTURE INFORMATICHE

La società gestisce i processi amministrativi di alcune società del Gruppo e riceve prestazioni logistiche e informatiche da RetiPiù Srl. Tali attività sono regolate da contratti a prezzi di mercato.

## **GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI**

La società detiene partecipazioni, di controllo e collegamento, in società che gestiscono servizi pubblici e in società di vendita. Le partecipazioni in Gelsia Ambiente Srl e RetiPiù Srl sono state acquisite al momento della costituzione del Gruppo, perché la società doveva svolgere la funzione di subholding.



La partecipazione totalitaria in Gelsia Ambiente Srl permette uno stretto collegamento tra le due strutture operative per la condivisione delle strutture, regolati da contratti a prezzi di mercato; inoltre Gelsia Srl assiste la partecipata nel proprio sviluppo territoriale e verifica con la stessa la possibilità di condividere progetti di investimento legati al binomio rifiuto – energia.

La partecipazione di collegamento in RetiPiù Srl, pur nella reciproca autonomia, rafforza il controllo della capogruppo AEB S.p.A.. Le due società, anche per obblighi di unbundling, hanno limitato molto le collaborazioni operative; si sta verificando la possibilità di sviluppare progetti comuni per l'efficientamento, per soddisfare esigenze specifiche, vendita di gas metano ed energia elettrica per Gelsia, acquisizione di certificati bianchi per RetiPiù Srl.

La partecipazione di collegamento in Commerciale Gas & Luce Srl è stata acquisita nel 2013 ed è strategica sia per poter operare nella provincia di Varese che per poter condividere progetti di partnership con gli altri soci. La partecipazione in Brianzacque Srl, acquisita da RetiPiù Srl tramite assegnazione di dividendi in natura, è stata assegnata a fine anno ai soci nella forma di dividendi in natura.

#### **COMPAGINE SOCIETARIA E PARTECIPAZIONI**

Di seguito si riporta prospetto rappresentativo della compagine societaria e delle partecipazioni possedute.

| Capitale sociale           | al 31.1       | 2.2015  | al 31.1       | 2.2014  |
|----------------------------|---------------|---------|---------------|---------|
| Soci                       | Valore        | %       | Valore        | %       |
| AEB S.p.A.                 | 15.688.413,19 | 77,111  | 15.667.570,31 | 77,008  |
| GSD S.p.A.                 | 830.890,99    | 4,084   | 830.890,99    | 4,084   |
| ASML S.p.A.                |               |         | 2.161.414,88  | 10,624  |
| ASSP S.p.A.                | 698.838,85    | 3,435   | 698.838,85    | 3,435   |
| Comune di Lissone          | 2.063.446,08  | 10,142  |               |         |
| Comune di Cesano Maderno   | 759.559,35    | 3,733   | 759.559,35    | 3,733   |
| Comune di Bovisio Masciago | 95.119,00     | 0,468   | 95.119,00     | 0,468   |
| Comune di Varedo           | 89.578,00     | 0,440   | 89.578,00     | 0,440   |
| Comune di Ceriano Laghetto | 42.296,00     | 0,208   | 42.296,00     | 0,208   |
| Comune di Nova Milanese    | 41.804,29     | 0,205   |               |         |
| Comune di Biassono         | 21.331,69     | 0,105   |               |         |
| Comune di Macherio         | 13.989,94     | 0,069   |               |         |
| Totale                     | 20.345.267,38 | 100,000 | 20.345.267,38 | 100,000 |

La modifica della compagine societaria è conseguente alla messa in liquidazione di ASML S.p.A. e alla decisione del liquidatore di distribuire, quali dividendi in natura, le partecipazioni detenute in Gelsia Srl e in RetiPiù Srl ai propri soci comune di Lissone, Nova Milanese, Biassono, Macherio e AEB S.p.A..

## LINEE DI SVILUPPO AZIENDALE

Le linee di sviluppo aziendali, definite dal Consiglio di Amministrazione per il prossimo triennio sono state trasferite alla capogruppo, come supporto per lo sviluppo delle linee guida strategiche del Gruppo per il triennio 2016 – 2018.

Le linee di sviluppo si basano sul rafforzamento della struttura commerciale, rinforzata con le assunzioni, fatte nel 2015, di un responsabile approvvigionamenti e di un responsabile vendite; della struttura di vendita interna, trasformando i dipendenti addetti ai "Gelsia point" in veri account del mercato retail, della struttura di vendita esterna attraverso accordi commerciali con più società di vendita e procacciatori di affari con operatività su un territorio più esteso rispetto a quello attuale; ricerca di maggior produttività tramite sinergie con il settore gestione impianti, ma anche con le società del Gruppo e con le società partner in società partecipate.



#### **VENDITA GAS METANO ED ENERGIA ELETTRICA**

I risultati ottenuti sono incoraggianti, la società è riuscita:

- ad arginare la perdita di clientela gas metano che, compreso clienti cessati, staccati per morosità o trasferiti
  al mercato di default, è passata da 153.844 a 150.631, dei quali 19.532 a mercato libero (ai quali bisogna
  aggiungere la quota parte dei 21.970 clienti gestiti da Commerciale Gas & Luce Srl). La percentuale dei clienti
  che hanno scelto di passare ad altro fornitore si è ridotta negli ultimi tre anni passando dal 5% al 3,9% (dato
  nazionale 2014: 6,5%);
- ad incrementare la clientela elettrica passata da 34.434 a 36.406, dei quali 15.698 a mercato libero).

Nel complesso, per l'area vendite gas ed energia, la clientela ha registrato una flessione di 1.241 clienti.

Le vendite di gas metano sono in crescita del 4,1% soprattutto per l'effetto climatico, mentre i margini si sono incrementati del 11%; quelle di energia elettrica sono in crescita del 5,6% grazie all'acquisizione di nuova clientela, mentre i margini sono di poco superiori al dato 2014.

L'intero settore commerciale nel 2015 è stato oggetto di riorganizzazione: rafforzamento della struttura commerciale e di approvvigionamento (assunzione Responsabile vendite e Responsabile supply chain), ridefinizione di tutte le attività di gestione del cliente (back office, fatturazione, riscossione e gestione del credito) e grazie anche all'informatizzazione, spostamento di parte del personale all'attività di vendita per rafforzare i "Gelsia point", costituzione di un ufficio gare per partecipare alle gare elettroniche di fornitura gas ed energia elettrica; il tutto finalizzato allo sviluppo della clientela e alla riduzione dei costi di gestione (cost to serve).

La riorganizzazione sta permettendo agli operatori dei "*Gelsia point*" di acquisire nuova clientela e di riacquisire la clientela che negli ultimi anni aveva preferito altro fornitore.

Anche le attività degli account aziendali è oggetto di riorganizzazione per incrementare l'attività di acquisizione della clientela industriale, anche tramite agenzie esterne che già operano per la società e che hanno costituito un settore per i clienti "business".

La società ha posto le basi per far si che già nel 2016 si possa incrementare i clienti gestiti, migliorare i propri margini, grazie anche alla differenziazione degli acquisti.

La società parteciperà inoltre alle gare di cessione di clientela gas metano ed energia elettrica, in quanto, grazie alla leva finanziaria, è possibile acquisire nuova clientela e garantire la crescita futura.

Le nuove assunzioni, e i possibili accordi con altri operatori, dovrebbero permettere di presenziare l'intera filiera per approvvigionarsi all'estero, ottimizzando anche i costi di logistica.

L'acquisizione del 25% di Commerciale Gas & Luce Srl è propedeutica alla crescita nella Provincia di Varese, ma soprattutto alla condivisione di progetti di sviluppo nel settore vendita con i tre partner che hanno condiviso il progetto.

## **COGENERAZIONE, TELERISCALDAMENTO E FONTI RINNOVABILI**

I risultati ottenuti sono soddisfacenti, ma si ritiene che possano migliorare ulteriormente per garantire la redditività prevista. I clienti teleriscaldamento, al netto dei clienti cessati o staccati per morosità, sono passati da 462 a 469; mentre i clienti con servizio energia sono passati da 24 a 28. La società opera anche nel settore fonti rinnovabili ed ha realizzato in proprio diversi impianti fotovoltaici per una potenza nominale di 571 kwe. La produzione di energia elettrica è pari a 32,8 Gwhe e quindi inferiore alla capacità massima degli impianti, in quanto in alcuni momenti il prezzo dell'energia elettrica è inferiore al costo di produzione e gli impianti funzionano con le caldaie. Le vendite di calore da teleriscaldamento rilevano un +8% sia per l'effetto climatico che per l'incremento del numero dei clienti gestiti, le vendite di calore sono in crescita del 2%, quelle da vendita di vapore all'industria hanno subito una contrazione del 2,3%, i certificati verdi prodotti ammontano a 17.051 in crescita del 8,8%.

I margini dell'intero settore teleriscaldamento, cogenerazione e gestione calore hanno registrato un incremento del 23,2% realizzato in gran parte sull'impianto di Seregno, nonostante una riduzione della tariffa media dal dicembre 2014 al dicembre 2015 di oltre il 14%.

Il risultato importante è stato ottenuto grazie all'allaccio sulla rete di teleriscaldamento esistente di importanti utenze e quindi senza ulteriori importanti investimenti e a soluzioni tecnologiche che hanno permesso di efficientare la produzione e ridurre le perdite di rete.

Il problema principale, che oramai è un problema nazionale, sono i prezzi di vendita dell'energia elettrica, estremamente depressi, che stanno determinando la chiusura di diversi impianti di produzione con utilizzo di carburanti fossili. La società ha posto le basi per incrementare i clienti gestiti sulla rete esistente, acquisire nuove utenze anche fuori dai territori tradizionali, per migliorare i margini di settore e ottimizzare i costi di gestione investendo nell'innovazione. Si proseguirà, quindi, nell'attività di innovazione e sviluppo tecnologico per ridurre i costi di gestione e le perdite di rete, anche grazie alla nuova clientela.



#### FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

Nel 2015 la società ha proseguito in tutte le proprie attività operative.

#### **VENDITA GAS METANO E ENERGIA ELETTRICA**

L'Autorità nel corso del 2015 ha realizzato diversi interventi normativi modificando l'operatività per switching, qestione del credito, mercato di default, etc.. In particolare sembrano di assoluto rilievo:

- gli aggiornamenti trimestrali delle tariffe di vendita per il mercato tutelato del gas metano (Delibera 304/2015/R/gas Delibera 130/2015/R/gas Delibera 304/2015/R/gas Delibera 455/2015/R/gas) e per il mercato della maggior tutela dell'energia elettrica (Delibera 671/2014/R/eel Delibera 130/2015/R/eel Delibera 303/2015/R/eel Delibera 454/2015/R/eel); per entrambe le commodities si è registrata una diminuzione della materia prima che riflette le aspettative al ribasso delle quotazioni a termine nei mercati all'ingrosso in Italia ed in Europa;
- l'aggiornamento delle tariffe e condizioni economiche del servizio di distribuzione e misura, degli oneri generali e delle varie componenti per i clienti finali gas metano (delibera 634/2014/R/gas - Delibera 675/2014/R/com - Delibera 302/2015/R/com);
- la definizione della bolletta 2.0 (Delibera 330/2015/R/com), già in vigore dal 1° gennaio 2016, che dovrebbe permettere ai clienti di poter confrontare le offerte delle società di vendita;
- la revisione delle componenti tariffarie destinate alla copertura degli oneri generali e di ulteriori componenti
  del settore elettrico (Delibera 657/2015/R/com) e settore gas (Delibera 575/2015/R/ee). Per quanto attiene gli
  impatti del provvedimento, i venditori devono aggiornare i prospetti tariffari utilizzati ai fini della fatturazione,
  relativi ad offerte contrattuali per le quali sia prevista l'applicazione delle componenti sopra descritte e
  aggiornare l'ammontare della compensazione della spesa per la fornitura elettrica (Bonus EE) ai clienti disagiati;
- l'aggiornamento della componente QVD delle condizioni economiche del servizio di tutela del gas naturale (Delibera 575/2015/R/gas) e l'aggiornamento delle componenti relative alla commercializzazione dell'energia elettrica (PCV,RCV,DISPbt) (Delibera 659/2015/R/ee). Per quanto attiene gli impatti del provvedimento, si evidenzia in particolare come i venditori devono adeguare i prospetti tariffari utilizzati ai fini della fatturazione, relativi ad offerte contrattuali (anche di mercato libero) per le quali sia prevista l'applicazione della componente QVD/PCV o di componente di importo pari a QVD/PCV;
- la riforma del processo di switching nel mercato retail elettrico (Delibera 258/2015/R/com Delibera 487/2015/R/eel). Per quanto attiene gli impatti del provvedimento, i venditori devono valutare gli impatti della regolazione sui propri processi e sistemi, attivando di conseguenza i necessari aggiornamenti, ove necessario; adottare criteri di gestione delle informazioni messe a disposizione dal SII circa il grado di affidabilità del cliente finale acquisito, identificando eventuali procedure di revoca automatica della richiesta di switching in determinate condizioni; valutare la necessità di interventi sui contratti di fornitura, sia per quanto attiene clausole contrattuali obbligatoriamente da prevedere con riferimento alle tematiche della morosità sia rispetto a eventuali ulteriori opportunità a disposizione; verificare, a valle della loro pubblicazione, le specifiche tecni che definite dal SII, al fine di adeguare i propri sistemi anche in ottica di ottimizzazione di gestione dei processi;
- la determinazione dei valori spettanti ai soggetti aderenti al Meccanismo APR (Delibera n. 556/2015/R/gas) dopo il secondo anno di verifica. Per quanto compete la società la somma prevista, con la verifica 2015, ammonterebbe a circa 2,9 milioni di Euro con un acconto di 2,3 milioni da erogarsi nel 2016 e nel 2017. L'importo effettivo spettante alla società verrà definito solo dopo il 30 settembre 2016; è necessario, quindi, perché si determinino per la società effetti economici e finanziari, aspettare che l'Autorità verifichi a consuntivo il risultato definitivo;
- · le modifiche all'unbundling con introduzione dell'obbligo di separazione del marchio e di ogni altro elemento distintivo dell'impresa (Delibera n. 296/2015/R/COM), quale la ragione sociale, la ditta, l'insegna, che contenga elementi visivi, fonetici e concettuali idonei a creare un'associazione con il ramo di vendita dell'impresa verticalmente integrata, lasciando, tuttavia, libertà alle imprese verticalmente integrate di scegliere chi tra l'impresa di distribuzione o di vendita, debba procedere al cambio del marchio e degli altri elementi distintivi. L'obbligo di separazione delle attività di interfaccia con i clienti finali, tramite l'utilizzo da parte dell'impresa di distribuzione di canali informativi, di spazi fisici e di personale distinti da quelli relativi all'attività di vendita dell'energia elettrica o del gas naturale entro un arco temporale massimo di circa 18 mesi (i.e. entro il primo gennaio 2017). Identici obblighi valgono per le imprese che svolgono l'attività di vendita ai clienti liberi dell'energia elettrica rispetto a quelle del servizio di maggior tutela. Con riferimento infine al trattamento delle informazioni commercialmente sensibili, il Regolatore ha previsto per tutti i distributori, indipendentemente dalla loro dimensione, che l'obbligo di trattamento riservato delle informazioni commercialmente sensibili sia assolto facendo ricorso, laddove disponibili, agli strumenti messi a disposizione dalla regolazione dell'AEEGSI, tra cui, in primo luogo il Sistema Informativo Integrato (SII). Nel TIUF viene individuato il perimetro delle informazioni commercialmente sensibili per i distributori e viene superato l'obbligo di separazione fisica delle banche dati, di nomina del garante delle informazioni commercialmente sensibili e di tenuta del registro di accesso alle stesse, in un'ottica di semplificazione degli adempimenti a carico delle imprese.



La società, nel corso del 2015, ha confermato l'impegno con SINIT Srl in liquidazione per il ritiro del gas metano acquistato da Gazprom; si tratta di un impegno di circa 70 milioni di metri cubi/anno per i prossimi 3 anni, acquistato a condizioni allineate al mercato che, dal prossimo 1° ottobre, verrà gestito direttamente dalla struttura interna in modo da ottimizzare gli approvvigionamenti, anche in considerazione dell'evoluzione dei prezzi di mercato nei vari HUB europei e Italiano. Nel contempo la società ha definito un accordo con AEB S.p.A., soggetto obbligato verso SINIT Srl in liquidazione, per regolare le modalità di acquisizione del gas russo.

Il contenzioso tra l'AEEGSI e diverse società di vendita (tra le quali anche la Vostra società) si è concluso con una sostanziale conferma del "Meccanismo per la promozione della rinegoziazione dei contratti pluriennali di approvvigionamento di gas naturale", contenente il meccanismo facoltativo "c.d. APR" di mitigazione dell'impatto economico sfavorevole dei Take or Pay, introdotto dall'AEEGSI.

La società, come quasi tutte le altre che avevano instaurato un contenzioso, ha deciso di confermare la propria adesione al meccanismo valutando molto basso il rischio di dover rimborsare anche somme superiori a quelle assegnate nel caso di inversione dei prezzi tra contratti Take or Pay e mercato spot.

#### **COGENERAZIONE, TELERISCALDAMENTO E GESTIONE CALORE**

Il settore cogenerazione e teleriscaldamento diventerà, come per il gas metano e l'energia elettrica, un settore regolato dall'AEEGSI. Nel corso del 2015 l'AEEGSI ha fatto la mappatura delle società operanti nel settore ed ha chiesto una relazione scritta sulle tariffe applicate alla clientela e sulle modalità operative riguardanti i contratti di somministrazione.

Il settore da alcuni anni soffre la sovra produzione di energia elettrica nel sistema Italia che, unitamente alla riduzione dei consumi civili ed industriali, ha determinato una progressiva riduzione dei prezzi di vendita dell'energia elettrica prodotta. La società ha compensato la riduzione dei ricavi elettrici incrementando i clienti serviti da teleriscaldamento non richiedendo contributi ai nuovi clienti presenti sulle reti già esistenti. Nel corso del 2015, grazie alla politica commerciale definita, è riuscita ad allacciare altre utenze pubbliche importanti, ed altre, pubbliche e private, verranno allacciate nel corso del 2016. I consumi della clientela allacciata non sono a regime perché molte utenze allacciate si riferiscono a nuove realizzazione immobiliari che vengono commercializzate con difficoltà.

Dalla seconda metà del 2015 la società ha definito accordi con procacciatori ed agenzie per offrire progetti di servizio energia comprensivi di micro cogenerazione, fotovoltaico termico ed elettrico per periodi pluriennali. L'attività iniziata presenta buone prospettive di sviluppo in tutto il Nord Italia; nei primi mesi sono già stati definiti alcuni accordi e altri sono in corso di definizione.

Lo sviluppo di queste attività determina sinergie e possibilità di sviluppo anche per la vendita di gas metano ed energia elettrica, perché la società diventa titolare dei contratti di fornitura e può iniziare anche un'attività di sviluppo su questi nuovi territori.

I progetti che prevedevano un'importante sviluppo del teleriscaldamento anche sul territorio di Giussano sono stati momentaneamente accantonati per le attuali condizioni economiche ed in attesa di conoscere il sistema regolatorio che l'Autorità vorrà applicare al settore.



#### **RISULTATI DELLA GESTIONE**

I risultati della gestione operativa sono molto incoraggianti, nonostante una stagione climatica in linea con l'anno precedente e quindi molto lontana da quelle avute fino al 2013. Di seguito si riportano due tabelle riassuntive delle quantità vendute e dei margini di contribuzione.

| SINTESI QUANTITÀ VENDUTE   | U.M.   | Dati 2015 | Dati 2014 | Delta 2015-2014 | %    |
|----------------------------|--------|-----------|-----------|-----------------|------|
| AREA VENDITE               |        |           |           |                 |      |
| Gas metano                 | Mc/000 | 230.145   | 221.125   | 9.020           | 4,1  |
| Energia elettrica          | Mwh    | 328.326   | 310.953   | 17.373          | 5,6  |
| GESTIONE IMPIANTI          |        |           |           |                 |      |
| Energia elettrica prodotta | Mwh    | 33.375    | 31.700    | 1.675           | 5,3  |
| Energia termica prodotta   | Mwht   | 45.476    | 42.395    | 3.081           | 7,3  |
| Vapore prodotto            | Kg/000 | 11.384    | 11.655    | -271            | -2,3 |

| SINTESI PRIMO MARGINE     | Dati 2015 |       | Dati 2014 |       | Delta 2015-2014 |
|---------------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------------|
| AREA VENDITE              |           |       |           |       |                 |
| Ricavi                    | 184.058   |       | 194.300   |       | -10.242         |
| Costi                     | -165.857  |       | -178.048  |       | 12.191          |
| Primo margine vendita     | 18.201    | 9,9%  | 16.252    | 8,4%  | 1.949           |
| GESTIONE IMPIANTI         |           |       |           |       |                 |
| Ricavi                    | 8.180     |       | 7.872     |       | 308             |
| Costi                     | -4.356    |       | -4.770    |       | 414             |
| Primo margine impianti    | 3.824     | 46,7% | 3.102     | 39,4% | 722             |
| Primo margine complessivo | 22.025    |       | 19.354    |       | 2.671           |

#### **VENDITE GAS METANO**

Le vendite di gas metano nel 2015 hanno registrato un incremento del 4,1% rispetto al dato 2014, a fronte di una flessione del fatturato del 4,9% dovuta in parte ad una diminuzione della materia prima nei primi tre trimestri, che riflette le aspettative al ribasso delle quotazioni a termine nei mercati all'ingrosso in Italia e in Europa, ed in parte ad un minore volume di gas intermediato. L'incremento nei quantitativi ha riguardato la clientela domestica ed è essenzialmente legato alla stagione climatica, meno mite del 2014, seppur non ai livelli ante 2013. Inoltre, seppur in minima parte, ha inciso l'erosione della clientela e la crescente attività di verifica dei requisiti finanziari dei clienti con Partita Iva, oltre all'attività di risoluzione dei contratti uso domestico dei clienti morosi. La flessione ha riguardato anche il numero dei clienti gestiti che sono passati da 153.844 a 150.631, dei quali 19.532 a mercato libero, con un saldo negativo di 3.213 clienti (- 2,1%) dei quali 668 cessati per morosità o trasferiti al mercato del default, 1.300 quale saldo positivo tra nuovi allacci e cessioni della fornitura e 3.845 quale saldo negativo dovuto a switch attivi e passivi. Il margine di vendita evidenziato nella tabella sottostante si è incrementato del 13,4%, grazie ai contratti di approvvigionamento sul mercato Spot riguardanti il 2015 ed alla rinegoziazione del contratto Long Term con SINIT.

| VENDITA GAS                         | Dati 2015 |           |       | Dati 2014 | Delta 2015-2014 |           |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------------|-----------|
| DATI FISICI                         | %         | MC '000   | %     | MC '000   | %               | MC '000   |
| Gas metano venduto ai clienti       | 100,0     | 230.145   | 100,0 | 221.125   | 4,1             | 9.020     |
| Gas metano acquistato               | 100,0     | -230.145  | 100,0 | -221.125  | 4,1             | -9.020    |
| Perdite di rete                     | 0,0       | 0         | 0,0   | 0         |                 | 0         |
| DATI ECONOMICI                      | %         | Euro '000 | %     | Euro '000 | %               | Euro '000 |
| Ricavi da vendita gas metano        | 100,0     | 127.727   | 100,0 | 134.238   | -4,9            | -6.511    |
| Costi gas metano per i clienti      | -71,5     | -91.384   | -71,3 | -95.771   | -4,6            | 4.387     |
| Costo acquisti ingrosso             | -15,6     | -19.960   | -17,9 | -24.026   | -16,9           | 4.066     |
| Costi materia prima e distribuzione | -87,1     | -111.344  | -89,2 | -119.797  | -7,1            | 8.453     |
| Primo margine di contribuzione      | 12,9      | 16.383    | 10,8  | 14.441    | 13,4            | 1.942     |



#### **VENDITE ENERGIA ELETTRICA**

Il settore energia elettrica ha rilevato un incremento dei clienti da 34.434 a 36.406 (+5,7%) dei quali 15.698 a mercato libero. Il saldo positivo pari a 1.972 clienti è stato determinato da 121 cessati per morosità o trasferiti al mercato di ultima istanza, 889 quale saldo positivo tra nuovi allacci e cessioni della fornitura e 1.234 quale saldo positivo dovuto a switch attivi e passivi.

Le vendite di energia elettrica hanno registrato un incremento del 5,6% rispetto al 2014 per maggiori consumi estivi e per i consumi dei nuovi clienti. Le vendite sul mercato tutelato si sono incrementate del 1,1% di volumi venduti con una riduzione di clienti dell'1,1%, in quanto i clienti si stanno orientando sempre più sul mercato libero che offre prodotti differenziati. Le vendite sul mercato libero sono in crescita del 6,4% (con un incremento di clienti del 16,2%). Il margine di vendita, nonostante i prezzi depressi e la forte competizione interna, è sostanzialmente stabile.

| VENDITA ENERGIA                     |       | Dati 2015 |       | Dati 2014 | Delta 2015-2014 |           |
|-------------------------------------|-------|-----------|-------|-----------|-----------------|-----------|
| DATI FISICI                         | %     | Mwh       | %     | Mwh       | %               | Mwh       |
| Energia elettrica venduta           | 93,6  | 328.326   | 92,6  | 310.953   | 5,6             | 17.373    |
| Energia elettrica acquistata        | 100,0 | -350.689  | 100,0 | -335.835  | 4,4             | -14.854   |
| Perdita di rete                     | -6,4  | -22.363   | -7,4  | -24.882   | -10,1           | 2.519     |
| DATI ECONOMICI                      | %     | Euro '000 | %     | Euro '000 | %               | Euro '000 |
| Ricavi da vendita energia elettrica | 100,0 | 56.331    | 100,0 | 60.062    | -6,2            | -3.731    |
| Costi materia prima e distribuzione | -96,8 | -54.513   | -97,0 | -58.251   | -6,4            | 3.738     |
| Primo margine di contribuzione      | 3,2   | 1.818     | 3,0   | 1.811     | 0,4             | 7         |

#### PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA, TELERISCALDAMENTO, GESTIONE CALORE

L'energia elettrica prodotta dall'impianto di Seregno ha registrato un incremento determinato dai maggiori consumi di energia termica del 10,7% per maggiori consumi estivi e per i consumi dei nuovi clienti. L'allacciamento di nuovi stabili degli ultimi anni non ha ancora portato i risultati sperati in quanto la crisi immobiliare ha bloccato le vendite di appartamenti. Il settore ha rilevato un incremento di margini importante, con una crescita del 27,8%, che lascia ben sperare per il prossimo futuro. La società sta agevolando gli allacciamenti (ad esempio l'allacciamento gratuito alla clientela presente sulla rete esistente) per rendere sempre più conveniente il servizio ed aumentare il grado di utilizzo dell'impianto stesso.

| IMPIANTO SEREGNO                | Dati 2015 |           |       | Dati 2014 |      | ta 2015-2014 |
|---------------------------------|-----------|-----------|-------|-----------|------|--------------|
| DATI FISICI                     | %         |           | %     |           | %    |              |
| Gas metano acquistato – Mc '000 |           | 11.592    |       | 10.910    | 6,3  | 682          |
| Energia elettrica venduta – Mwh |           | 32.102    |       | 30.367    | 5,7  | 1.735        |
| Calore venduto – Mwht           |           | 35.945    |       | 32.478    | 10,7 | 3.467        |
| Vapore venduto –Kg '000         |           | 11.384    |       | 11.655    | -2,3 | -271         |
| Certificati verdi –numero       |           | 17.051    |       | 15.669    | 8,8  | 1.382        |
| DATI ECONOMICI                  | %         | Euro '000 | %     | Euro '000 | %    | Euro '000    |
| Ricavi da vendite               | 100,0     | 6.985     | 100,0 | 6.570     | 6,3  | 415          |
| Costi di materie prime          | -51,7     | -3.613    | -59,8 | -3.931    | -8,1 | 318          |
| Primo margine di contribuzione  | 48,3      | 3.372     | 40,2  | 2.639     | 27,8 | 733          |



Le vendite dell'impianto di Giussano, dopo anni di continua flessione dovuta alla cessazione di attività di importanti siti industriali ed alla riduzione dei consumi degli altri, si sono stabilizzate. L'entità dei prelievi non permette di gestire l'impianto in modo ottimale, ne consegue la continua erosione dei margini. Per poter ottenere risultati dall'impianto occorre allacciare la clientela presente nei pressi dell'impianto.

| IMPIANTO MONTEGRAPPA             | Dati 2015 |           |       | Dati 2014 | Delta 2015-2014 |           |  |
|----------------------------------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------------|-----------|--|
| DATI FISICI                      | %         |           | %     |           | %               |           |  |
| Calore venduto – Mwht            |           | 2.501     |       | 2.441     | 2,5             | 60        |  |
| Gas metano acquistato - Mc. '000 |           | 357       |       | 345       | 3,5             | 12        |  |
| DATI ECONOMICI                   | %         | Euro '000 | %     | Euro '000 | %               | Euro '000 |  |
| Ricavi da vendite                | 100,0     | 207       | 100,0 | 238       | -13,0           | -31       |  |
| Costi di materie prime           | -82,1     | -170      | -78,2 | -186      | -8,6            | 16        |  |
| Primo margine di contribuzione   | 17,9      | 37        | 21,8  | 52        | -28,8           | -15       |  |

L'impianto del centro sportivo di Seregno ha ridotto al sua marginalità, che resta comunque rilevante, a causa della forte contrazione dei consumi derivanti dagli investimenti realizzati dalla proprietà.

| IMPIANTO PORADA                   | Dati 2015 |           |       | Dati 2014 | Delta 2015-2014 |           |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------------|-----------|
| DATI FISICI                       | %         |           | %     |           | %               |           |
| Gas metano acquistato – Mc '000   |           | 210       |       | 268       | -21,6           | -58       |
| Olio vegetale consumato – Kg '000 |           | 164       |       | 171       | -4,1            | -7        |
| Energia elettrica venduta – Mwh   |           | 742       |       | 825       | -10,1           | -83       |
| Calore venduto – Mwht             |           | 1.827     |       | 2.374     | -23,0           | -547      |
| DATI ECONOMICI                    | %         | Euro '000 | %     | Euro '000 | %               | Euro '000 |
| Ricavi da vendite                 | 100,0     | 343       | 100,0 | 422       | -18,7           | -79       |
| Costi di materie prime            | -71,7     | -246      | -72,5 | -306      | -19,6           | 60        |
| Primo margine di contribuzione    | 28,3      | 97        | 27,5  | 116       | -16,4           | -19       |

La gestione calore ha seguito l'andamento delle vendite di gas metano e teleriscaldamento con un leggero incremento di marginalità.

| GESTIONE CALORE                 | Dati 2015 |           |       | Dati 2014 | Delta 2015-2014 |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------------|-----------|
| DATI FISICI                     | %         |           | %     |           | %               |           |
| Calore venduto – Mwht           |           | 5.203     |       | 5.102     | 2,0             | 101       |
| Gas metano acquistato – Mc '000 |           | 556       |       | 570       | -2,5            | -14       |
| DATI ECONOMICI                  | %         | Euro '000 | %     | Euro '000 | %               | Euro '000 |
| Ricavi da vendite               | 100,0     | 498       | 100,0 | 502       | -0,8            | -4        |
| Costi di materie prime          | -65,7     | -327      | -69,1 | -347      | -5,8            | 20        |
| Primo margine di contribuzione  | 34,3      | 171       | 30,9  | 155       | 10,3            | 16        |

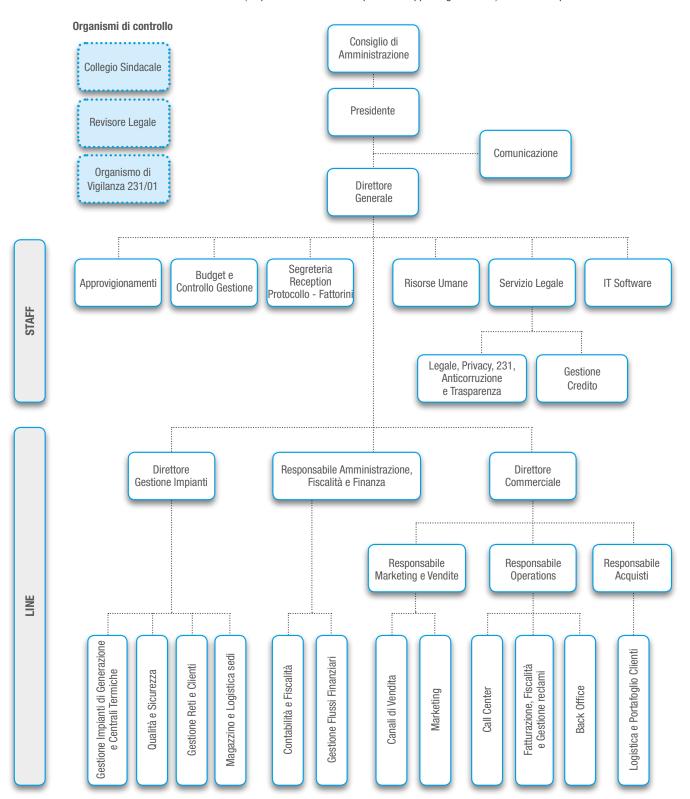
La società ha realizzato diversi impianti fotovoltaici di piccola taglia che hanno avuto un leggero incremento di ricavi.

| IMPIANTI FOTOVOLTAICI | Dati 2015 |           |   | Dati 2014 | Delta 2015-2014 |           |    |
|-----------------------|-----------|-----------|---|-----------|-----------------|-----------|----|
| DATI FISICI           | %         |           | % |           | %               |           |    |
| Mwh prodotti          |           | 531       |   | 508       | 4,5             |           | 23 |
| DATI ECONOMICI        | %         | Euro '000 | % | Euro '000 | %               | Euro '000 |    |
| Ricavi                |           | 147       |   | 140       | 5,0             |           | 7  |



#### STRUTTURA OPERATIVA

La società è organizzata con una propria struttura operativa in grado di gestire, in modo efficiente, tutti i settori di propria competenza e le attività svolte per terzi e fa ricorso a strutture esterne esclusivamente per attività di tipo residuale. La struttura operativa di seguito riportata consta di 106 dipendenti che comprendono il Direttore Generale, il Direttore Commerciale e il Direttore Gestione Impianti e nove Quadri che garantiscono la continuità delle attività svolte, coordinando i diversi uffici/servizi della stessa. Nel corso del 2015 il numero dei dipendenti è sceso da 109 a 106 quale risultante di 7 uscite non reintegrate; 2 assunzioni a tempo indeterminato per il settore commerciale (responsabile vendite e responsabile approvvigionamenti) e 2 interinali per attività straordinarie.





#### DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI DELLA SOCIETÀ

Nel seguente prospetto sono riportati e posti a confronto con quelli dell'anno precedente i principali dati di sintesi del conto economico riclassificato.

| Conto economico riclassificato            | Esercizio 2015 | %     | Esercizio 2014 | %     | Delta 2015/2014 | %     |
|---|----------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------|
| (Euro '000)                               |                |       |                |       |                 |       |
| Ricavi delle vendite delle prestazioni    | 189.321        | 97,9  | 199.019        | 98,3  | -9.698          | -4,9  |
| Altri ricavi e proventi                   | 4.095          | 2,1   | 3.413          | 1,7   | 682             | 20,0  |
| Totale ricavi operativi                   | 193.416        | 100,0 | 202.432        | 100,0 | -9.016          | -4,5  |
| Costi operativi                           | -175.135       | -90,5 | -186.754       | -92,3 | 11.619          | -6,2  |
| Valore aggiunto                           | 18.281         | 9,5   | 15.678         | 7,7   | 2.603           | 16,6  |
| Costo del personale                       | -5.997         | -3,1  | -6.149         | -3,0  | 152             | -2,5  |
| Margine Operativo Lordo (Ebitda)          | 12.284         | 6,4   | 9.529          | 4,7   | 2.755           | 28,9  |
| Ricavi/(Costi) non ricorrenti             | 0              | 0,0   | 0              | 0,0   | 0               | 0,0   |
| MOL post partite non ricorrenti           | 12.284         | 6,4   | 9.529          | 4,7   | 2.755           | 28,9  |
| Amm.ti e svalutaz. di immobilizzazioni    | -2.598         | -1,3  | -2.630         | -1,3  | 32              | -1,2  |
| Accant.ti per rischi su crediti e diversi | -1.383         | -0,7  | -1.498         | -0,7  | 115             | -7,7  |
| Margine Operativo Netto (Ebit)            | 8.303          | 4,3   | 5.401          | 2,7   | 2.902           | 53,7  |
| Risultato gestione finanziaria            | 1.143          | 0,6   | 1.809          | 0,9   | -666            | -36,8 |
| Rettifiche di attività finanziarie        | 0              | 0,0   | 0              | 0,0   | 0               | 0,0   |
| Risultato ante imposte                    | 9.446          | 4,9   | 7.210          | 3,6   | 2.236           | 31,0  |
| Imposte sul reddito                       | -3.095         | -1,6  | -2.749         | -1,4  | -346            | 12,6  |
| Risultato netto                           | 6.351          | 3,3   | 4.461          | 2,2   | 1.890           | 42,4  |

Il fatturato ha subito una contrazione di 9 milioni di Euro dovuti:

- alla consistente flessione delle tariffe di vendita ai clienti finali (quasi il 6% rispetto al dato 2014) conseguente alla caduta dei prezzi del petrolio, dei suoi derivati e di tutti i beni energetici a livello mondiale e alla situazione economico-produttiva dell'intera Europa;
- alla riduzione delle attività realizzate sui mercati all'ingrosso alle sole attività necessarie per servire i clienti finali. Nel recente passato si provvedeva all'acquisto di prodotti energetici all'ingrosso per rivenderli ad altre società di vendita, le modifiche normative, la marginalità estremamente ridotta e l'impegno finanziario hanno convinto la società a limitare questa attività al solo gas russo acquistato da SINIT in liquidazione Srl.

#### **VALORE AGGIUNTO**

Il valore aggiunto è passato da 15.678 migliaia di Euro del 2014 a 18.281 migliaia di Euro del 2015 (+16,6%), determinato da maggiori margini in tutti i settori aziendali.

## **COSTO DEL LAVORO**

Il costo del lavoro è pari a 5.997 migliaia di Euro (dato 2014: 6.149 migliaia di Euro) con una presenza media di 102,33 (dato 2014: 104,89 unità) ed un numero di dipendenti al 31.12.2015 pari a 106 unità (dato 2014: 109 unità). Il costo medio pertanto è pari a 58,60 migliaia di Euro (dato 2014: 58,63 migliaia di Euro). Dal confronto con il dato dell'anno precedente si evince, a fine anno, un incremento di unità nel settore commerciale compensati da una riduzione di unità negli altri settori.



#### **MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)**

Il margine operativo lordo, dopo le partite non ricorrenti, è passato da 9.529 migliaia di Euro del 2014 a 12.284 migliaia di Euro del 2015 (+2.755 migliaia di Euro, +28,9%). Considerando che questo incremento è stato generato per 2.671 migliaia di Euro da un maggior primo margine delle aree di business gestite, si rileva una riduzione complessiva dei costi operativi pari a 84 migliaia di Euro.

#### **AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI**

Gli ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, pari a 3.981 migliaia di Euro, riguardano:

- per 2.047 migliaia di Euro l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, a fronte di un dato 2014 di 2.073 migliaia di Euro;
- per 551 migliaia di Euro l'ammortamento delle attività immateriali, a fronte di un dato 2014 di 558 migliaia di Euro;
- per 983 migliaia di Euro l'accantonamento a fondo svalutazione crediti, a fronte di un dato 2014 di 1.038 migliaia di Euro;
- per 400 migliaia di Euro l'accantonamento a fondo per potenziali rischi, a fronte di un dato 2014 di 459 migliaia di Euro.

#### **RISULTATO OPERATIVO (EBIT)**

Il risultato operativo è passato da 5.401 migliaia di Euro del 2014 a 8.303 migliaia di Euro (+53,7%).

#### **GESTIONE FINANZIARIA**

Il risultato della gestione finanziaria è positivo per 1.143 migliaia di Euro e comprende la contabilizzazione del dividendo da RetiPiù Srl di 607 mila Euro, da Gelsia Ambiente Srl di 400 mila Euro e da Commerciale Gas & Luce Srl per 120 mila Euro. La componente finanziaria relativa agli interessi è risultata positiva per 16 mila Euro, in riduzione rispetto al saldo positivo di 35 mila Euro del 2014 per sostanziale caduta dei tassi attivi e passivi. Analizzando le singole voci, sotto riportate, si evidenzia:

- la diminuzione degli interessi passivi sui mutui, dai 131 mila Euro del 2014 ai 115 mila Euro del 2015;
- la riduzione di interessi passivi su utilizzo fidi (dato 2015: 18 mila Euro; dato 2014: 42 mila Euro);
- la riduzione di interessi passivi su depositi cauzionali (dato 2015: 53 mila Euro; dato 2014: 58 mila Euro);
- la riduzione degli interest cost (dato 2015: 22 mila Euro; dato 2014: 24 mila Euro);
- la riduzione di altri interessi passivi (dato 2015: 4 mila Euro; dato 2014: 18 mila Euro);
- la riduzione degli interessi attivi bancari e di cash pooling (dato 2015: 43 mila Euro; dato 2014: 61 mila Euro),
- la riduzione degli interessi attivi di mora e per dilazioni commerciali alla clientela (dato 2015: 185 mila Euro; dato 2014: 247 mila Euro).



#### PROFILO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

La società dispone di un capitale immobilizzato di 59,9 milioni di Euro, integralmente coperto da mezzi propri, composto essenzialmente da impianti e partecipazioni in altre società del Gruppo e nel settore.

Il capitale circolante netto pari a 28,8 milioni di Euro, è costituito essenzialmente da crediti verso clienti che, per la tipologia di attività, raggiungono punte massime a fine anno e ad essi sono correlati i debiti verso fornitori e società del Gruppo per la vendita ed il trasporto di energia elettrica e gas metano. La riduzione del capitale circolante netto è stato determinata soprattutto da:

- una riduzione del credito verso l'Agenzia delle Dogane (dato 2015: 1,3 milioni di Euro dato 2014: 8,8 milioni di Euro) recuperato nel mese di gennaio;
- una riduzione del credito verso lo Stato per IVA (dato 2015: 1,3 milioni di Euro dato 2014: 1,7 milioni di Euro);
- da una maggiore riduzione dei debiti verso fornitori rispetto ai crediti verso clienti (dato 2015: 27,6 milioni di Euro – dato 2014: 25,7 milioni di Euro)
- da una riduzione delle altre attività correnti.

Il patrimonio netto si è incrementato di 1,6 milioni di Euro, nonostante la distribuzione di dividendi, avvenuta in più tranche nel corso del 2015, pari all'intero risultato ottenuto nel 2014.

I debiti, a breve e a lungo, risultano in forte riduzione, tanto che le attività sono coperte per l'89,4% da mezzi propri.

Di seguito si riporta la situazione patrimoniale e finanziaria della società.

| Stato patrimoniale riclassificato           | 31.12.2015 | %     | 31.12.2014 | %     | Delta 2015/2014 | %     |
|---|------------|-------|------------|-------|-----------------|-------|
| (Euro '000)                                 |            |       |            |       |                 |       |
| Immobilizzazioni materiali                  | 28.219     | 31,8  | 29.409     | 29,2  | -1.190          |       |
| Avviamenti                                  | 6.499      | 7,3   | 6.499      | 6,5   | 0               |       |
| Immobilizzazioni immateriali                | 1.606      | 1,8   | 1.682      | 1,7   | -76             |       |
| Partecipazioni e altre attività finanziarie | 25.842     | 29,1  | 25.842     | 25,7  | 0               |       |
| Altre attività/(passività) non correnti     | -2.346     | -2,6  | -2.069     | -2,1  | -277            |       |
| Attività/(passività) fiscali differite      | 2.385      | 2,7   | 3.230      | 3,2   | -845            |       |
| Fondi per il personale                      | -1.379     | -1,6  | -1.599     | -1,6  | 220             |       |
| Altri fondi rischi                          | -894       | -1,0  | -883       | -0,9  | -11             |       |
| Capitale immobilizzato                      | 59.932     | 67,5  | 62.111     | 61,7  | -2.179          | -3,5  |
| Rimanenze                                   | 100        | 0,1   | 121        | 0,1   | -21             |       |
| Crediti commerciali                         | 60.223     | 67,9  | 65.958     | 65,6  | -5.735          |       |
| Debiti commerciali                          | -32.685    | -36,8 | -40.751    | -40,5 | 8.066           |       |
| Crediti/(debiti) per imposte                | 1.099      | 1,2   | 12.039     | 12,0  | -10.940         |       |
| Altre attività/(passività) correnti         | 62         | 0,1   | 1.109      | 1,1   | -1.047          |       |
| Capitale circolante                         | 28.799     | 32,5  | 38.476     | 38,3  | -9.677          | -25,2 |
| CAPITALE INVESTITO NETTO                    | 88.731     | 100,0 | 100.587    | 100,0 | -11.856         | -11,8 |
| Capitale                                    | 20.345     | 22,9  | 20.345     | 20,2  | 0               |       |
| Riserve e utili a nuovo                     | 52.641     | 59,3  | 52.940     | 52,6  | -299            |       |
| Utile d'esercizio                           | 6.351      | 7,2   | 4.461      | 4,4   | 1.890           |       |
| Patrimonio netto                            | 79.337     | 89,4  | 77.746     | 77,2  | 1.591           | 2     |
| Finanziamenti a medio e lungo termine       | 10.192     | 11,5  | 11.297     | 11,2  | -1.105          |       |
| Finanziamenti a breve termine               | 7.179      | 8,1   | 12.719     | 12,7  | -5.540          |       |
| Attività finanziarie a breve                | -7.362     | -8,3  | -540       | -0,5  | -6.822          |       |
| Disponibilità liquide                       | -616       | -0,7  | -635       | -0,6  | 19              |       |
| Posizione finanziaria netta                 | 9.394      | 10,6  | 22.841     | 22,8  | -13.447         | -58,9 |
| FONTI DI FINANZIAMENTO                      | 88.731     | 100,0 | 100.587    | 100,0 | -11.856         | -11,8 |



La posizione finanziaria netta, dettagliata nella tabella di seguito riportata, è migliorata di 13,4 milioni di Euro (+58,9%), grazie soprattutto ad un miglioramento della parte corrente (+12,3 milioni di Euro). La posizione finanziaria a medio lungo termine è migliorata per oltre 1,1 milioni di Euro, perché tutti gli investimenti sono stati autofinanziati e si è ridotto il debito da mutui.

| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA                | 31.12.2015 | %     | 31.12.2014 | %     | Delta 2015/2014 | %      |
|--|------------|-------|------------|-------|-----------------|--------|
| (Euro '000)                                |            |       |            |       |                 |        |
| Denaro e altri valori in cassa             | 1          |       | 3          |       | -2              |        |
| Depositi bancari e postali                 | 616        |       | 631        |       | -15             |        |
| Crediti verso controllante a breve termine | 7.362      |       | 540        |       | 6.822           |        |
| Debiti verso banche a breve                | -7.180     |       | -8.429     |       | 1.249           |        |
| Debiti verso controllante a breve termine  | 0          |       | -4.289     |       | 4.289           |        |
| PFN corrente                               | 799        | -8,5  | -11.544    | 50,5  | 12.343          | -106,9 |
| Debiti verso banche a medio lungo termine  | -9.860     |       | -10.965    |       | 1.105           |        |
| Debiti verso altri a medio lungo termine   | -332       |       | -332       |       | 0               |        |
| PFN non corrente                           | -10.192    | 108,5 | -11.297    | 49,5  | 1.105           | -9,8   |
| PFN TOTALE                                 | -9.393     | 100,0 | -22.841    | 100,0 | 13.448          | -58,9  |
| PFN / Patrimonio netto                     | 0,12       |       | 0,29       |       | -0,17           | -58,6  |
| PFN / Capitale investito netto             | 0,11       |       | 0,23       |       | -0,12           | -52,2  |
| PFN / Ebitda                               | 0,76       |       | 2,40       |       | -1,64           | -68,3  |

INDICATORI DI RISULTATO FINANZIARI (art. 2428, comma 2, c.c.) Gli indici sotto riportati evidenziano:

- una struttura finanziaria equilibrata, con l'evidenziazione della possibilità di far fronte alle passività correnti con le attività correnti, con un margine superiore al 68% (49% nel 2014);
- di riflesso, un attivo non corrente ampiamente finanziato da un passivo non corrente, proprio e di terzi, con una eccedenza di quest'ultimo di 29,5 milioni di Euro (26,8 milioni di Euro nel 2014);
- un basso livello di indebitamento: le fonti interne rappresentano l'89% delle fonti complessive di finanziamento (77% nel 2014), e il rapporto debito finanziario/equity in ulteriore miglioramento (da 0,31 nel 2014 a 0,22 del 2015);
- gli indici economici rilevano un incremento del ROE netto all'8,0% (dato 2014: 5,7%), del ROI operativo al 13,2% (dato 2014: 7,2%), del ROS operativo al 4,3% (dato 2014: 2,7%);
- il valore aggiunto generato dal singolo dipendente è in incremento ed è pari a 178,6 migliaia di Euro (dato 2014: 149,5 migliaia di Euro).

| Finanziamento delle immobilizz    | 2015  | 2014   |        |
|-----------------------------------|---|--------|--------|
| Margine primario di struttura     | Differenza fra Mezzi propri e Attivo non corrente                           | 10.278 | 5.664  |
| Quoziente primario di struttura   | Rapporto fra Mezzi propri e Attivo non corrente                             | 1,15   | 1,08   |
| Margine secondario di struttura   | Differenza fra Mezzi propri + Passivo non corrente<br>e Attivo non corrente | 29.598 | 26.933 |
| Quoziente secondario di struttura | Rapporto fra Mezzi propri + Passivo non corrente e<br>Attivo non corrente   | 1,43   | 1,37   |

| Struttura dei finanziamenti (Eu | 2015   | 2014  |       |
|---------------------------------|--|-------|-------|
| Indebitamento complessivo       | Rapporto fra Debito complessivo e Mezzi propri | 0,79  | 0,99  |
| Indebitamento finanziario       | Rapporto fra Finanziamenti e Mezzi propri      | 0,22  | 0,31  |
| Intensità dei finanziamenti     | Rapporto fra Finanziamenti e Ricavi            | 0,09  | 0,12  |
| Autonomia finanziaria           | Rapporto fra Mezzi propri e Fonti totali       | 0,89  | 0,77  |
| Copertura oneri finanziari      | Rapporto fra Ebitda ed Oneri finanziari        | 57,67 | 34,91 |
| Copertura finanziamenti         | Rapporto fra Ebitda e Finanziamenti            | 0,71  | 0,40  |



| Solvibilità (Euro '000)    |   | 2015   | 2014   |
|----------------------------|---|--------|--------|
| Margine di disponibilità   | Differenza fra Attivo corrente e Passivo corrente             | 29.598 | 26.933 |
| Quoziente di disponibilità | Rapporto fra Attivo corrente e Passivo corrente               | 1,68   | 1,49   |
| Margine di tesoreria       | Differenza fra Attivo corrente liquidabile e Passivo corrente | 29.498 | 26.812 |
| Quoziente di tesoreria     | Rapporto fra Attivo corrente liquidabile e Passivo corrente   | 1,68   | 1,48   |

| Indici di redditività                          | 2015   | 2014  |       |
|--|--|-------|-------|
| Valore aggiunto/N. dipendenti fte (Euro '000)  | Rapporto fra Valore aggiunto e N. dipendenti f.t.e.      | 178,6 | 149,5 |
| ROE netto                                      | Rapporto fra Risultato netto e Mezzi propri              | 8,0%  | 5,7%  |
| ROI operativo (NAT x ROS)                      | Rapporto fra Ebit e Capitale investito netto operativo   | 13,2% | 7,2%  |
| NAT (Rapporto di rotazione capitale investito) | Rapporto fra Ricavi e Capitale investito netto operativo | 3,08  | 2,71  |
| ROS operativo                                  | Rapporto fra Ebit e Ricavi                               | 4,3%  | 2,7%  |

## INVESTIMENTI (art. 2428, comma 1, c.c.)

Gli investimenti realizzati con mezzi propri, ammontano a 1.332 migliaia di Euro; così dettagliati:

| Euro | 232   | mila | Software per attività vendita gas metano ed energia elettrica |
|------|-------|------|---|
| Euro | 51    | mila | Software per gestione impianti produzione                     |
| Euro | 9     | mila | Software diverso  |
| Euro | 160   | mila | Spese incrementative su fabbricati di terzi                   |
| Euro | 23    | mila | Sviluppo sito internet  |
| Euro | 475   | mila | Attività immateriali  |
| Euro | 32    | mila | Automezzi   |
| Euro | 40    | mila | Impianti fotovoltaico   |
| Euro | 29    | mila | Hardware e informatica  |
| Euro | 85    | mila | Opere e arredi per sede Via Palestro Seregno                  |
| Euro | 33    | mila | Opere e arredi per sportelli                                  |
| Euro | 34    | mila | Attrezzature per teleriscaldamento e gestione calore          |
| Euro | 161   | mila | Sottocentrali clienti impianto teleriscaldamento Seregno      |
| Euro | 1     | mila | Impianto cogenerazione Centro sportivo Trabattoni - Seregno   |
| Euro | 188   | mila | Impianto di teleriscaldamento Giussano                        |
| Euro | 49    | mila | Rete e allacciamenti teleriscaldamento impianto Seregno       |
| Euro | 3     | mila | Rete e allacciamenti teleriscaldamento impianto Giussano      |
| Euro | 6     | mila | Cartografia teleriscaldamento                                 |
| Euro | 196   | mila | Centrale di cogenerazione                                     |
| Euro | 857   | mila | Attività materiali  |
| Euro | 1.332 | mila | Totale attività   |
|      |       |      |   |



INFORMAZIONI PRINCIPALI SU RISCHI ED INCERTEZZE (art. 2428, comma 1, c.c.) I rischi della società sono strettamente legati al tipo di attività svolta, oltre che a rischi più generali riguardanti il sistema in cui la stessa opera.

#### Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

La congiuntura economica negativa sembra quasi alle spalle, ma le famiglie e le imprese, dopo anni di crisi, hanno ridotto i consumi, anche perché non vi ancora certezza sulle dimensioni e sulla durata della ripresa. Il vero problema italiano è il forte impatto delle imposte che sta incidendo sulla capacità di spesa degli italiani e non permette la ripresa dei consumi.

Tutti gli economisti sono concordi sulla necessità di adottare, a livello europeo, una politica favorevole agli investimenti e all'occupazione, con contenimento della spesa pubblica improduttiva ma gli stati membri faticano a trovare una linea condivisa.

Il 2015 dovrebbe vedere una crescita del "PIL", anche se in misura inferiore a quanto stimato inizialmente.

L'Europa si trova anche ad affrontare la grave crisi dei paesi arabi che si affacciano sul mediterraneo che potrebbe incidere sulla crescita economica; anche il basso prezzo del petrolio può diventare un fattore destabilizzante. L'Italia è obbligata a realizzare importanti riforme istituzionali, ormai indifferibili, per dare una svolta decisiva anche all'economia, ma la situazione politica non facilita questo percorso; certamente la mancata attuazione delle riforme inciderebbe sulla fiducia nei confronti del sistema paese con riflessi negativi sullo stesso e sulle imprese.

#### Rischi connessi all'andamento della domanda

Come già illustrato nel paragrafo relativo all'andamento del settore, i rischi connessi all'andamento della domanda riguardano la società in quanto operante nei mercati energetici nazionali, comunque collegati con la realtà economica circostante. Negli ultimi due anni la domanda dei clienti, per fattori climatici e di riduzione della produzione industriale, si è sensibilmente ridotta. Per fronteggiare eventuali cali di domanda, la società ha deciso di allargare il perimetro della propria operatività ad altre zone del Nord Italia ed ha rafforzato la struttura commerciale.

Il successo delle politiche commerciali è determinato dalla disponibilità di prodotti energetici a prezzi competitivi; per questo motivo la società ricerca anche accordi commerciali con altri operatori e/o produttori, oltre ad opportune campagne di marketing che necessitano di importanti risorse finanziarie nella disponibilità della società.

#### Rischi operativi e connessi all'andamento dei prezzi delle materie prime

La società si occupa prevalentemente della compravendita di gas metano ed energia elettrica, della produzione di energia termica ed elettrica e servizi connessi; è presente nei territori gestiti con diversi "Gelsia point" aperti al pubblico. Per limitare al massimo i rischi di natura operativa legati anche al rapporto diretto con la clientela, si è sostanzialmente eliminato la possibilità di maneggio di somme da parte del personale di sportello.

I rischi operativi sono connessi alla produzione di energia termica ed elettrica con impianti di proprietà o in gestione. Questi impianti sono gestiti da personale interno, con contratti di manutenzioni di società specializzate nella gestione. Gli scambiatori posizionati presso gli impianti condominiali, seppur non esenti da rischi, consentono una notevole riduzione degli stessi rispetto a impianti a metano e/o gasolio.

In ogni caso la società ha sottoscritto con primarie compagnie di assicurazioni idonei contratti a copertura dei rischi operativi e, inoltre, esistono polizze assicurative stabilite direttamente dall'AEEGSI per gli impianti a gas metano.

Per coprire eventuali rischi determinati dall'andamento dei prezzi delle materie prima, la società, ove possibile, stipula contratti di acquisto che si basano su panieri identici o molto simili a quelli applicati ai clienti e pertanto il rischio prezzi è molto limitato.

#### Rischi di concentrazione del fatturato

La Società non è caratterizzata da una forte concentrazione del proprio fatturato, gestendo circa 190.000 clienti per la maggior parte con consumi per uso domestico. Le relazioni con i clienti, considerati nella loro globalità, sono normalmente stabili e di lungo periodo, ancorché abitualmente regolate con contratti di durata non superiore all'anno, rinnovabili e senza previsione di livelli minimi garantiti.

Alla data attuale, non vi sono tuttavia indicazioni tali da far ritenere probabile la perdita, entro i prossimi mesi, di un numero rilevante di clienti.



#### Rischio cambi

La società non ha effettuato acquisti e vendite di gas metano in valuta estera. Si ritiene pertanto che l'attività della società non sia sostanzialmente soggetta a rischi su cambi.

#### Rischio credito

La società gestisce circa 190.000 clienti, soprattutto con consumi domestici e, in misura inferiore, imprese industriali e/o artigianali con consumi medi non particolarmente rilevanti.

Il momento di crisi dell'economia costringe a mantenere massima l'attenzione per il rischio di insolvenza dei clienti. Per la minimizzazione di tale rischio, la Società tende a prediligere i contratti con clienti domestici e clienti industriali con un target di consumi non eccessivamente elevato rispetto alla generalità della clientela.

Considerata la mole consistente di clienti e di micro fatturazioni realizzate durante l'anno, nonché la tempistica di rientro della clientela, la società ha provveduto a costituire un consistente fondo svalutazione che al 31.12.2015 ammontava a 9,4 milioni di Euro.

La società si avvale, oltre che di legali esterni, anche del servizio legale interno per il recupero dei crediti e, con la riorganizzazione delle procedure per il recupero del credito, ha ridotto i tempi di recupero e di conseguenza l'indice di morosità.

#### Rischio liquidità

La situazione finanziaria della società, come sopra dettagliata, non presenta particolari problematicità in quanto la società ha bisogno di mezzi finanziari solo nel periodo invernale (dicembre-aprile), che recupera integralmente nel periodo primaverile-estivo (maggio-luglio).

#### ALTRE INFORMAZIONI

Di seguito presentiamo ulteriori informazioni utili alla comprensione della situazione societaria.

#### **Personale**

Si segnala separatamente per categorie il numero dei dipendenti regolati integralmente da contratti FEDERGASACQUA, ad esclusione dei tre Dirigenti che hanno specifico contratto di settore. Sono ricompresi, nella situazione al 31.12.2015, due impiegati con contratto di somministrazione lavoro, con una presenza media durante l'anno pari a 0,83 unità.

| Organico    | Numero di dipen | denti in forza al | Presenza me | dia nell'anno |
|-------------|-----------------|-------------------|-------------|---------------|
|             | 31/12/2015      | 31/12/2014        | 2015        | 2014          |
| Dirigenti   | 3               | 3                 | 3,00        | 3,00          |
| Quadri      | 9               | 9                 | 8,16        | 9,00          |
| Impiegati   | 86              | 86                | 81,67       | 82,91         |
| Operai      | 7               | 7                 | 7,00        | 7,00          |
| Apprendisti | 1               | 4                 | 2,50        | 2,98          |
| Totale      | 106             | 109               | 102,33      | 104,89        |

### Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, n. 6-bis del Codice Civile si segnala che, in relazione alla tipologia di attività svolta, la Società non ha necessità di effettuare operazioni di copertura a fronte di rischi finanziari.

#### Operazioni atipiche o inusuali

La società nel corso dell'anno non ha realizzato operazioni atipiche o inusuali.



#### Sedi e unità locali (art. 2428, comma 5, c.c.)

La società opera tramite insediamenti stabili appresso specificati, denunciati al competente ufficio delle imprese oltre che al Collegio Sindacale nel contesto degli ordinari doveri di spettanza ai sensi dell'art. 2403 c.c.:

Sede legale: via Palestro, 33 – 20831 Seregno (MB)

Sedi secondarie: viale Cimitero, 39 – 20831 Seregno (MB)

Gelsia Point: in Provincia di Monza e Brianza: via Novara, 27/29 - 20811 Cesano Maderno;

piazza Frette, 1 - 20845 Sovico; Largo Europa, 10 - 20833 Giussano; via Mazzini, 43 - 20821 Meda; viale dei Mille, 28 - 20812 Limbiate; via Palestro, 33 - 20831; Seregno; via Loreto, 25 - 20851 Lissone; piazza Don Giussani, 4 - 20832 Desio; via San Giuseppe, 13 - 20814 Varedo; via Volta, 3 - 20813 Bovisio Masciago; vicolo Cortelunga, 8 - 20834 Nova Milanese; via Dante Alighieri, 10 - 20838 Renate;

via Cavour, 26 - 20835 Muggiò;

in Provincia di Milano: via Roma, 1 - 20056 Trezzo sull'Adda;

via Cairoli, 4 - 20010 Canegrate;

in Provincia di Como: via XXV Aprile, 16 - 22060 Figino Serenza.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO (art. 2428, comma 3, n. 1, c.c.) La Società nel corso dell'esercizio non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

#### **CORPORATE GOVERNANCE**

Si riportano di seguito le informazioni più rilevanti in tema di corporate governance.

#### Organizzazione della società

La società ha adottato un sistema di governance "tradizionale":

- Assemblea dei Soci a cui spettano le decisioni sui supremi atti di governo della società, secondo quanto
  previsto dalla legge e dallo statuto vigente. La società è controllata da AEB S.p.A. ed ha sottoscritto un accordo
  di direzione e coordinamento di Gruppo, che suddivide i poteri decisionali tra Holding (AEB S.p.A.), subholding
  (Gelsia Srl) e società operative controllate.
- Consiglio di Amministrazione incaricato di gestire la società, che ha attribuito al Presidente la firma sociale
  e ai Direttori i poteri operativi di ordinaria amministrazione e che valuta l'adeguatezza della struttura
  organizzativa, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile della società;
- Collegio Sindacale chiamato a vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- Revisore legale chiamato a revisionare i principi contabili per la determinazione dei bilanci aziendali, e le connesse scritture contabili.

#### Consiglio di Amministrazione

#### Ruolo e funzioni

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società e può compiere tutti gli atti che ritenga necessari o opportuni per il conseguimento dell'oggetto sociale, fatta esclusione soltanto per quelli tassativamente riservati dalla legge o dallo statuto all'assemblea dei Soci.

## Nomina e durata in carica degli amministratori

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da tre a cinque membri. Ai sensi dello Statuto vigente, la nomina dei consiglieri avviene secondo il seguente procedimento:

- uno o più soci, titolari complessivamente di una partecipazione almeno pari al 10%, potranno presentare una lista di uno o più candidati contraddistinti da numeri crescenti e di numero massimo pari a quello dei nominandi;
- ciascun socio potrà votare per una sola lista;
- i voti ottenuti da ciascuna lista saranno divisi per uno, due, ecc. fino ad un numero pari a quello dei candidati in lista;
- i quozienti ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, nell'ordine dalla stessa previsto e verranno disposti in graduatoria decrescente;
- risulteranno eletti coloro che otterranno i quozienti più elevati;



- i voti eventualmente, ottenuti da uno stesso candidato in più liste non possono essere sommati;
- in caso di parità di quoziente sarà preferito il candidato della lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti e, a parità di voti, il più anziano di età;
- qualora nel corso dell'esercizio vengano a mancare uno o più amministratori, si provvede alla loro sostituzione in conformità di quanto previsto dall'art. 2386, 1° comma del Codice Civile.

I componenti dell'organo amministrativo durano in carica tre esercizi e decadono alla data dell'assemblea dei Soci convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo degli esercizi della loro carica. L'attuale Consiglio di Amministrazione, nominato in data 30 luglio 2014, ha scadenza alla data dell'assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016.

#### Policy di Gruppo

Nel caso di nomina nei Consigli di Amministrazione di dipendenti della società o del Gruppo, gli stessi vengono nominati senza corresponsione di indennità, ad esclusione del rimborso delle spese per copertura rischi previsto dalla stessa normativa.

Inoltre dal 1° Gennaio 2015 i soci, con specifica Assemblea hanno provveduto alla riduzione delle indennità nella percentuale del 20% come previsto da specifica normativa.

#### **Collegio Sindacale**

Il Collegio Sindacale della società è stato nominato dall'Assemblea Ordinaria dei Soci in data 31 luglio 2014 e rimarrà in carica fino alla data dell'Assemblea Ordinaria dei Soci convocata per approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016.

#### **Revisore legale**

Il Bilancio di esercizio della società è sottoposto a revisione legale da parte della società AGKNSERCA Snc, che rimarrà in carica fino alla data dell'Assemblea Ordinaria dei Soci convocata per approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016.

## Sistema di Controllo Interno

Il Gruppo AEB-Gelsia si è dotato di un sistema di controllo interno delle società costituito da un insieme organico di strutture organizzative, attività, procedure e regole finalizzate a prevenire/limitare, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, le conseguenze di risultati inattesi e a garantire, con un ragionevole grado di attendibilità, il raggiungimento degli obiettivi aziendali strategici, operativi (efficacia ed efficienza delle operazioni gestionali e salvaguardia del patrimonio aziendale), informativi (corretta e trasparente informativa interna ed esterna), di conformità a leggi e regolamenti applicabili alla Società.

Il sistema di controllo interno della società è costituito da un insieme organico di strutture organizzative, attività, procedure e regole finalizzate a prevenire/limitare (attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi) le conseguenze di risultati inattesi ed a garantire (con un ragionevole grado di attendibilità) il raggiungimento degli obiettivi aziendali strategici, operativi (efficacia ed efficienza delle operazioni gestionali e salvaguardia del patrimonio aziendale), informativi (corretta e trasparente informativa interna ed esterna), di conformità a leggi e regolamenti applicabili alla Società. Il sistema, dopo le modifiche apportate, si esplica attraverso:

- il "controllo primario di linea" affidato alle singole unità della Società e svolto sui propri processi. La responsabilità di tale controllo è demandata al management operativo ed è parte integrante di ogni processo aziendale;
- un "controllo di secondo livello" esercitato dal Collegio Sindacale, dal Revisore legale (con funzioni ben definite dal Codice Civile), dall'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs.231/01,e dal Responsabile della prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità.

## **Codice Etico**

La Società da anni ha adottato il proprio Codice Etico, dove sono espressi i principi di deontologia aziendale che la società riconosce come propri e sui quali richiama l'osservanza da parte di amministratori, sindaci, dipendenti, consulenti e partner. A fine anno è stato adeguato il codice etico anche per poterlo adeguare alle nuove direttive definite dall'ANAC in tema di anticorruzione e trasparenza. Il processo di verifica e approvazione del nuovo codice etico si è completato nel mese di marzo.



## Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs 231/01 e Piano di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità

Il sistema di controllo interno è stato implementato attraverso l'adozione di un Modello organizzativo interno volto alla prevenzione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/01 e del Piano della Prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità previsto dalla Legge 190/2012.

Il Modello organizzativo 231 consiste in un sistema modulato sulle specifiche esigenze determinate dall'entrata in vigore del D.Lgs. 231/01, concernente la responsabilità amministrativa delle società per specifiche ipotesi di reati commessi da soggetti apicali o sottoposti. Il Modello Organizzativo si completa con la costituzione di un Organismo di Vigilanza, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo, organo preposto a vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello stesso curandone altresì il costante aggiornamento.

Il Piano di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità, aggiornato in data 26 gennaio 2016, è stato sviluppato secondo le indicazioni del Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) del Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP), le "Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte della società ed enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici" ANAC (determinazione n. 8 del 17 giugno 2015) e l'aggiornamento 2015 al PNA di ANAC (determinazione n. 12 del 28 ottobre 2015). Il Piano descrive le misure adottate e da adottare da parte delle società del Gruppo AEB/Gelsia, società di diritto privato in controllo pubblico, finalizzate alla prevenzione dei reati di corruzione; ciascuna misura identificata è stata adattata alle specifiche esigenze operative delle società ed è il risultato dell'analisi delle aree a rischio, ossia delle attività che, per i servizi erogati da ciascuna società, sono state valutate più esposte alla commissione dei reati associati al fenomeno della corruzione. Il Piano rappresenta, quindi, uno strumento concreto per l'individuazione "di idonee misure da realizzare all'interno dell'organizzazione e da vigilare quanto ad effettiva applicazione e quanto ad efficacia preventiva della corruzione."

#### Organismo di vigilanza

L'Organismo di Vigilanza è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 giugno 2015 e rimarrà in carica fino alla data del 30 giugno 2018. E' composto da quattro professionisti che si rapportano con gli altri organismi societari e con la struttura società, con indipedenza economica e piena autonomia nel fare le proprie verifiche. Ha partecipato alla redazione del nuovo piano etico.

## Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza

Responsabile della prevenzione della corruzione e Responsabili della trasparenza è stato nominato il Direttore Generale, che ha nominato dei Referenti, che collaborano nell'attività di controllo e presidio sull'osservanza delle misure del Piano di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità (il "Piano") per garantire un adeguato livello di legalità, di trasparenza e sviluppo della cultura dell'integrità.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione elabora il Piano e provvede al suo aggiornamento annuale, ne verifica l'attuazione e l'idoneità a prevenire i rischi di corruzione.

Il Responsabile della trasparenza predispone e aggiorna il programma triennale per la trasparenza e l'integrità, parte integrante del Piano, all'interno del quale sono previste specifiche misure di monitoraggio sull'attuazione degli obblighi di trasparenza e le misure e iniziative di promozione della trasparenza; coordina gli interventi e le azioni relative alla trasparenza e svolge attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate.

## RAPPORTI INFRAGRUPPO E PARTI CORRELATE

La Società fa parte di un Gruppo controllato da AEB S.p.A.; possiede partecipazioni; fruisce e fornisce servizi dalle/alle altre società del Gruppo a condizioni di mercato definite in specifici contratti. AEB S.p.A. è a sua volta controllata dal Comune di Seregno.

I rapporti intercorsi con il comune di Seregno e con le società del Gruppo sono stati declinati in specifici atti contrattuali. I secondi hanno come obiettivo di mantenere un efficiente coordinamento gestionale all'interno del Gruppo, una maggiore elasticità di rapporto tra le strutture delle singole società rispetto ai vincoli contrattuali, nonché una riduzione degli oneri societari rispetto a possibili scelte alternative quali la costituzione di strutture interne, prestazioni o incarichi esterni. I corrispettivi sono stati definiti facendo riferimento ai prezzi di mercato quando possibile o ai costi sostenuti.



I rapporti patrimoniali riguardano le posizioni debitorie/creditorie per tutte le prestazioni/vendite all'interno del Gruppo; accordi particolari per cessioni crediti/debiti verso terzi all'interno del Gruppo; i rapporti di debito/credito dovuti all'IVA di Gruppo, al consolidato fiscale e alla gestione del Cash pooling in capo ad AEB S.p.A..

I rapporti economici dell'esercizio 2015 e le posizioni patrimoniali in essere al 31.12.2015 con le parti controllanti e correlate sono dettagliate nelle note esplicative.

#### Rapporti con i Comuni soci del Gruppo

I rapporti intrattenuti dalla società con tutti i Comuni, soci indiretti, sono rapporti di carattere commerciale definiti da contratti che regolano le condizioni per lo svolgimento dei diversi servizi da parte della società. I rapporti economici dell'esercizio 2015 e le posizioni patrimoniali in essere al 31.12.2015 con i Comuni Soci del gruppo sono dettagliate nelle note esplicative.

NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI POSSEDUTE DALLA SOCIETÀ (art. 2428, comma 3, n. 3, c.c.) La Società, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 2474 del Codice Civile per le società a responsabilità limitata, non possiede, né ha accettato in garanzia, quote di partecipazione proprie, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona. La Società non possiede azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DALLA SOCIETÀ NEL CORSO DELL'ESERCIZIO (art. 2428, comma 3, n. 4, c.c.) La Società, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 2474 del Codice Civile per le società a responsabilità limitata, non ha acquistato nel corso dell'esercizio, né ha accettato in garanzia, quote di partecipazioni proprie, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona. La Società non ha acquistato nel corso dell'esercizio azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

USO DI STRUMENTI FINANZIARI (art. 2428, comma 6-bis, c.c.)

Per quanto riguarda le informazioni richieste dalla lettera a) del comma in oggetto, si precisa che la Società non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

Per quanto riguarda le informazioni richieste dalla lettera b) del comma in oggetto, si rimanda a quanto in precedenza illustrato nelle informazioni relative ai rischi ed incertezze.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE (art. 2428, comma 3, n.5 e n.6, c.c.)

## Accertamento agenzia delle dogane

La società, unitamente al cliente, ha visto l'Agenzia delle Dogane soccombere in Commissione Tributaria di 1° grado in merito all'accertamento presso un cliente gas metano, al quale era stato contestato il diritto alla accisa agevolata che aveva richiesto con dichiarazione alla nostra società.

A seguito di tale accertamento, Gelsia aveva corrisposto all'Agenzia delle Dogane accise per 668 mila Euro, riversare sul cliente e liquidate dallo stesso. Infatti, contrariamente alle altre imposte, il recupero delle minori accise versate avviene tramite il sostituto d'imposta.

Nel mese di marzo, non avendo ricevuto notifica di appello da parte dell'Agenzia delle Dogane, tramite professionista esterno individuato con il cliente, è stata presentata istanza di rimborso.

#### Progetto strategico 2016 - 2018

Nel mesi di marzo il comitato composto dai quattro Presidenti e dai Direttori Generali, con l'assistenza del consulente, ha definito la bozza del progetto strategico per il prossimo triennio. Sarà compito del Consiglio della capogruppo definirne l'iter approvativo.

#### Incremento disponibilità call center per la clientela

Dal 1° aprile la clientela potrà servirsi del call center aziendale tutti i giorni lavorativi fino alle ore 20,00 ed il sabato dalle 9,00 alle 14,00. A questo incremento di servizio seguirà una maggiore disponibilità di orario dei "Gelsia point" per caratterizzare sempre più la società come azienda del territorio a servizio della clientela.



## PROPOSTE IN MERITO ALLA DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Signori Soci,

in relazione a quanto precedentemente esposto ed ai dati indicati nel fascicolo di bilancio, Vi proponiamo: di approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2015, che chiude con un utile di Euro 6.351.279 e di destinare il suddetto utile:

| a riserva legale per                 | Euro | 317.563   |  |
|--------------------------------------|------|-----------|--|
| a riserva statutaria per             | Euro | 952.691   |  |
| a riserva utili da certificati verdi | Euro | 755.324   |  |
| a riserva straordinaria              | Euro | 1.625.701 |  |
| a dividendo per                      | Euro | 2.700.000 |  |

Il Consiglio di Amministrazione propone ai Soci di provvedere al pagamento del dividendo a partire dal mese di maggio 2016.

Seregno, 1 aprile 2016

Il Direttore Generale Paolo Cipriano Per il Consiglio di Amministrazione *Il Presidente* Francesco Giordano









## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA

|          | ATTIVITÀ   | 31.12.2015  | 31.12.2014  |
|----------|--|-------------|-------------|
| Rif Nota | Attività non correnti                            |             |             |
| 01       | Immobili, impianti e macchinari                  | 28.219.354  | 29.409.236  |
| 02       | Avviamento e altre attività a vita non definita  | 6.499.050   | 6.499.050   |
| 03       | Altre attività immateriali                       | 1.605.905   | 1.681.880   |
| 04       | Partecipazioni                                   | 25.842.161  | 25.842.161  |
| 05       | Altre attività finanziarie non correnti          | -           | -           |
| 06       | Altre attività non correnti                      | 4.294.095   | 5.402.589   |
| 07       | Imposte differite attive (Imposte anticipate)    | 2.591.681   | 3.247.932   |
| 08       | Attività non correnti disponibili per la vendita | 7.366       | -           |
|          | Totale Attività non correnti                     | 69.059.612  | 72.082.848  |
| Rif Nota | Attività correnti                                |             |             |
| 09       | Rimanenze  | 99.953      | 120.862     |
| 10       | Crediti commerciali                              | 60.223.035  | 65.958.561  |
| 11       | Crediti per imposte                              | 2.922.323   | 12.418.182  |
| 12       | Altre attività correnti                          | 1.590.671   | 2.693.580   |
| 13       | Altre attività finanziarie correnti              | 7.361.730   | 540.103     |
| 14       | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti        | 616.333     | 634.523     |
|          | Totale Attività correnti                         | 72.814.045  | 82.365.811  |
|          | Totale Attivo                                    | 141.873.657 | 154.448.659 |

Valori espressi in Euro



## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA

|          | PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ      | 31.12.2015  | 31.12.2014 |
|----------|-----------------------------------|-------------|------------|
| Rif Nota | Patrimonio netto                  |             |            |
| 15       | Patrimonio netto                  |             |            |
|          | Capitale Sociale                  | 20.345.267  | 20.345.26  |
|          | Riserve                           | 52.640.958  | 52.940.22  |
|          | Utile (perdita) dell'esercizio    | 6.351.279   | 4.461.36   |
|          | Totale Patrimonio netto           | 79.337.504  | 77.746.85  |
| Rif Nota | Passività non correnti            |             |            |
| 16       | Finanziamenti                     | 10.192.245  | 11.297.19  |
| 17       | Altre passività non correnti      | 6.647.701   | 7.471.70   |
| 18       | Fondi per benefici a dipendenti   | 1.378.577   | 1.599.26   |
| 19       | Fondi per rischi ed oneri         | 894.465     | 882.87     |
| 20       | Fondo Imposte differite passive   | 206.845     | 17.83      |
|          | Totale Passività non correnti     | 19.319.833  | 21.268.87  |
| Rif Nota | Passività correnti                |             |            |
| 21       | Finanziamenti                     | 7.178.939   | 12.718.83  |
| 22       | Debiti Commerciali                | 32.684.864  | 40.750.27  |
| 23       | Debiti per imposte                | 1.823.346   | 378.86     |
| 24       | Altri debiti                      | 1.529.170   | 1.584.95   |
|          | Totale Passività correnti         | 43.216.319  | 55.432.92  |
|          | Totale Patrimonio netto e Passivo | 141.873.656 | 154.448.65 |

Valori espressi in Euro











|          | CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO  | 31.12.2015    | 31.12.2014    |
|----------|--|---------------|---------------|
| Rif Nota | Ricavi delle vendite   |               |               |
| 26       | Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 189.321.124   | 199.019.044   |
| 27       | Altri ricavi e proventi  | 4.095.380     | 3.412.672     |
|          | Totale Ricavi delle vendite  | 193.416.504   | 202.431.716   |
| Rif Nota | Costi operativi  |               |               |
| 28       | Acquisti   | (106.164.737) | (123.927.315) |
| 29       | Variazione delle rimanenze   | (20.909)      | 76.638        |
| 30       | Servizi  | (68.207.353)  | (62.125.344)  |
| 31       | Costi per il personale   | (5.997.380)   | (6.149.350)   |
| 32       | Altri costi operativi  | (896.465)     | (881.182)     |
| 33       | Costi per lavori interni capitalizzati   | 154.924       | 104.370       |
|          | Totale costi operativi   | (181.131.920) | (192.902.183) |
|          | Risultato operativo ante ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (EBITDA)  | 12.284.584    | 9.529.533     |
| Rif Nota | Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti, plusvalenze/minusvalenze e ripristini/svalutazioni di valore di attività non correnti        |               |               |
| 34       | Ammortamenti e svalutazioni  | (2.597.610)   | (2.630.392)   |
| 35       | Accantonamenti   | (1.383.217)   | (1.497.599    |
| 36       | Ricavi e costi non ricorrenti  | -             |               |
|          | Totale ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti, plusvalenze/minusvalenze e ripristini/svalutazioni di valore di attività non correnti | (3.980.827)   | (4.127.991)   |
|          | Risultato operativo (EBIT)   | 8.303.757     | 5.401.542     |
| Rif Nota | Gestione finanziaria   |               |               |
| 37       | Proventi da partecipazioni   | 1.127.294     | 1.773.743     |
| 38       | Proventi finanziari  | 227.935       | 307.969       |
| 39       | Oneri finanziari   | (213.010)     | (272.941)     |
| 40       | Proventi e oneri netti su strumenti finanziari e differenze di cambio  | -             |               |
|          | Totale gestione finanziaria  | 1.142.219     | 1.808.771     |
| 41       | Rettifica di valore di partecipazioni e attività finanziarie   |               |               |
|          | Risultato ante imposte   | 9.445.976     | 7.210.313     |
| 42       | Imposte  | (2.836.118)   | (2.400.131)   |
|          | Adeguamento fiscalità differita (effetto "Robin Tax")  | (258.579)     | (348.822)     |
|          | Utile (perdita) dell'esercizio   | 6.351.279     | 4.461.360     |
|          | Componenti del conto economico complessivo   | -             | -             |
|          | Utile (perdita) complessivo dell'esercizio   | 6.351.279     | 4.461.360     |

Valori espressi in Euro



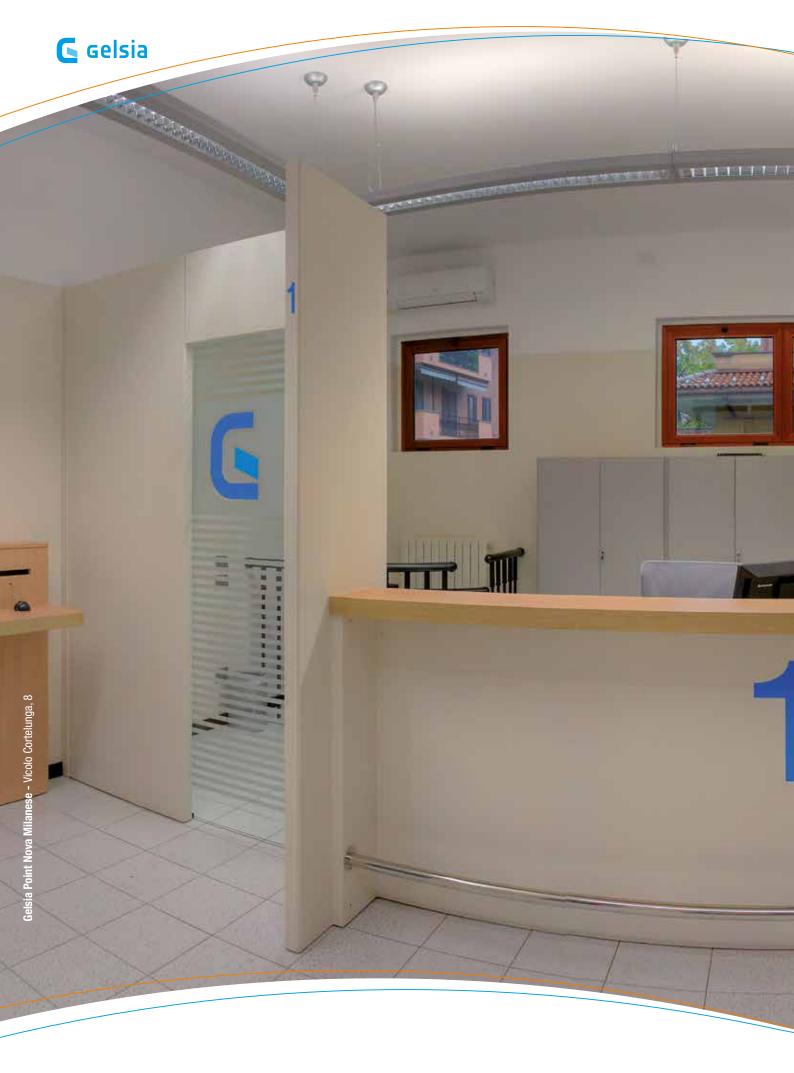






Valori espressi in Euro

| RENDICONTO FINANZIARIO  | 31.12.2015   | 31.12.2014                      |
|---|--------------|---------------------------------|
| A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)   |              |                                 |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 6.351.279    | 4.461.36                        |
| Imposte sul reddito   | 3.094.697    | 2.748.95                        |
| Interessi passivi/(interessi attivi)  | (14.925)     | (35.02                          |
| (Dividendi)   | (1.127.294)  | (1.773.74                       |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività   | -            | 14.71                           |
| Utile/(perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interssi, divi-<br>dendi e plusvalenze e minusvalenze da cessione | 8.303.757    | 5.416.26                        |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita<br>nel capitale circolante netto                           |              |                                 |
| Accantonamenti ai fondi rischi e oneri  | 400.000      | 459.40                          |
| Ammortamento delle immobilizzazioni   | 2.597.610    | 2.630.39                        |
| Svalutazione crediti  | 983.217      | 1.038.19                        |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore beni materiali e immateriali  |              |                                 |
| Altre rettifiche per elementi non monetari  | 624.570      | 1.685.9                         |
| Totale rettifiche per elementi non monetari   | 4.605.397    | 5.813.89                        |
| 2 Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN   | 12.909.154   | 11.230.1                        |
| Variazioni del capitale circolante netto  |              |                                 |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze   | 20.909       | (76.63                          |
| Decremento/(incremento) dei crediti commerciali   | 4.752.309    | 11.084.3                        |
| Incremento/(decremento) dei debiti commerciali  | (8.065.412)  | (6.064.91                       |
| Altre variazioni del capitale circolante netto  | 7.226.434    | (13.675.86                      |
| Totale variazioni del capitale circolante netto   | 3.934.240    | (8.733.05                       |
| 3 Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN   | 16.843.394   | 2.497.10                        |
| Altre rettifiche  | 10.040.034   | 2.407110                        |
| Interessi incassati/(pagati)  | (26.316)     | (75.41                          |
| Imposte sul reddito (pagate)/incassate  | 529.670      | (1.533.64                       |
| Dividendi incassati   | 1.207.294    | 483.2                           |
|   | (388.407)    |                                 |
| (Utilizzo dei fondi)  Totale altre rettifiche   | 1.322.241    | (1.328.47<br>( <b>2.454.3</b> 3 |
| Flusso finanziario della gestione reddituale (A)  | 18.165.635   | 42.7                            |
| Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento   | 10.103.033   | 42.7                            |
| Variazione Immobilizzazioni materiali   |              |                                 |
|   | (956 022)    | (1 427 01                       |
| (Investimenti)  | (856.933)    | (1.437.81                       |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti  | -            | 8.7                             |
| Variazione Immobilizzazioni immateriali   | (474.000)    | (005.77                         |
| (Investimenti)  | (474.820)    | (205.77                         |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti  |              |                                 |
| Altre finanziarie   |              | (111.05                         |
| (Investimenti)  |              | (111.85                         |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti  | 22.1.122     |                                 |
| Altre attività e passività non correnti   | 284.486      | 476.6                           |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)  | (1.047.267)  | (1.269.98                       |
| . Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  |              |                                 |
| Mezzi di terzi  |              |                                 |
| Incremento/(decremento) debiti verso banche   | (1.041.272)  | 3.048.4                         |
| Accensione / (rimborso) finanziamenti verso banche  | (1.314.088)  | (1.513.48                       |
| Accensione / (rimborso) finanziamenti verso altri   | -            |                                 |
| Incremento/(decremento) tesoreria accentrata verso controllante   | (11.111.108) | 1.908.3                         |
| Mezzi propri  |              |                                 |
| Pagamento dividendi   | (3.670.091)  | (3.132.54                       |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)   | (17.136.559) | 310.7                           |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A +/(-) B +/(-) C)   | (18.191)     | (916.43                         |
| Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio  | 616.333      | 634.52                          |
| Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio   | 634.523      | 1.550.96                        |







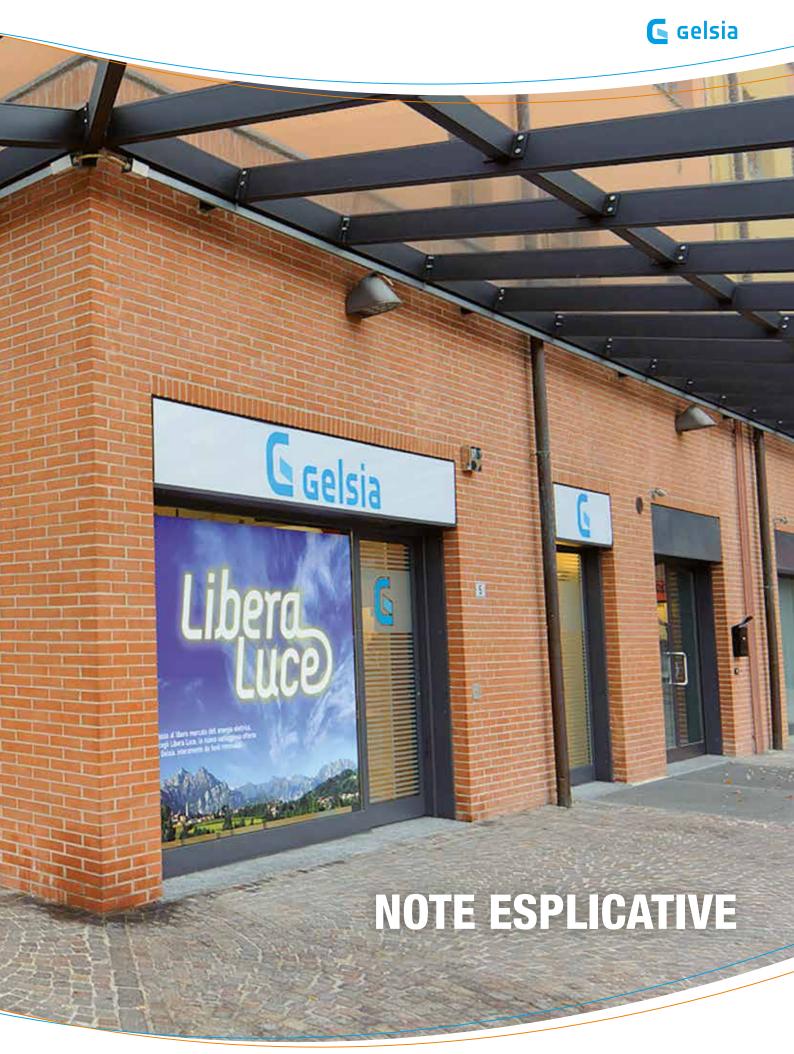




|                                       | Capitale<br>sociale | Riserva<br>da<br>sovrap-<br>prezzo | Riserva<br>legale | Riserve<br>statutarie | Riserve<br>IFRS/<br>IAS | Altre<br>riserve | Utili<br>(perdite)<br>portati<br>a nuovo | Utile del<br>periodo | Totale<br>PN |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|------------------|--|----------------------|--------------|
| Patrimonio Netto al 31.12.2012        | 20.345.267          | 40.536.150                         | 669.296           | 2.007.886             | -                       | 1.916.001        | 2.080.169                                | 5.349.838            | 72.904.607   |
| Destinazione risultato esercizio 2012 |                     |                                    | 196.689           | 590.066               |                         | 560.952          | 1.802.131                                | (5.349.838)          | (2.200.000)  |
| Distribuzione ulteriori dividendi     |                     |                                    |                   |                       |                         | (560.952)        |  | -                    | (560.952)    |
| Risultato dell'esercizio 2013         |                     |                                    |                   |                       |                         |                  |  | 6.274.379            | 6.274.379    |
| Patrimonio Netto al 31.12.2013        | 20.345.267          | 40.536.150                         | 865.985           | 2.597.952             | -                       | 1.916.001        | 3.882.300                                | 6.274.379            | 76.418.034   |
| Destinazione risultato esercizio 2013 |                     |                                    | 313.718           | 941.156               |                         | 632.540          | 1.886.965                                | (6.274.379)          | (2.500.000)  |
| Distribuzione ulteriori dividendi     |                     |                                    |                   |                       |                         | (632.540)        |  | -                    | (632.540)    |
| Risultato dell'esercizio 2014         |                     |                                    |                   |                       |                         |                  |  | 4.461.360            | 4.461.360    |
| Patrimonio Netto al 31.12.2014        | 20.345.267          | 40.536.150                         | 1.179.703         | 3.539.108             | -                       | 1.916.001        | 5.769.265                                | 4.461.360            | 77.746.854   |
| Destinazione risultato esercizio 2014 |                     |                                    | 223.068           | 669.204               |                         | 470.091          | 898.997                                  | (4.461.360)          | (2.200.000)  |
| Distribuzione ulteriori dividendi     |                     |                                    |                   |                       |                         | (470.091)        | (2.090.538)                              | -                    | (2.560.629)  |
| Risultato dell'esercizio 2015         |                     |                                    |                   |                       |                         |                  |  | 6.351.279            | 6.351.279    |
| Patrimonio Netto<br>al 31.12.2015     | 20.345.267          | 40.536.150                         | 1.402.771         | 4.208.312             | -                       | 1.916.001        | 4.577.724                                | 6.351.279            | 79.337.504   |

Valori espressi in Euro







#### 1 - INFORMAZIONI SOCIETARIE

Gelsia Srl è la società del Gruppo AEB-Gelsia, controllata da AEB S.p.A., che gestisce i "business" che determinano il maggior fatturato del Gruppo. Gelsia Srl è l'unica società del gruppo ad avere competenze complete e diversificate nella vendita di prodotti energetici, nella realizzazione di impianti di produzione (impianti di cogenerazione tradizionali e a fonti rinnovabili), di reti di teleriscaldamento e centrali termiche.

La società presta servizi amministrativi e gestionali alle società del Gruppo e a società terze, anche se si tratta di un'attività in continua flessione in conseguenza degli obblighi imposti dall'AEEG e della necessità di dedicare le proprie risorse allo sviluppo e gestione delle proprie attività.

#### 2 - APPARTENENZA AD UN GRUPPO

Gelsia Srl appartiene al Gruppo AEB, ed in particolare è controllata direttamente da AEB S.p.A. ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della stessa. Si rinvia all'allegato B contenuto nelle presenti **Note Esplicative** per i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato di quest'ultima.

A partire dall'esercizio chiuso al 31/12/2013, la capogruppo AEB S.p.A. ha esercitato la facoltà, ai sensi del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38, di redigere il bilancio consolidato e di esercizio in conformità ai principi contabili internazionali e pertanto anche Gelsia Srl ha adottato i medesimi principi contabili.

La società pur detenendo partecipazioni di controllo non è soggetta all'obbligo di redazione del bilancio consolidato, in quanto a propria volta controllata da AEB S.p.A. con sede in Seregno, società che redige il bilancio consolidato di Gruppo.

Gelsia Srl opera nei settori di seguito elencati:

#### Vendita di gas metano ed energia elettrica

La società gestisce direttamente le attività di trading e vendite tramite sportelli, account e agenzie di vendita. La gestione dei clienti avviene tramite sportelli diffusi sul territorio e un call center interno; tutti i processi sono gestiti internamente (fatturazione, riscossione e recupero crediti).

Realizzazione e gestione impianti di produzione tradizionali e da fonti rinnovabili (cogenerazione a fonti tradizionali e rinnovabili, teleriscaldamento, gestione calore, fotovoltaico)

La società realizza e gestisce impianti di produzione di energia elettrica e termica, fornisce calore a soggetti terzi, soprattutto tramite teleriscaldamento, ed è attiva sul fronte delle energie rinnovabili.

#### Servizi amministrativi e possesso infrastrutture informatiche

La società gestisce i processi amministrativi di alcune società del Gruppo e riceve prestazioni logistiche e informatiche da RetiPiù Srl. Tali attività sono regolate da contratti a prezzi di mercato.

## Gestione delle partecipazioni

La società detiene partecipazioni, di controllo e collegamento, in società che gestiscono servizi pubblici. Le partecipazioni in Gelsia Ambiente Srl e RetiPiù Srl sono state acquisite al momento della costituzione del Gruppo perché la società doveva svolgere la funzione di subholding e controllare tutte le società operative; la partecipazione di collegamento in Commerciale Gas & Luce Srl (prima AMSC Commerciale Gas Srl) è stata acquisita nel 2013 con l'obiettivo di gestire in provincia di Varese il business della vendita di gas metano ed energia elettrica e rendere operativo il primo collegamento tra la nostra società, il Gruppo AGESP ed il Gruppo Lario Reti con la prospettiva di condividere futuri progetti nei settori di interesse.

#### 3 - DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ E CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 di Gelsia S.r.l. è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali ("IFRS/IAS") emanati dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e adottati dall'Unione Europea, incluse tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC").

Il bilancio, redatto in unità di Euro e comparato con il bilancio dell'esercizio precedente redatto in omogeneità di criteri, è costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle presenti note esplicative redatte in migliaia di Euro.



#### 4 - APPLICAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI

#### Principio generale

Gelsia S.r.l. ha optato per l'adozione dei principi contabili IFRS/IAS a partire dalla redazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, come consentito dal D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005.

La data di transizione ai principi contabili internazionali IFRS/IAS è il 1° gennaio 2012.

#### Schemi di bilancio

La Società ha adottato i seguenti schemi di bilancio:

- un prospetto della situazione Patrimoniale Finanziaria che espone separatamente le attività correnti e non correnti, il Patrimonio Netto e le Passività Correnti e non Correnti;
- un prospetto di Conto Economico Complessivo che espone i costi ed i ricavi usando una classificazione basata sulla natura degli stessi;
- un Rendiconto Finanziario che presenta i flussi finanziari derivanti dall'attività operativa utilizzando il metodo indiretto.
- un prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto;

L'adozione di tali schemi permette la rappresentazione più significativa della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

#### 5 - PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI

Nel seguito vengono indicati i principi contabili adottati per la redazione del presente bilancio d'esercizio che sono i medesimi impiegati per la predisposizione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, fatta eccezione per l'adozione dal 1° gennaio 2015 degli emendamenti ed interpretazioni di seguito elencati, che peraltro non hanno avuto effetti significativi sul presente bilancio d'esercizio.

#### Principi contabili ed emendamenti applicabili dal 1° gennaio 2015

#### Interpretazione IFRIC 21

In data 20 maggio 2013 è stata pubblicata l'interpretazione IFRIC 21 — Levies, che fornisce chiarimenti sul momento di rilevazione di una passività collegata a tributi (diversi dalle imposte sul reddito) imposti da un ente governativo. Il principio affronta sia le passività per tributi che rientrano nel campo di applicazione dello IAS 37 - Accantonamenti, passività e attività potenziali, sia quelle per i tributi il cui timing e importo sono certi. L'interpretazione si applica retrospettivamente per gli esercizi che decorrono dal 17 giugno 2014 o data successiva. L'adozione di tale nuova interpretazione non ha comportato effetti sul bilancio d'esercizio della Società.

#### "Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2011-2013 Cycle)"

In data 12 dicembre 2013 l'International Accounting Standards Board (IASB) ha pubblicato il documento "Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2011-2013 Cycle)", successivamente adottato dall'Unione Europea con il Regolamento 1361/2014. Tali miglioramenti, applicabili dagli esercizi che hanno inizio dal 1° luglio 2014 o data successiva, comprendono modifiche ai seguenti principi contabili internazionali esistenti:

- Improvement IFRS 1 Prima adozione degli IFRS: Significato di IFRS in vigore. La modifica chiarisce che in sede di prima adozione degli IFRS, in alternativa all'applicazione di un principio in vigore alla data di transizione, si può optare per l'applicazione anticipata di un nuovo principio destinato a sostituire il principio in vigore.
- <u>Improvement IFRS 3</u> Aggregazioni aziendali: Ambito di applicazione per le joint venture. Il miglioramento chiarisce l'esclusione dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 di tutte le tipologie di joint arrangement.
- Improvement IFRS 13 Valutazione al fair value: Eccezione nella valutazione del fair value di un gruppo di attività e passività (par. 52). La modifica chiarisce che la possibilità di valutare al fair value un gruppo di attività e passività si riferisce anche a contratti nell'ambito di applicazione dello IAS 39 (o dell'IFRS 9), ma che non soddisfano la definizione di attività e passività finanziarie fornita dallo IAS 32 (ad esempio come i contratti per l'acquisto e vendita di commodity che possono essere regolati in denaro per il loro valore netto).
- Improvement IAS 40 Investimenti immobiliari (Interrelazione tra IFRS 3 e IAS 40). Viene chiarito che, per determinare se l'acquisto di una proprietà immobiliare rientri nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3, occorre far riferimento alle disposizioni dell'IFRS 3, mentre per determinare se l'acquisto rientri nell'ambito dello IAS 40 occorre far riferimento alle specifiche indicazioni di tale principio.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio d'esercizio della Società.



Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni omologati dall'Unione Europea ma non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dalla società

A partire dal 1° gennaio 2016 risulteranno applicabili obbligatoriamente i seguenti principi contabili e modifiche di principi contabili, avendo anch'essi già concluso il processo di ndorsement comunitario:

#### Modifiche allo IAS 19

Benefici a dipendenti: Piani a benefici definiti contributi dei dipendenti (Regolamento 29/2015). Documento emesso dallo IASB in data 21 novembre 2013, applicabile a partire dagli esercizi che iniziano il 1° febbraio 2015 o da data successiva. L'obiettivo delle modifiche è quello di semplificare la contabilizzazione dei contributi che sono indipendenti dal numero di anni di servizio dei dipendenti.

"Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2010-2012 Cycle)"

In data 12 dicembre 2013 l'IASB ha pubblicato il documento "Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2010-2012 Cycle)", successivamente adottato dall'Unione Europea con il Regolamento 28/2015. Tali miglioramenti, applicabili dagli esercizi che hanno inizio dal 1° febbraio 2015 o data successiva, comprendono modifiche ai seguenti principi contabili internazionali esistenti:

- Improvement IFRS 2 Pagamenti basati su azioni: Definizione di vesting condition. Vengono modificate le definizioni di vesting condition e di market condition ed introdotte le nuove definizioni di performance condition e service condition.
- Improvement IFRS 13 Valutazione al fair value: Crediti e debiti commerciali a breve termine. Il miglioramento chiarisce che l'introduzione dell'IFRS 13 non modifica la possibilità di contabilizzare i crediti e debiti commerciali a breve senza procedere all'attualizzazione, qualora tali effetti non siano significativi.
- Improvement IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e Improvement IAS 38 Attività immateriali: Modello della rideterminazione del valore. Le modifiche eliminano alcune incoerenze nella rilevazione dei fondi ammortamento quando un'attività materiale o intangibile è oggetto di rivalutazione.
- Improvement IAS 24 Parti correlate: Dirigenti con responsabilità strategiche. Vengono chiarite alcune disposizioni nell'identificazione delle parti correlate e all'informativa da fornire con riferimento ai dirigenti strategici.

Modifiche a IAS 16 e IAS 38 – Chiarimenti sui metodi accettabili di svalutazione e ammortamento (Regolamento 2231/2015). Il documento precisa che, eccetto in alcune limitate circostanze, un metodo di ammortamento correlato ai ricavi non può essere considerato accettabile sia per le immobilizzazioni materiali sia per le attività immateriali.

Modifiche allo IAS 27 - Bilancio d'esercizio (Regolamento 2441/2015).

Le modifiche apportate consentono di utilizzare il metodo del patrimonio netto per la contabilizzazione delle partecipazioni in controllate, collegate e joint venture nel bilancio d'esercizio.

"Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2012-2014 Cycle)"

In data 25 settembre 2014 l'IASB ha pubblicato il documento "Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2012-2014 Cycle)", successivamente adottato dall'Unione Europea con il Regolamento 2343/2015. Tali miglioramenti, applicabili dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o data successiva, comprendono modifiche ai seguenti principi contabili internazionali esistenti:

- Improvement IFRS 5 Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate: variazioni dei programmi di dismissione. La modifica stabilisce delle linee guida da seguire nel caso in cui un'entità riclassifichi un asset (o un gruppo in dismissione) dalla categoria held for sale alla categoria held for distribution (o viceversa), o quando vengano meno i requisiti di classificazione di un'attività come held for distribution.
- <u>Improvement IAS 19</u> Benefici per i dipendenti: problematiche relative al tasso di sconto.



Modifiche allo IAS 1 – Presentazione del bilancio (Regolamento 2406/2015).

Documento emesso dallo IASB in data 18 dicembre 2014. Le modifiche, applicabili a partire dagli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2016, hanno l'obiettivo di rendere più chiara ed intellegibile la redazione del bilancio. Le modifiche introdotte riquardano:

- materialità e aggregazione viene chiarito che non devono essere oscurate informazioni mediante l'aggregazione o la disaggregazione e che il concetto di materialità si applica agli schemi di bilancio, alle note illustrative e agli specifici requisiti di informativa previsti dai singoli IFRS;
- prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria e prospetto di conto economico complessivo si chiarisce che l'elenco di voci specificate dallo IAS 1 per tali prospetti può essere disaggregato e aggregato a seconda dei casi:
- presentazione delle altre componenti del conto economico complessivo (Oci: Other comprehensive income)
- viene chiarito che la quota di Oci di società collegate e joint venture consolidate con il metodo del patrimonio netto deve essere presentata in aggregato in una singola voce, distinguendo in base al fatto che si tratti di componenti suscettibili di future riclassifiche a conto economico o meno;
- note illustrative si chiarisce che le entità godono di flessibilità nel definire la struttura delle note illustrative e vengono fornite linee guida su come impostare un ordine sistematico delle note stesse.

#### Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall'Unione Europea

Sono in corso di recepimento da parte dei competenti organi dell'Unione Europea i seguenti principi, aggiornamenti ed emendamenti dei principi IFRS (già approvati dallo IASB), nonché le seguenti interpretazioni (già approvate dall' IFRS Ic):

#### IFRS 9 - Strumenti finanziari.

Principio pubblicato dallo IASB nella sua versione finale in data 24 luglio 2014 al termine di un processo pluriennale volto alla sostituzione dell'attuale IAS 39, e la cui applicazione è fissata al 1° gennaio 2018.

#### IFRS 15 – Ricavi da contratti con clienti.

Principio pubblicato dallo IASB in data 28 maggio 2014 che sostituirà lo IAS 18 – Ricavi, lo IAS 11 – Lavori su ordinazione, le interpretazioni Sic 31, IFRIC 13 e IFRIC 15.

Modifiche a IFRS 10, IFRS 11 e IAS 28 – Entità d'investimento: deroga al consolidamento.

Il documento, pubblicato dallo IASB in data 18 dicembre 2014, introduce, tra l'altro, alcune modifiche in ordine all'esenzione dalla redazione del bilancio consolidato per talune entità.

#### IFRS 16 - Leases.

Principio pubblicato dallo IASB in data 13 gennaio 2016, destinato a sostituire il principio IAS 17 "Leasing", nonché le interpretazioni IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27.

Modifiche allo IAS 12 – Iscrizione attività fiscali differite per perdite non realizzate.

Documento emesso dallo IASB in data 19 gennaio 2016 in merito alla contabilizzazione di un'attività fiscale differita relativa a una passività finanziaria valutata al fair value.

#### Modifiche allo IAS 7 - Informativa.

Documento emesso dallo IASB in data 29 gennaio 2016, richiede di fornire informazioni sulle variazioni delle passività finanziarie, al fine di consentire agli utilizzatori di meglio valutare le ragioni sottostanti la variazioni dell'indebitamento dell'entità.

La Società adotterà tali nuovi principi ed emendamenti, sulla base della data di applicazione prevista, e ne valuterà i potenziali impatti sul Bilancio d'esercizio, quando questi saranno omologati dall'Unione Europea. I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 sono di seguito riportati:

#### 5.01 - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

Come richiesto dal principio contabile internazionale IAS 16, paragrafo 15, al momento della rilevazione gli Immobili, impianti e macchinari sono valutati al costo, determinato secondo le modalità previste dal paragrafo 16 e seguenti; detti beni, in applicazione del modello del costo previsto dal paragrafo 30, sono iscritti in bilancio al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite per riduzione durevole di valore accumulate.



#### Processo di ammortamento

In merito al processo d'ammortamento si segnala che il calcolo è stato fatto atteso l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che si ritiene ben rappresentato dalle aliquote di seguito riportate.

| Terreni e fabbricati            | Aliquote applicate |
|---------------------------------|--------------------|
| Fabbricati                      | 3,33               |
| Impianti e macchinari           | Aliquote applicate |
| Impianto Cogenerazione          | 5,0 - 9,0          |
| Impianti generici fabbricati    | 12,5               |
| Centrali termiche               | 5,0 - 9,0          |
| Opere elettromeccaniche         | 5,0                |
| Vapordotto                      | 5,0                |
| Rete teleriscaldamento          | 3,33               |
| Allacciamento clienti           | 3,33               |
| Sottocentrali teleriscaldamento | 5,0 - 9,0          |
| Telecontrollo e telemisure      | 18,0               |
| Rete di controllo               | 5,0                |
| Impianti fotovoltaici           | 9,0                |
| Attrezzature                    | 10,0               |
| Altri beni                      | Aliquote applicate |
| Strumenti di misura e controllo | 10,0               |
| Autovetture                     | 20,0               |
| Autoveicoli                     | 12,5               |
| Hardware e software di base     | 20,0               |
| Mobili e arredi                 | 8,3                |
| Telefonia                       | 20,0               |
| Cartografia                     | 10,0               |
| Impianti generici               | 12,5               |

I costi di manutenzione ordinaria sono spesati nell'esercizio in cui sono sostenuti, i costi incrementativi del valore o della vita utile del cespite sono capitalizzati ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei cespiti ai quali si riferiscono.

In presenza di indicatori che facciano ritenere probabile l'esistenza di perdite di valore le immobilizzazioni sono assoggettate a una verifica di recuperabilità (Impairment test). La recuperabilità è verificata confrontando il valore contabile iscritto in bilancio con il maggiore tra il prezzo di vendita, qualora esista un mercato, e il valor d'uso del bene.

Il valore d'uso è definito attualizzando i flussi di cassa attesi dall'utilizzo del bene, o da un'aggregazione di beni, oltre che dall'eventuale valore che ci si attende dalla dismissione al termine della vita utile.

Le perdite di valore sono contabilizzate nella voce ammortamenti e svalutazioni e possono essere oggetto di successivi ripristini di valore.

Al momento della vendita o se il bene non è più utile al processo produttivo aziendale, lo stesso è eliminato dal bilancio e la eventuale perdita o utile, determinata come differenza tra valore di vendita e netto contabile del bene, viene rilevato nel conto economico dello stesso anno.



#### 5.02 - AVVIAMENTI E ALTRE ATTIVITÀ A VITA NON DEFINITA

L'avviamento rilevato in un'aggregazione aziendale è un'attività che rappresenta i benefici economici futuri derivanti da altre attività acquisite nell'aggregazione che non sono identificate individualmente e rilevate separatamente, al netto delle passività acquisite e delle passività potenziali assunte alla data di acquisizione. Detta voce, già rilevata come attività in conformità con i principi contabili precedentemente applicati, è stata inizialmente iscritta al costo, in quanto rappresenta l'eccedenza del costo di acquisto rispetto alla quota di pertinenza del valore equo netto delle attività e delle passività, anche potenziali, acquisite nell'aggregazione (principio contabile internazionale IFRS 3). Dopo l'iscrizione iniziale l'avviamento non viene più ammortizzato, ma viene sottoposto annualmente, o più frequentemente se ne venga ravvisata la necessità, a specifiche verifiche per individuare se abbia subito riduzioni di valore o se specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità che potrebbe aver subito una riduzione di valore, secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 36.

Considerato quanto sopra, detta voce è stata mantenuta iscritta al valore determinato in applicazione dei principi contabili precedentemente applicati, pari al costo di acquisizione al netto degli ammortamenti in precedenza accumulati, previa verifica della sussistenza di eventuali perdite di valore.

Tale verifica, come richiesto dai principi IAS/IFRS, è stata effettuata svolgendo una specifica analisi sulla sussistenza di eventuali riduzioni di valore dell'avviamento ("impairment test"), applicando la procedura richiesta dallo IAS 36.

A tal fine GELSIA S.r.l. ha provveduto a conferire apposito incarico ad un esperto professionalmente qualificato ed indipendente per l'effettuazione dell'impairment test, con riferimento alla data del 31 dicembre 2015. Dalla verifica non sono emerse riduzioni di valore dell'avviamento.

#### 5.03 - ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

Le attività immateriali acquistate separatamente o prodotte internamente sono iscritte nell'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38, quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali acquisite tramite operazioni di aggregazione sono valutate al fair value.

Le attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente in modo che il valore netto alla chiusura dell'esercizio corrisponda ragionevolmente alla loro residua utilità o all'importo recuperabile secondo i piani aziendali di svolgimento dell'attività.

Per le altre attività immateriali conferite con i rami d'azienda e/o derivanti dalle fusioni, si è proseguito con i piani di ammortamento in essere; a meno di situazioni motivate e particolari che hanno determinato la necessità di utilizzo di aliquote più elevate.

In particolare:

- i costi dei diritti di brevetto e opere dell'ingegno (software) sono stati iscritti nell'attivo ed ammortizzati in cinque quote costanti;
- i diritti di concessione e marchi vengono ammortizzati in 18 anni;
- le immobilizzazioni in corso si riferiscono a costi sostenuti per immobilizzazioni immateriali ancora in corso alla data del 31.12.2015 e non vengono ammortizzate;
- le immobilizzazioni "altre" riguardano:
  - i costi sostenuti su beni di terzi in affitto e ammortizzati in base alla durata del contratto d'affitto e, ove più breve, secondo la vita economica residua delle opere realizzate;
  - il disavanzo di fusione di Gelsia Calore Srl, ammortizzato in quote costanti, dal 2010 al 2017, periodo di godimento dei certificati verdi;
  - i costi sostenuti per l'installazione di impianti fotovoltaici di proprietà di terzi, ammortizzati dalla data di entrata in funzione dell'impianto per un periodo pari alla durata della convenzione sottoscritta con i comuni proprietari.

#### Perdite durevoli di valore

Ad ogni data di bilancio, la società rivede il valore contabile delle proprie attività materiali e immateriali per determinare se vi siano indicazioni che queste attività abbiano subito riduzioni di valore. Qualora queste indicazioni esistano, viene stimato l'ammontare recuperabile di tali attività per determinare l'importo della svalutazione. Quando una svalutazione non ha più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o della unità generatrice di flussi finanziari) è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino del valore è imputato al conto economico.



#### 5.04 - PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società e sono valutate, nel rispetto del principio della continuità di applicazione dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore. Tale riduzione non può essere mantenuta negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi della rettifica.

Le partecipazioni che non presentano le sopraccitate caratteristiche sono classificate nelle attività finanziarie non correnti. La società detiene partecipazioni, di controllo e collegamento, in società che gestiscono servizi pubblici o di interesse generale. Le partecipazioni in Gelsia Ambiente Srl e RetiPiù Srl sono state acquisite al momento della costituzione del Gruppo, perché la società doveva svolgere la funzione di subholding e controllare tutte le società operative; la partecipazione di collegamento in Commerciale Gas & Luce Srl (prima AMSC Commerciale Gas Srl), società operante nella vendita ai clienti finali del gas naturale, è stata acquisita nel 2013.

#### 5.05 - ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI

Le attività finanziarie non correnti sono iscritte al minore tra il loro valore contabile ed il relativo valore equo o di presumibile realizzo.

#### 5.06 - ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Le attività non correnti disponibili per la vendita sono iscritte al minore tra il valore contabile ed il fair value (valore equo) al netto di eventuali costi di vendita.

#### 5.07 - ATTIVITÀ NON CORRENTI DISPONIBILI PER LA VENDITA

Le rimanenze sono costituite da materiale necessario per la realizzazione di impianti fotovoltaici, dall'olio vegetale necessario al funzionamento di un impianto cogenerativo e da materiale necessario per la gestione degli impianti di teleriscaldamento e gestione servizio energia. Le rimanenze sono iscritte al minore tra il loro costo d'acquisto e il presumibile valore di mercato, desumibile dall'andamento del mercato.

#### 5.08 - RIMANENZE

Le rimanenze sono costituite da materiale necessario per la realizzazione di impianti fotovoltaici, dall'olio vegetale necessario al funzionamento di un impianto cogenerativo e da materiale necessario per la gestione degli impianti di teleriscaldamento e gestione servizio energia. Le rimanenze sono iscritte al minore tra il loro costo d'acquisto e il presumibile valore di mercato, desumibile dall'andamento del mercato.

#### 5.09 - CREDITI

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo, è ottenuto mediante l'iscrizione a diretta diminuzione, di un apposito fondo svalutazione calcolato a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché al generico rischio relativo ai rimanenti crediti.

## 5.10 - DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

Le disponibilità liquide, rappresentate dal denaro in cassa e dai depositi bancari e postali a vista e a breve con scadenza originaria non oltre 3 mesi, sono iscritte al valore nominale. Gli interessi maturati sono contabilizzati in base al criterio della competenza economico temporale.

#### 5.11 - FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite e debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura del periodo non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti sono rilevati nella situazione patrimoniale - finanziaria solo qualora esista una obbligazione legale o implicita che determini l'impiego di risorse atte a produrre effetti economici per l'adempimento della stessa e se ne possa determinare una stima attendibile dell'ammontare. Nel caso in cui l'effetto sia rilevante, gli accantonamenti sono calcolati attualizzando i flussi finanziari futuri stimati ad un tasso di attualizzazione stimato al lordo delle imposte, tale da riflettere le valutazioni correnti di mercato del valore attuale del denaro e dei rischi specifici connessi alla passività.

La società concede annualmente sulle forniture di energia elettrica e gas metano sconti tariffari ad ex dipendenti in virtù di accordi pregressi; inoltre, come definito da apposito accordo sindacale, per alcuni dipendenti già regolati dal contratto elettrico, se cessano la propria attività lavorativa rispettando le condizioni previste dal contratto sopra richiamato, hanno diritto a mensilità aggiuntive.

Alla luce di quanto sopra descritto, Gelsia S.r.l. ha provveduto a richiedere ad un esperto professionalmente qualificato ed indipendente una valutazione attuariale di tali benefici. Le valutazioni attuariali così eseguite trovano capienza in un apposito fondo rischi all'uopo costituito e che risulta capiente anche con riferimento ai dati 2015.



#### 5.12 - FONDI PER BENEFICI AI DIPENDENTI

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed al contratto collettivo di lavoro e integrativo aziendale. Tale passività è soggetta a rivalutazione in base all'applicazione di indici fissati dalla normativa vigente.

A seguito della riforma della previdenza complementare e delle conseguenti modifiche legislative, si è determinata la situazione seguente:

- l'obbligazione per il TFR maturato al 31 dicembre 2006 ha conservato le caratteristiche di un Piano a benefici
  definiti (Defined Benefit Plan per lo IAS 19), con la conseguente necessità di una valutazione effettuata
  attraverso l'utilizzo di tecniche attuariali, che però deve escludere la componente relativa ad incrementi
  salariali futuri ma deve tenere conto della stima della durata dei rapporti di lavoro, nonché di altre ipotesi
  demografico-finanziarie;
- l'obbligazione per le quote maturande a partire dal 1° gennaio 2007, dovute alla previdenza complementare, ha assunto la caratteristica di un Piano a contribuzione definita (Defined Contribution Plan per lo IAS 19) e pertanto il relativo trattamento contabile è assimilato a quello in essere per i versamenti contributivi di altra natura.

Alla luce di quanto sopra descritto, la società ha provveduto a richiedere ad un esperto professionalmente qualificato ed indipendente la valutazione del TFR secondo quanto previsto dallo IAS 19. Le valutazioni attuariali così eseguite hanno evidenziato che le differenze di valutazione emergenti dall'applicazione della metodologia prevista dallo IAS 19 rispetto ai dati contabili non sono risultate significative.

#### 5.13 - **DEBIT**

I debiti sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

#### 5.14 - FINANZIAMENTI

I finanziamenti sono valutati inizialmente al costo. Tale valore viene rettificato successivamente per tenere conto dell'eventuale differenza tra il costo iniziale e il valore di rimborso lungo la durata del finanziamento utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

I finanziamenti sono classificati tra le passività correnti a meno che la Società abbia il diritto incondizionato di differire l'estinzione di tale passività di almeno dodici mesi dopo la data di riferimento.

#### 5.15 - RICONOSCIMENTO DEI RICAVI

I ricavi sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita delle merci e la prestazione dei servizi.

I ricavi per la vendita sono riconosciuti quando l'impresa ha trasferito i rischi ed i benefici significativi connessi alla proprietà del bene e l'ammontare del ricavo può essere determinato attendibilmente.

I ricavi di natura finanziaria vengono iscritti in base alla competenza temporale.

#### 5.16 - COSTI

I costi sono esposti in bilancio quando i beni e i servizi sono venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica o se non è possibile individuarne un'utilità futura. Le transazioni con i soci e con le società del Gruppo sono effettuate a normali condizioni di mercato.

#### 5.17 - PROVENTI FINANZIARI

I proventi finanziari includono gli interessi attivi, le differenze di cambio attive, i dividendi da imprese partecipate e i proventi derivanti dagli strumenti finanziari, quando non compensati nell'ambito di operazioni di copertura. Gli interessi attivi sono imputati a conto economico al momento della loro maturazione, considerando il rendimento effettivo.

I dividendi sono contabilizzati per competenza al momento in cui vi è il diritto alla percezione, che generalmente coincide con la delibera di distribuzione.

#### **5.18 - ONERI FINANZIARI**

Gli oneri finanziari includono gli interessi passivi sui debiti finanziari calcolati usando il metodo dell'interesse effettivo e le differenze cambio passive.

#### **5.19 - IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile della Società. Sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate a patrimonio netto,



nei cui casi l'effetto fiscale è riconosciuto direttamente a patrimonio netto ed evidenziato nelle altre componenti del conto economico complessivo. Le altre imposte non correlate al reddito sono incluse tra gli oneri operativi. Le imposte differite sono stanziate secondo il metodo dello stanziamento globale della passività. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di una attività o passività ed il valore contabile. Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e sui crediti d'imposta non utilizzati riportabili a nuovo sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali correnti e differite sono compensate quando le imposte sul reddito sono applicate dalla medesima autorità fiscale e quando vi è un diritto legale di compensazione. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi nei quali le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

La società ha aderito al consolidato fiscale nazionale di AEB S.p.A., unitamente a Gelsia Ambiente S.r.I. e RetiPiù S.r.I., disciplinato dagli articoli 117 e seguenti del TUIR DPR 917/86 manifestando la necessaria opzione.

I rapporti derivanti dalla partecipazione al Consolidato sono regolati da uno specifico Regolamento approvato e sottoscritto da tutte le società aderenti.

#### 5.20 - CONTINUITÀ AZIENDALE

Il bilancio della società al 31 dicembre 2015 è stato redatto adottando il presupposto della continuità aziendale.

#### 5.21 - INCERTEZZA SULL'USO DELLE STIME

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte degli Amministratori l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzate per valutare le attività materiali ed immateriali sottoposte ad "impairment test" come sopra descritto oltre che per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici ai dipendenti, imposte, altri accantonamenti e fondi. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico. L'attuale congiuntura economica negativa sta determinando per le imprese e per le famiglie sempre maggiori difficoltà economiche che determinano una progressiva riduzione dei consumi e la difficoltà a rispettare le scadenze dei pagamenti o la necessità di indebitarsi.

Un peggioramento della situazione aumenterebbe le incertezze sull'andamento economico futuro, per cui non è oggi possibile escludere la possibilità di risultati diversi da quanto stimato con effetti, ad oggi non stimabili né prevedibili, su alcune voci contabili. In particolare le voci interessate sono il fondo svalutazione crediti, i fondi rischi, gli avviamenti e le imposte differite attive.

#### **FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

La società gestisce circa 190.000 clienti, soprattutto con consumi domestici e, in misura inferiore, imprese industriali e/o artigianali con consumi medi non particolarmente rilevanti.

Il momento di crisi dell'economia continua a generare un aumento del rischio di insolvenza dei clienti. Per la minimizzazione di tale rischio, la Società tende a prediligere i contratti con clienti domestici e clienti industriali con un target di consumi non eccessivamente elevato rispetto alla generalità della clientela.

Considerata la mole consistente di clienti e di micro fatturazioni realizzate durante l'anno, nonché la tempistica di rientro della clientela, la società ha provveduto a costituire un consistente fondo svalutazione che al 31.12.2015 ammonta a 9.230 migliaia di Euro.

La società si avvale, oltre che di legali esterni, anche del servizio legale interno per il recupero dei crediti e, con l'unificazione dei sistemi informativi, l'organizzazione per il recupero dei crediti, già operativa, svolge un'attività più incisiva per ridurre i tempi di recupero e di conseguenza l'indice di morosità.

#### Fondi rischi

La società ha iscritto nella situazione Patrimoniale - Finanziaria fondi per rischi per complessivi 894 migliaia di Euro che rappresentano rischi per benefici per il personale dipendente per 34 migliaia di Euro e per 860 migliaia di Euro per rischi connessi all'attività della società. La stima è stata fatta dal management tenendo conto delle vertenze in corso e dei potenziali rischi inerenti la sua attività operativa.

#### **Imposte differite attive**

La società evidenzia nella situazione patrimoniale - finanziaria imposte differite attive per 2.592 migliaia di Euro. La verifica sulla recuperabilità delle stesse si è basata sui piani triennali della società e sui budget annuali, che hanno fatto emergere che non è necessario rettificare queste poste dell'attivo.



## 6 - COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO

# SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

## 6.01 - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

| Variazione          | Euro | -1.190 |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 29.409 |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 28.219 |

Gli immobili, impianti e macchinari sono esposti in bilancio al netto dei relativi ammortamenti calcolati sulla base delle aliquote enunciate nella sezione "Principi contabili e Criteri di valutazione adottati e sono ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle stesse immobilizzazioni. Maggiori dettagli sono disponibili nell'allegato A.

| Immobili, impianti e macchinari        | Valore netto    | al 31.12.2015 | Valore netto | al 31.12.2014 |
|--|-----------------|---------------|--------------|---------------|
| Valori in migliaia di Euro             | Parziali Totali |               | Parziali     | Totali        |
| Terreni e fabbricati                   |                 | 1.974         |              | 2.058         |
| Terreni                                | 244             |               | 244          |               |
| Fabbricati                             | 1.730           |               | 1.814        |               |
| Impianti e macchinari                  |                 | 24.698        |              | 25.669        |
| Cogeneratori                           | 8.135           |               | 8.841        |               |
| Centrali termiche                      | 1.944           |               | 1.751        |               |
| Sottocentrali                          | 2.647           |               | 2.651        |               |
| Impianti fotovoltaici                  | 493             |               | 562          |               |
| Opere elettromeccaniche                | 1.527           |               | 1.675        |               |
| Sistemi di controllo                   | 381             |               | 287          |               |
| Rete teleriscaldamento                 | 8.276           |               | 8.624        |               |
| Allacciamenti teleriscaldamento        | 995             |               | 1.012        |               |
| Vapordotto                             | 233             |               | 259          |               |
| Impianti generici fabbricati           | 67              |               | 7            |               |
| Attrezzature industriali e commerciali |                 | 206           |              | 208           |
| Strumenti di misura e controllo        | 51              |               | 60           |               |
| Cartografia                            | 77              |               | 82           |               |
| Altre attrezzature                     | 78              |               | 66           |               |
| Altri beni                             |                 | 1.029         |              | 1.042         |
| Autovetture - autoveicoli              | 56              |               | 33           |               |
| Hardware e software                    | 108             |               | 142          |               |
| Mobili e altre dotazioni tecniche      | 840             |               | 831          |               |
| Altri beni                             | 25              |               | 36           |               |
| Immobilizzazioni materiali in corso    |                 | 312           |              | 432           |
| Impianti cogenerazione                 | 312             |               | 432          |               |
| TOTALE                                 |                 | 28.219        |              | 29.409        |

I terreni e fabbricati sono quelli relativi alla centrale di cogenerazione di Seregno e dell'impianto di Giussano.



Gli Impianti e macchinari sono prevalentemente costituiti da impianti inerenti le seguenti attività:

- cogenerazione e gestione calore in via Colombo a Seregno (impianto realizzato da AEB S.p.A. e ceduto nel 2003 ad AEB Energia SpA ora Gelsia SrI);
- cogenerazione, produzione vapore e acqua surriscaldata presso la Centrale di Cogenerazione a Seregno (impianto oggi in produzione dal mese di Dicembre 2004 e dal mese di Dicembre 2008 con il II° motore);
- teleriscaldamento in via Montegrappa a Giussano, impianto attivato a fine dicembre 2004, ma in via di sviluppo sulla base del progetto iniziale;
- impianti fotovoltaici.

#### 6.02 - AVVIAMENTO E ALTRE ATTIVITÀ A VITA NON DEFINITA

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 6.499 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 6.499 |
| Variazione          | Euro | 0     |

Le attività immateriali a vita non definita pari a 6.499 migliaia di Euro si riferiscono agli avviamenti derivanti da operazioni di conferimento dei rami d'azienda vendita gas metano ed energia elettrica avvenute nell'esercizio 2003 per complessivi 25.993 migliaia di Euro, ammortizzati per 19.494 migliaia di Euro prima dell'adozione dei principi contabili internazionali. Secondo i principi IAS/IFRS l'avviamento è considerato un'attività immateriale con vita utile non definita, e di conseguenza non viene ammortizzato, ma è soggetto alla periodica verifica di eventuali riduzioni di valore ("impairment test"). Tale verifica, come richiesto dai principi IAS/IFRS, è stata effettuata al 31 dicembre 2015 svolgendo una specifica analisi sulla sussistenza di eventuali riduzioni di valore dell'avviamento ("impairment test"), applicando la procedura richiesta dallo IAS 36. I valori emersi hanno condotto a determinare una complessiva valutazione largamente superiore all'avviamento iscritto in bilancio.

#### 6.03 - ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 1.606 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 1.682 |
| Variazione          | Euro | - 76  |

Le altre attività immateriali sono esposte in bilancio al netto dei relativi ammortamenti calcolati sulla base delle aliquote enunciate nella sezione "Principi contabili e Criteri di valutazione adottati" e sono ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle stesse.

| Altre attività immateriali            | Valore netto a | al 31.12.2015 | Valore netto | al 31.12.2014 |
|---------------------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| Valori in migliaia di Euro            | Parziali       | Totali        | Parziali     | Totali        |
| Diritti Brevetto                      |                | 69            |              | 52            |
| Sito internet                         | 69             |               | 52           |               |
| Concessioni, licenze marchi           |                | 8             |              | 9             |
| Marchi                                | 8              |               | 9            |               |
| Immobilizzazioni immateriali in corso |                | 1             |              | 1             |
| Software                              | 1              |               | 1            |               |
| Altre immobilizzazioni immateriali    |                | 1.093         |              | 1.249         |
| Disavanzo fusione Gelsia Calore Srl   | 391            |               | 587          |               |
| Accordi per impianti fotovoltaici     | 287            |               | 304          |               |
| Lavori su beni di terzi               | 408            |               | 350          |               |
| Altre                                 | 7              |               | 8            |               |
| Software                              |                | 434           |              | 371           |
| Software                              | 434            |               | 371          |               |
| TOTALE                                |                | 1.605         |              | 1.682         |



La voce "Disavanzo di Fusione Gelsia Calore Srl" è un'attività immateriale a vita utile definita ed è ammortizzata in funzione del periodo di godimento dei certificati verdi che terminerà nell'esercizio 2017. Le spese su beni di terzi riguardano le manutenzioni straordinarie delle sedi e degli uffici commerciali presenti sul territorio. Maggiori dettagli sono disponibili nell'allegato B.

Il Gruppo utilizza software applicativo acquisito da terzi, ma dispone anche di un proprio centro informatico che elabora ed aggiorna il software applicativo necessario per il Gruppo. Trattasi di costi ad utilità pluriennale che vengono ammortizzati in un periodo di cinque anni.

#### 6.04 - PARTECIPAZIONI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 25.842 |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 25.842 |
| Variazione          | Euro | 0      |

La società detiene partecipazioni in imprese controllate e collegate.

| Descrizione                           | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Partecipazioni in imprese controllate | 5.280      | 5.280      |
| Partecipazioni in imprese collegate   | 20.562     | 20.562     |
| Totale partecipazioni                 | 25.842     | 25.842     |

Si tratta della partecipazione totalitaria in Gelsia Ambiente Srl e delle partecipazioni nelle collegate RetiPiù Srl e Commerciale Gas & Luce Srl (prima AMSC Commerciale gas Srl). Per una migliore comprensione esponiamo in dettaglio la composizione della voce "Partecipazioni" confrontata con i dati dell'esercizio precedente.

| Euro/000                 | Al 31.1                         | 2.2015        | Al 31.1          | 2.2014        |
|--------------------------|---------------------------------|---------------|------------------|---------------|
| Partecipazioni in:       | Valore contabile                | % di possesso | Valore contabile | % di possesso |
| Gelsia Ambiente Srl      | 5.280 100,                      |               | 5.280            | 100,00        |
| RetiPiù Srl              | 17.446                          | 20,24         | 17.446           | 20,24         |
| Commerciale Gas Luce Srl | rciale Gas Luce Srl 3.116 25,00 |               | 3.116            | 25,00         |
| TOTALE                   | 25.842                          |               | 25.842           |               |

## **Gelsia Ambiente Srl**

La società, costituita in data 4.12.2003, disponeva al 31.12.2015, di un capitale sociale interamente versato di Euro 3.269.854 e un patrimonio netto, escluso l'utile del periodo, di Euro 7.891.480 detenuto al 100,00% da Gelsia Srl. La società si occupa di servizi di raccolta, spazzamento, trasporto rifiuti urbani e gestione piattaforme ecologiche in tredici comuni Brianzoli. Il bilancio al 31.12.2015, evidenzia un utile netto di Euro 1.143.363.

#### RetiPiù Srl

La società, costituita in data 4.12.2003, disponeva al 31.12.2015 di un capitale sociale interamente versato di Euro 77.457.801 e un patrimonio netto, escluso l'utile dell'esercizio, di Euro 137.539.565 detenuto, a tale data, per il 62,637% da AEB S.p.A., per il 20,243% da Gelsia Srl e per la quota restante da comuni e società a totale partecipazione degli enti locali. Il bilancio al 31.12.2015, evidenzia un utile netto di 6.383.978.

#### **AMSC Commerciale Gas Srl**

La società disponeva, al 30.09.2015, di un capitale sociale interamente versato di Euro 2.750.000 e un patrimonio netto, escluso l'utile dell'esercizio, di Euro 3.436.365 detenuto, a tale data, per il 25% cadauno da Gelsia Srl, Acel Service Srl, Agesp Energia srl, Canarbino Srl. La società si occupa di vendita gas metano ed il bilancio chiuso al 30.09.2015 evidenziava un utile netto di Euro 612.937. La società detiene il 21,29% del capitale di Energy Trade S.p.A., società costituita unitamente ad altri operatori del settore per esercitare l'attività di shipping e provvedere all'approvvigionamento sul mercato nazionale e internazionale del gas metano.



#### Altre informazioni

Le partecipazioni detenute dalla società sono tutte assimilabili ad investimenti operati prevalentemente per motivi strategici, e per le quali viene di seguito fornita l'informativa richiesta dall'art. 2427 n.5 del Codice Civile.

|  | Valori imprese      |                     |                    | Valori imprese Valori Gelsia Srl |                       |                                 |       |  |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-------|--|
| Denominazione e sede sociale società controllate         | Capitale<br>sociale | Patrimonio<br>netto | Utile o<br>perdita | %                                | Valore al<br>31.12.15 | Quota di<br>patrimonio<br>netto | Delta |  |
| Gelsia Ambiente Srl<br>Via Caravaggio 26/A<br>Desio (MB) | 3.270               | 9.035               | 1.143              | 100,00                           | 5.280                 | 9.035                           | 3.755 |  |

|  | Valori imprese      |                     |                    | Valori Gelsia Srl |                       |                                 |        |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------|--------|
| Denominazione e sede sociale società controllate | Capitale<br>sociale | Patrimonio<br>netto | Utile o<br>perdita | %                 | Valore al<br>31.12.15 | Quota di<br>patrimonio<br>netto | Delta  |
| RetiPiù Srl<br>Via Palestro 33<br>Seregno (MB)   | 77.576              | 143.924             | 6.384              | 20,24             | 17.446                | 29.134                          | 11.688 |

|   | Valori imprese      |                     |                    | Valori Gelsia Srl |                       |                                 |        |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------|--------|
| Denominazione e sede sociale società controllate                | Capitale<br>sociale | Patrimonio<br>netto | Utile o<br>perdita | %                 | Valore al<br>31.12.15 | Quota di<br>patrimonio<br>netto | Delta  |
| Commerciale gas & luce Srl<br>Viale Milano 75<br>Gallarate (VA) | 2.750               | 4.049               | 613                | 25%               | 3.116                 | 1.012                           | -2.104 |

I dati sopra riportati si riferiscono al progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 per le società Gelsia Ambiente Srl e RetiPiù Srl, e al bilancio al 30 settembre 2015 approvato dall'Assemblea per Commerciale Gas & Luce Srl.

Il valore di iscrizione a bilancio della partecipazione in Commerciale Gas & Luce Srl è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto. Tale valorizzazione rientra nel range di valori che gli attuali soci con l'ausilio di consulenti all'uopo incaricati hanno attribuito a Commerciale Gas & Luce Srl sulla base dei flussi di reddito prospettici della società valutati in relazione alla composizione della clientela, al mercato ed alla posizione territoriale. Tali valutazioni sono state confermate da operazioni di compravendita societaria di analoga natura condotte di recente sui mercati che hanno avuto ad oggetto anche realtà limitrofe.

#### 6.05 - ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI

 $\hbox{Tale voce non present a alcun valore is crit to sia al 31 dicembre 2015 che al 31 dicembre 2014. }$ 

#### 6.06 - ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 4.294  |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 5.402  |
| Variazione          | Euro | -1.108 |



La tabella che segue ne dettaglia la composizione e le relative variazioni:

| Descrizione  | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Crediti verso clienti  | 199        | 358        |
| Depositi cauzionali  | 2.405      | 2.821      |
| Crediti verso erario per istanza rimborso IRES D.L. 201/2011 | 213        | 213        |
| Crediti da certificati CO2                                   | 673        | 1.153      |
| Crediti Diversi  | 24         | 30         |
| Risconti attivi  | 780        | 827        |
| Totale   | 4.294      | 5.402      |

La voce "Depositi cauzionali" è costituita da un deposito cauzionale infruttifero pari a 2.405 migliaia di Euro versato al fornitore principale di gas metano a garanzia delle forniture.

La voce "Crediti da certificati CO2" è relativa all'ammontare delle quote CO2 acquistate/assegnate nel rispetto dei vincoli imposti dall'AEEGSI.

#### 6.07 - IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE

| Variazione          | Euro | - 656 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 3.248 |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 2.592 |

La tabella che segue ne dettaglia la composizione e le relative variazioni:

| Descrizione                           | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Imposte Differite attive ai fini IRES | 2.557      | 3.186      |
| Imposte Differite attive ai fini IRAP | 35         | 62         |
| Totale                                | 2.592      | 3.248      |

La composizione della voce Imposte differite attive viene di seguito dettagliata:

| Imposte Differite Attive   | Imponibile IRES | Imposta IRES | Imponibile IRAP | Imposta IRAP | Totale imposte |
|----------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|
| Fondo Svalutazione crediti | 8.885           | 2.171        |                 |              | 2.171          |
| Fondo Rischi               | 894             | 231          | 859             | 34           | 265            |
| Ammortamento avviamento    | 30              | 7            | 30              | 1            | 8              |
| Ammortamenti               | 57              | 14           |                 |              | 14             |
| Premi al personale         | 370             | 102          |                 |              | 102            |
| Oneri deducibili per cassa | 135             | 32           |                 |              | 32             |
| Totale                     | 10.371          | 2.557        | 889             | 35           | 2.592          |

In applicazione delle disposizioni normative recentemente emanate con la Legge 28 dicembre 2015, n. 208 (c.d. "Legge di Stabilità 2016") le aliquote Ires applicate per la determinazione della fiscalità differita sono state mantenute al 27,5% per le differenze temporanee il cui rientro è previsto entro il 2017 mentre sono state ridotte al 24,0% per i rientri previsti negli anni successivi. Tale criterio, che è stato applicato anche alla fiscalità differita passiva di cui alla successiva nota 20, ha comportato un effetto netto negativo sul risultato d'esercizio 2015 di 258 migliaia di Euro.



## 6.08 - ATTIVITÀ NON CORRENTI DISPONIBILI IN VENDITA

L'attività non ricorrente destinata alla vendita pari a 7 migliaia di Euro è relativa alla quota residua della partecipazione in Brianzacque Srl, ricevuta come dividendo in natura da RetiPiù Srl e assegnata ai soci come dividendo in natura. Alcuni soci non hanno completato il processo entro la fine dell'esercizio. La classificazione di tale partecipazione nella presente voce non ha comportato effetti sul risultato dell'esercizio.

#### 6.09 - RIMANENZE

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 100  |
|---------------------|------|------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 121  |
| Variazione          | Euro | - 21 |

Le rimanenze sono costituite da materiale necessario per la realizzazione di impianti fotovoltaici, dall'olio vegetale necessario al funzionamento di un impianto cogeneratore e da materiale per il teleriscaldamento e la gestione servizio energia.

## 6.10 - CREDITI COMMERCIALI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 60.223 |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 65.959 |
| Variazione          | Euro | -5.736 |

La composizione dei crediti commerciali è la seguente:

| Descrizione                                   | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Crediti verso clienti                         | 66.469     | 72.681     |
| Crediti verso controllate                     | 284        | 307        |
| Crediti verso collegate                       | 341        | 474        |
| Crediti verso controllanti                    | 921        | 964        |
| Altri crediti                                 | 1.438      | 1.322      |
| Totale crediti commerciali                    | 69.453     | 75.748     |
| - Fondo svalutazione crediti                  | -9.230     | -9.789     |
| Totale crediti commerciali al netto del fondo | 60.223     | 65.959     |

La composizione dei crediti verso clienti è la seguente:

| Descrizione                                     | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Crediti per fatture emesse                      | 31.559     | 36.303     |
| Crediti per fatture da emettere                 | 34.910     | 36.378     |
| Totale crediti verso clienti                    | 66.469     | 72.681     |
| -Fondo svalutazione crediti fiscale             | -345       | -380       |
| -Fondo svalutazione crediti non fiscale         | -8.885     | -9.409     |
| Totale crediti verso clienti al netto del fondo | 57.239     | 62.892     |



Il fondo svalutazione crediti copre integralmente i crediti scaduti da oltre 12 mesi e un'idonea percentuale dei crediti scaduti entro 12 mesi.

La composizione dei **crediti verso controllate** (Gelsia Ambiente Srl) è la seguente:

| Descrizione                     | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Crediti per fatture emesse      | 15         | 29         |
| Crediti per fatture da emettere | 269        | 278        |
| Totale                          | 284        | 307        |

La composizione dei crediti verso collegate è la seguente:

| Descrizione                     | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Crediti per fatture emesse      | 192        | 270        |
| Crediti per fatture da emettere | 149        | 204        |
| Totale                          | 341        | 474        |

La composizione dei crediti verso controllanti (AEB S.p.A. e Comune di Seregno) è la seguente:

| Descrizione                     | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Crediti per fatture emesse      | 196        | 376        |
| Crediti per fatture da emettere | 725        | 588        |
| Totale                          | 921        | 964        |

Gli altri crediti sono costituiti dai crediti per certificati verdi 2015 per 1.438 migliaia di Euro.

## 6.11 - CREDITI PER IMPOSTE

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 2.922  |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 12.418 |
| Variazione          | Euro | -9.496 |

La composizione dei crediti per imposte è la seguente:

| Descrizione                                    | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Crediti da consolidato fiscale                 | 0          | 1.077      |
| Crediti IRES                                   | 245        | 592        |
| Crediti IRAP                                   | 0          | 185        |
| Imposta consumo Gas metano e energia elettrica | 1.340      | 8.869      |
| Credito per IVA di gruppo                      | 1.306      | 1.669      |
| Crediti per altre imposte                      | 31         | 26         |
| Totale   | 2.922      | 12.418     |



## 6.12 - ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 1.591  |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 2.694  |
| Variazione          | Euro | -1.103 |

La composizione delle **Altre attività correnti** è la seguente:

| Descrizione                                    | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Crediti diversi                                | 532        | 435        |
| Crediti verso RetiPiù per utile                |            | 1.090      |
| Crediti verso Commerciale Gas e Luce per utile | 120        | 200        |
| Crediti CCSE                                   | 161        | 268        |
| Crediti da certificati CO2                     | 60         | 120        |
| Ratei e risconti attivi                        | 716        | 578        |
| Crediti verso controllante                     | 2          | 3          |
| Totale   | 1.591      | 2.694      |

La voce **Ratei e risconti attivi** è composta interamente da risconti attivi così suddivisi e confrontati con il 31 dicembre 2014:

| Descrizione              | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--------------------------|------------|------------|
| Assicurazioni            | 36         | 44         |
| Locazioni                | 4          | 28         |
| Commissioni fidejussioni | 68         | 63         |
| Provvigioni agenti       | 405        | 259        |
| Spese telefoniche        | 15         | 18         |
| Altri risconti attivi    | 188        | 166        |
| Totale                   | 716        | 578        |

# 6.13 - ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 7.362 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 540   |
| Variazione          | Euro | 6.822 |

La voce è costituita dal credito verso la controllata per i contratti di tesoreria accentrata.



## 6.14 - DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

| Variazione          | Euro | - 19 |
|---------------------|------|------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 635  |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 616  |

La composizione delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti è la seguente:

| Descrizione                | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|----------------------------|------------|------------|
| Denaro e valori in cassa   | 1          | 3          |
| Depositi bancari e postali | 615        | 632        |
| Totale                     | 616        | 635        |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla chiusura del periodo. A seguito dell'adesione al contratto di tesoreria accentrata, i saldi dei conti correnti principali vengono girati giornalmente alla capogruppo AEB S.p.A..

## **PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ**

## 6.15 - PATRIMONIO NETTO

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 79.337 |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 77.747 |
| Variazione          | Euro | 1.590  |

La composizione del **Patrimonio netto** è la seguente:

| Descrizione   | Disponibilità (a-b-c) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|-----------------------|------------|------------|
| Totale  |                       | 20.345     | 20.345     |
| Riserva legale  | В                     | 1.403      | 1.180      |
| Riserva da sovrapprezzo   | A-B-C                 | 40.536     | 40.536     |
| Riserva statutaria  | A-B-C                 | 4.208      | 3.539      |
| Riserva da conferimento   | A-B-C                 | 521        | 521        |
| Riserva per avanzo fusione  | A-B-C                 | 1.395      | 1.395      |
| Utili portati a nuovo   | A-B-C                 | 4.578      | 5.770      |
| Utile dell'esercizio  |                       | 6.351      | 4.461      |
| Totale  |                       | 79.337     | 77.747     |
| A= riserva disponibile per aumento capitale sociale: B= riserva disponibile per copertura perdite: C= riserva distribuibile |                       |            |            |

La Riserva da sovrapprezzo non è distribuibile, ai sensi dell'art. 2431, per 2.666 migliaia di Euro, ossia per la quota necessaria affinché la riserva legale raggiunga il quinto del capitale sociale.



La composizione del capitale sociale, confrontata con la situazione al 31.12.2014, della società è il seguente:

| Capitale sociale           | al 31.12.2015 |         | al 31.1 | 2.2014  |
|----------------------------|---------------|---------|---------|---------|
| SOCI                       | Valore        | %       |         | %       |
| AEB SpA                    | 15.688        | 77,111  | 15.667  | 77,008  |
| ASML SpA                   | 831           | 4,084   | 2.162   | 10,624  |
| GSD SpA                    | 831           | 4,084   | 831     | 4,084   |
| ASSP SpA                   | 699           | 3,435   | 699     | 3,435   |
| Comune di Lissone          | 2.064         | 10,142  |         |         |
| Comune di Nova Milanese    | 42            | 0,205   |         |         |
| Comune di Biassono         | 21            | 0,105   |         |         |
| Comune di Macherio         | 14            | 0,069   |         |         |
| Comune di Bovisio          | 95            | 0,468   | 95      | 0,468   |
| Comune di Ceriano Laghetto | 42            | 0,208   | 42      | 0,208   |
| Comune di Cesano Maderno   | 759           | 3,733   | 759     | 3,733   |
| Comune di Varedo           | 90            | 0,440   | 90      | 0,440   |
| Totale                     | 20.345        | 100,000 | 20.345  | 100,000 |

Il capitale sociale della Società ammonta ad Euro 20.345.267,38 e non ha subito variazioni nel corso del periodo. Per maggiori dettagli sulle movimentazioni del Patrimonio netto si rimanda al prospetto specifico.

6.16 - 6.21 - FINANZIAMENTI

|  | 31/12/2015   |          | 31/12        | /2014    |
|--|--------------|----------|--------------|----------|
| Voce di bilancio                         | 16           | 21       | 16           | 21       |
| Scadenza                                 | Non Correnti | Correnti | Non Correnti | Correnti |
| Debiti v/controllante per cash-pooling   | -            | -        | -            | 4.289    |
| Debiti verso banche                      | -            | 2.021    | -            | 1.052    |
| Mutuo concesso da BPS (4 milioni)        | -            | -        | -            | 230      |
| Mutuo concesso da BPS (10 milioni)       | 6.062        | 690      | 6.752        | 676      |
| Mutuo concesso da BPS (6 milioni)        | 3.797        | 415      | 4.212        | 408      |
| Debito per finanziamenti a breve termine | -            | 4.000    | -            | 6.000    |
| Finanziamento TLR Regione Lombardia      | 333          | -        | 333          | -        |
| Ratei passivi su finanziamenti           | -            | 53       | -            | 64       |
| Totale                                   | 10.192       | 7.179    | 11.297       | 12.719   |

## I finanziamenti verso banche sono così dettagliati:

| Descrizione                              | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Totale |
|--|---------------|---------------|--------|
| Finanziamenti a breve termine            | 6.074         |               | 6.074  |
| Finanziamenti a M/L termine chirografari | 1.105         | 9.860         | 10.965 |
| Totale                                   | 7.179         | 9.860         | 17.039 |

Non vi sono mutui assistiti da privilegio speciale. Il debito scadente oltre i 5 anni, relativo ai finanziamenti esposti nella tabella precedente, è pari ad 5.228 migliaia di Euro.



## 6.17 - ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 6.648 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 7.472 |
| Variazione          | Euro | - 824 |

## Le altre passività correnti sono così costituite:

| Descrizione                    | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Depositi cauzionali da clienti | 5.535      | 6.304      |
| Ratei e risconti passivi       | 1.113      | 1.168      |
| Totale                         | 6.648      | 7.472      |

I depositi cauzionali a titolo oneroso sono richiesti ai clienti a garanzia dei consumi come previsto dalle delibere AEEGSI.

#### La voce Ratei e risconti passivi è così suddivisa:

| Descrizione   | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Rateo per oneri preammortamento Regione Lombardia   | 7          | 5          |
| Risconto per gestione calore                        | 36         | 25         |
| Risconto contributo a fondo perso Legge 488         | 331        | 361        |
| Risconto contributo rete TLR – Regione Lombardia    | 623        | 653        |
| Risconto contributo da privati rete TLR             | 49         | 51         |
| Risconto contributo da privati su allacciamenti TLR | 67         | 73         |
| Totale  | 1.113      | 1.168      |

## 6.18 - FONDI PER BENEFICI AI DIPENDENTI

| Variazione          | Euro | - 220 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 1.599 |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 1.379 |

La società, in applicazione dello IAS 19 ha incaricato un esperto indipendente per la valutazione attuariale dei debiti verso dipendenti a benefici definiti. Le risultanze del calcolo attuariale hanno portato a differenze non significative rispetto ai dati contabili; pertanto si è optato per il mantenimento di quest'ultimi.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società verso i dipendenti in forza alla chiusura dell'esercizio ed è adeguato alle norme di legge e a quelle contrattuali vigenti.

| Descrizione   | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Saldo inziale del valore delle obbligazioni relative al TFR | 1.599      | 1.630      |
| Benefici pagati   | -239       | -53        |
| Oneri finanziari sulle obbligazioni assunte                 | 19         | 22         |
| Totale  | 1.379      | 1.599      |



#### 6.19 - FONDI PER RISCHI E ONERI

| Variazione          | Euro | 11  |
|---------------------|------|-----|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 883 |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 894 |

I fondi accantonati rappresentano il possibile debito della società e sono così composti:

| Descrizione              | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--------------------------|------------|------------|
| Fondo oneri contrattuali | 35         | 45         |
| Altri fondi              | 859        | 838        |
| Totale                   | 894        | 883        |

La società durante l'anno ha utilizzato 10 migliaia di Euro per rischi per benefici per il personale dipendente e rilasciato il fondo di 378 migliaia di Euro inerente i crediti per CO2 per gli anni 2010-2011-2012-2013. L'incremento dell'anno di 400 migliaia di Euro è dovuto agli accantonamenti che, nel rispetto dei principi contabili di riferimento, sono stati ritenuti opportuni in relazione alla copertura di passività potenziali di natura contrattuale e normativa.

#### 6.20 - FONDI IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE

| Saldo al 31/12/2015<br>Saldo al 31/12/2014 | Euro<br>Euro | 207 |
|--|--------------|-----|
| Variazione                                 | Euro         | 189 |

La tabella che segue ne dettaglia la composizione e le relative variazioni:

| Descrizione                           | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Imposte Differite attive ai fini IRES | 178        | 18         |
| Imposte Differite attive ai fini IRAP | 29         |            |
| Totale                                | 207        | 18         |

La composizione della voce Imposte differite attive viene di seguito dettagliata:

| Imposte Differite Attive | Imponibile IRES | Imposta IRES | Imponibile IRAP | Imposta IRAP | Totale imposte |
|--------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|
| Ammortamento avviamento  | 735             | 176          | 735             | 29           | 205            |
| Dividendi                | 6               | 2            |                 |              | 2              |
| Totale                   | 741             | 178          | 735             | 29           | 207            |

Circa le aliquote lres applicate per la determinazione della fiscalità differita ed i conseguenti effetti sul presente bilancio si rimanda a quanto già illustrato nella precedente nota 07 relativa alle imposte differite attive.



## 6.22 - DEBITI COMMERCIALI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 32.685 |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 40.750 |
| Variazione          | Euro | -8.065 |

## I debiti commerciali sono così composti:

| Descrizione                                    | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Debiti verso fornitori per fatture ricevute    | 7.981      | 15.048     |
| Debiti verso fornitori per fatture da ricevere | 17.264     | 18.673     |
| Debiti verso imprese controllate               | 4          | 6          |
| Debiti verso imprese collegate                 | 7.364      | 6.978      |
| Debiti verso imprese controllanti              | 72         | 45         |
| Totale   | 32.685     | 40.750     |

I debiti verso fornitori riguardano debiti per fatture ricevute e da ricevere inerenti l'attività della società. I debiti verso imprese controllate sono composti esclusivamente da debiti nei confronti della controllata Gelsia Ambiente Srl. I debiti verso la collegata RetiPiù Srl sono relativi principalmente alla gestione dei servizi di distribuzione gas metano e di energia elettrica ed alle relative prestazioni connesse.

## 6.23 - DEBITI PER IMPOSTE

| Variazione          | Euro | 1.444 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 379   |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 1.823 |

I debiti per imposte sono così composti:

| Descrizione  | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Debiti per imposte di consumo gas ed energia elettrica | 303        | 253        |
| Debiti v/erario per ritenute alla fonte                | 171        | 126        |
| Debiti verso consolidato fiscale per Ires              | 1.332      |            |
| Debiti v/erario per Irap                               | 17         |            |
| Totale   | 1.823      | 379        |



# 6.24 - ALTRI DEBITI

| Saluu al 31/12/2014                        | Eul 0        | 1.585 |
|--|--------------|-------|
| Saldo al 31/12/2015<br>Saldo al 31/12/2014 | Euro<br>Euro | 1.529 |

# Gli altri debiti sono così composti:

| Descrizione                           | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Debiti v/INPS                         | 199        | 204        |
| Debiti v/INPDAP                       | 144        | 158        |
| Debiti v/INAIL                        | 3          | 0          |
| Debiti v/ENASARCO                     | 5          | 2          |
| Fondi previdenza complementare        | 47         | 55         |
| Debiti v/personale                    | 396        | 480        |
| Debiti v/CCSE gas metano              | 205        | 103        |
| Debiti v/CCSE energia elettrica       | 261        | 123        |
| Debiti verso altri soci per dividendo | 7          | 265        |
| Altri debiti residuali                | 186        | 119        |
| Risconti passivi                      | 76         | 76         |
| Totale                                | 1.529      | 1.585      |

# La voce **Risconti passivi** è così suddivisa:

| Descrizione   | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Risconto per gestione calore                        | 11         | 11         |
| Risconto contributo a fondo perso Legge 488         | 30         | 30         |
| Risconto contributo su rete TLR – Reg. Lombardia    | 30         | 30         |
| Risconto contributo da privati su rete TLR          | 3          | 3          |
| Risconto contributo da privati su allacciamenti TLR | 2          | 2          |
| Totale  | 76         | 76         |



# **CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

# 6.26 - RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

| Variazione          | Euro | -9.698  |
|---------------------|------|---------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 199.019 |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 189.321 |

I **ricavi da vendite e prestazioni**, suddivisi per tipologia, sono così composti:

| Descrizione                                 | Esercizio 2015 |         | Eserciz  | io 2014 |
|---|----------------|---------|----------|---------|
|   | Parziali       | Totali  | Parziali | Totali  |
| Vendite gas metano ai clienti finali        | 103.993        |         | 108.991  |         |
| Vendite gas metano all'ingrosso             | 19.960         |         | 21.180   |         |
| Vendite energia elettrica ai clienti finali | 56.020         |         | 55.806   |         |
| Vendite energia elettrica in borsa          | 1.786          |         | 1.682    |         |
| Vendite energia elettrica prodotta          | 260            |         | 268      |         |
| Vendite energia elettrica per trading       |                |         | 4.160    |         |
| Vendite di teleriscaldamento e vapore       | 4.102          |         | 4.084    |         |
| Ricavi delle vendite                        |                | 186.121 |          | 196.171 |
| Gestione calore edifici di terzi            | 570            |         | 475      |         |
| Prestazioni a società del gruppo            | 1.420          |         | 1.397    |         |
| Prestazioni a terzi                         | 1.210          |         | 976      |         |
| Ricavi delle prestazioni                    |                | 3.200   |          | 2.848   |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni    |                | 189.321 |          | 199.019 |

L'attività della società è collocata prevalentemente nelle province di Monza e Brianza, Como e Milano e in via residuale da alcuni clienti al di fuori di tale area.

#### **6.27 - ALTRI RICAVI E PROVENTI**

| Saldo al 31/12/2014  Variazione | Euro<br>Euro | 3.413<br><b>682</b> |
|---------------------------------|--------------|---------------------|
| Saldo al 31/12/2015             | Euro         | 4.095               |



# Gli altri ricavi e proventi sono così composti:

| Descrizione                     | Esercizio 2015 |        | Esercizi | Esercizio 2014 |  |
|---------------------------------|----------------|--------|----------|----------------|--|
|                                 | Parziali       | Totali | Parziali | Totali         |  |
| Contributi di allacciamento     | 649            |        | 811      |                |  |
| Contributi esercizio            | 133            |        | 140      |                |  |
| Contributi c/impianti           | 67             |        | 65       |                |  |
| Totale contributi               |                | 849    |          | 1.016          |  |
| Certificati verdi               | 1.438          |        | 1.321    |                |  |
| Vendita materiale               | 42             |        | 82       |                |  |
| Rimborsi da clienti             | 439            |        | 184      |                |  |
| Rimborsi da società del gruppo  | 158            |        | 45       |                |  |
| Rimborsi da personale           | 2              |        | 2        |                |  |
| Altri rimborsi                  | 110            |        | 47       |                |  |
| Altri componenti caratteristici | 1.057          |        | 716      |                |  |
| Totale altri ricavi             |                | 3.246  |          | 2.397          |  |
| Altri ricavi e proventi         |                | 4.095  |          | 3.413          |  |

# 6.28 - ACQUISTI

| Variazione          | Euro | -17.762 |
|---------------------|------|---------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 123.927 |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 106.165 |

# I **costi per acquisti** sono così composti:

| Descrizione                                   | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|---|----------------|----------------|
| Acquisti gas metano per i clienti finali      | 67.421         | 72.880         |
| Acquisti gas metano per l'ingrosso            | 17.660         | 23.691         |
| Acquisti energia elettrica per clienti finali | 20.382         | 20.759         |
| Acquisti energia elettrica per trading        |                | 5.980          |
| Accise autoconsumi gas metano                 | 284            | 280            |
| Acquisti carburante e altri combustibili      | 231            | 268            |
| Acquisto stampati e merci                     | 187            | 69             |
| Totale  | 106.165        | 123.927        |



## **6.29 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE**

| Variazione          | Euro | - 98 |
|---------------------|------|------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 77   |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | -21  |

Le rimanenze sono costituite da materiale necessario per la realizzazione di impianti fotovoltaici e teleriscaldamento, dall'olio vegetale necessario al funzionamento di un impianto cogeneratore.

## **6.30 - SERVIZI**

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 68.207 |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 62.125 |
| Variazione          | Euro | 6.082  |

I **costi per servizi** sono suddivisi tra prestazioni di servizi e costi per godimento di beni di terzi che qui di seguito vengono dettagliate.

| Costi per prestazioni                          | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Spese per lavori                               | 1.015          | 747            |
| Spese per lavori richiesti da distributori     | 1.497          | 1.594          |
| Spese per trasporto su reti gas metano         | 26.513         | 25.207         |
| Spese per trasporto su reti elettriche         | 34.044         | 29.667         |
| Spese per prestazioni professionali            | 1.880          | 1.732          |
| Spese per pubblicità e promozione              | 208            | 296            |
| Spese per vigilanza pulizie e simili           | 106            | 35             |
| Spese per comunicazione                        | 798            | 749            |
| Spese per canoni manutenzione                  | 537            | 366            |
| Spese per servizi al personale                 | 277            | 378            |
| Spese per assicurazioni                        | 358            | 331            |
| Spese per acqua, gas metano ed energia elettr. | 62             | 52             |
| Spese per servizi diversi                      | 440            | 410            |
| Totale   | 67.735         | 61.564         |

| Costi per godimento di beni di terzi | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Spese per affitto locali             | 468            | 536            |
| Spese per noleggio sw e hw           |                | 2              |
| Spese per altri noleggi              | 4              | 23             |
| Totale                               | 472            | 561            |



Le spese per prestazioni professionali sono così costituite:

| Costi per prestazioni professionali       | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|---|----------------|----------------|
| Compensi CDA                              | 37             | 79             |
| Compenso Collegio Sindacale               | 28             | 38             |
| Compenso Revisore Legale                  | 37             | 61             |
| Spese per prestazioni tecniche da terzi   | 227            | 156            |
| Spese per prestazioni tecniche dal gruppo | 1              | 4              |
| Spese prestazioni amm.ve da terzi         | 295            | 355            |
| Spese prestazioni amm.ve dal gruppo       | 10             | 13             |
| Spese prestazioni informatiche da terzi   | 99             | 46             |
| Spese prestazioni informatiche dal gruppo | 443            | 412            |
| Spese per agenti                          | 344            | 146            |
| Spese legali e recupero crediti           | 185            | 241            |
| Spese per stampa e imbustamento fatture   | 166            | 176            |
| Spese per prestazioni diverse             | 8              | 5              |
| Totale                                    | 1.880          | 1.732          |

## 6.31 - COSTI PER IL PERSONALE

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 5.997 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 6.149 |
| Variazione          | Euro | - 152 |

La voce comprende l'intero costo sostenuto dalla società per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

| Descrizione                  | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Salari e stipendi            | 4.341          | 4.444          |
| Oneri sociali                | 1.315          | 1.346          |
| Trattamento di fine rapporto |                |                |
| - Quota fondo tesoreria INPS | 153            | 154            |
| - Quota ai fondi pensione    | 120            | 121            |
| Altri costi                  | 68             | 84             |
| Totale                       | 5.997          | 6.149          |



La tabella sotto riportata dettaglia il numero dei dipendenti regolati integralmente da contratti FEDERGASACQUA.

| Organico    | Numero di dipendenti in forza al: |            | Presenza me    | dia nell'anno |
|-------------|-----------------------------------|------------|----------------|---------------|
|             | 31/12/2015                        | 31/12/2014 | Esercizio 2015 | 2014          |
| Dirigenti   | 3                                 | 3          | 3,00           | 3,00          |
| Quadri      | 9                                 | 9          | 8,16           | 9,00          |
| Impiegati   | 86                                | 86         | 81,67          | 82,91         |
| Operai      | 7                                 | 7          | 7,00           | 7,00          |
| Apprendisti | 1                                 | 4          | 2,50           | 2,98          |
| Totale      | 106                               | 109        | 102,33         | 104,89        |

## 6.32 - ALTRI COSTI OPERATIVI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 896 |
|---------------------|------|-----|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 881 |
| Variazione          | Euro | 15  |

Gli **altri costi operativi** sono costituiti da tutte quelle poste di gestione caratteristica che non sono comprese nelle altre categorie di costi e sono così composti:

| Descrizione                | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Imposte e tasse            | 80             | 82             |
| Elargizioni e liberalità   | 86             | 199            |
| Contributi associativi     | 110            | 125            |
| Certificati CO2            | 102            | 98             |
| Altri oneri                | 71             | 71             |
| Altri oneri caratteristici | 447            | 306            |
| Totale                     | 896            | 881            |

## 6.33 - COSTI PER LAVORI INTERNI CAPITALIZZATI

| Variazione          | Euro | 51  |
|---------------------|------|-----|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 104 |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 155 |

#### I costi per lavori interni capitalizzati sono così composti:

| Descrizione                     | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Costi per acquisti materiali    | 9              | -              |
| Costi per prestazioni di lavori | 93             | -              |
| Costi del personale             | 53             | 104            |
| Totale                          | 155            | 104            |



#### **6.34 - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 2.598 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 2.630 |
| Variazione          | Euro | - 32  |

La voce comprende le quote di ammortamento di competenza del periodo, suddivise tra ammortamento delle attività immateriali e ammortamento di immobili, impianti e macchinari dettagliati per tipo. Gli ammortamenti sono stati calcolati secondo quanto già descritto nel paragrafo relativo ai Principi contabili e criteri di valutazione adottati.

| Descrizione                                       | Esercizio 2015 |        | Eserciz  | io 2014 |
|---|----------------|--------|----------|---------|
|   | Parziali       | Totali | Parziali | Totali  |
| Amm.to diritti di brevetto e util. opere ingegno  | 5              |        | 4        |         |
| Ammortamento software                             | 229            |        | 257      |         |
| Amm.to altre attività immateriali                 | 317            |        | 296      |         |
| Totale ammortamenti attività immateriali          |                | 551    |          | 557     |
| Ammortamento fabbricati                           | 85             |        | 85       |         |
| Ammortamento impianti e macchinari                | 1.728          |        | 1.718    |         |
| Ammortamento attrezzature industriali-commerciali | 33             |        | 30       |         |
| Ammortamento altri beni                           | 201            |        | 240      |         |
| Totale ammortam. immobili impianti macchinari     |                | 2.047  |          | 2.073   |
| Totale ammortamenti                               |                | 2.598  |          | 2.630   |

### 6.35 - ACCANTONAMENTI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 1.383 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 1.497 |
| Variazione          | Euro | - 114 |

## Gli accantonamenti sono così composti:

| Descrizione                          | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Accantonamenti per rischi su crediti | 983            | 1.038          |
| Accantonamenti per rischi e oneri    | 400            | 459            |
| Totale                               | 1.383          | 1.497          |

Gli accantonamenti in parola sono stati in precedenza illustrati nella nota n. 19 relativa ai Fondi per rischi ed oneri.

### 6.36 - RICAVI E COSTI NON RICORRENTI

Tale voce non presenta alcun valore iscritto sia al 31 dicembre 2015 che al 31 dicembre 2014.



## **Gestione finanziaria**

## 6.37 - PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 1.127 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 1.774 |
| Variazione          | Euro | - 647 |

La voce riguarda il dividendo della controllata Gelsia Ambiente Srl e delle società collegate RetiPiù Srl e Commerciale Gas & Luce Srl.

## 6.38 - PROVENTI FINANZIARI

| Variazione          | Euro | - 80 |
|---------------------|------|------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 308  |
| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 228  |

## I Proventi finanziari sono così composti:

| Descrizione                                  | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Interessi attivi su depositi bancari         | 8              | 3              |
| Interessi attivi da Cash Pooling             | 35             | 58             |
| Interessi da clienti per ritardato pagamento | 176            | 234            |
| Interessi da clienti per dilazioni pagamento | 8              | 12             |
| Interessi attivi da altri                    | 1              | 1              |
| Totale                                       | 228            | 308            |

### 6.39 - ONERI FINANZIARI

| Saldo al 31/12/2014  Variazione | Euro<br>Euro | 273<br>- <b>60</b> |
|---------------------------------|--------------|--------------------|
| Saldo al 31/12/2015             | Euro         | 213                |



#### Gli oneri finanziari sono così composti:

| Descrizione  | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Interessi passivi da Cash Pooling                    | 1              | 2              |
| Interessi passivi per utilizzo fido bancario         | 1              | 1              |
| Interessi passivi su mutui                           | 115            | 131            |
| Interessi passivi da finanziamenti a breve           | 14             | 37             |
| Interessi passivi su altri finanziamenti             | 2              | 2              |
| Interessi passivi da collegate per debiti comm.      | 1              | 17             |
| Interessi passivi da fornitori                       | 4              | 1              |
| Interessi passivi da clienti per depositi cauzionali | 53             | 58             |
| Interest cost  | 22             | 24             |
| Totale   | 213            | 273            |

#### 6.40 - PROVENTI E ONERI NETTI SU STRUMENTI FINANZIARI E DIFFERENZE CAMBIO

Tale voce non presenta alcun valore iscritto sia al 31 dicembre 2015 che al 31 dicembre 2014.

#### 6.41 - RETTIFICHE DI VALORE DI PARTECIPAZIONI E ATTIVITÀ FINANZIARIE

Tale voce non presenta alcun valore iscritto sia al 31 dicembre 2015 che al 31 dicembre 2014.

#### **6.42 - IMPOSTE**

| Saldo al 31/12/2015 | Euro | 3.094 |
|---------------------|------|-------|
| Saldo al 31/12/2014 | Euro | 2.749 |
| Variazione          | Euro | 345   |

### Le imposte sono così composte:

| Descrizione                      | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Imposte correnti IRES            | 1.908          | 689            |
| Imposte correnti IRAP            | 341            | 343            |
| Totale imposte correnti          | 2.249          | 1.032          |
| Imposte differite passive IRES   | 160            | 18             |
| Imposte differite passive IRAP   | 29             | -              |
| Totale imposte differite passive | 189            | 18             |
| Imposte differite attive IRES    | 629            | 1.643          |
| Imposte differite attive IRAP    | 27             | 56             |
| Totale imposte differite attive  | 656            | 1.699          |
| Totale imposte                   | 3.094          | 2.749          |

Ai fine dell'IRES la società ha aderito al c.d. "consolidato nazionale", di cui agli articoli da 117 a 129 DPR 917/86 con la controllante A.E.B. S.p.A. e le altre società del gruppo. A tal fine è stato stipulato apposito contratto per la regolamentazione dei vantaggi e degli svantaggi fiscali trasferiti con specifico riferimento alle poste correnti. La fiscalità differita calcolata in sede di determinazione del reddito, ai fini IRES, non viene trasferita alla controllante ma vengono fatte transitare dal conto economico ogni qualvolta vi sia una divergenza tra imponibile fiscale e risultato civilistico, dovuta alla presenza di differenze temporanee. La fiscalità differita indicata in conto economico è calcolata esclusivamente con riferimento alle divergenze tra proprio reddito imponibile fiscale e proprio utile civilistico. L'IRES corrente è calcolata sul proprio reddito imponibile e non si sono avuti benefici/ oneri dalla partecipazione al consolidato fiscale.



La tabella che segue evidenzia la riconciliazione tra l'onere fiscale teorico e l'onere fiscale effettivo dell'IRES. L'aliquota applicata è quella attualmente in vigore pari al 27,5%.

|   | Parziali | Totali | Imposta |
|---|----------|--------|---------|
| Risultato prima delle imposte                             |          | 9.446  |         |
| Onere fiscale teorico Ires (27,5%)                        |          |        | 3.212   |
| Variazioni permanenti in aumento ai fini Ires             | 899      |        |         |
| Variazioni permanenti in diminuzione ai fini Ires         | -1.171   |        |         |
| Totale  |          | -272   |         |
| Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi    | -741     |        |         |
| Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi   | 1.421    |        |         |
| Totale  |          | 680    |         |
| Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti | -2.571   |        |         |
| Totale  |          | -2.571 |         |
| Detassazione ACE  |          | -344   |         |
| Imponibile fiscale Ires                                   |          | 6.939  |         |
| Imposta corrente IRES (27,5%)                             |          |        | 1.908   |

La tabella che segue evidenzia la riconciliazione tra l'onere fiscale teorico e l'onere fiscale effettivo dell'IRAP. L'Irap di competenza è stata determinata in base all'aliquota ordinaria pari al 3,9%.

|   | Parziali | Totali | Imposta |
|---|----------|--------|---------|
| Valore della produzione A)                                | 193.571  |        |         |
| Costi della produzione B)                                 | 185.268  |        |         |
| Differenza (A - B)  |          | 8.303  |         |
| Costi non rilevanti ai fini IRAP                          | 6.981    |        |         |
| Totale  |          | 15.284 |         |
| Onere fiscale teorico IRAP (3,9%)                         |          |        | 596     |
| Deduzione e variazioni ai fini IRAP                       | -5.900   |        |         |
| Totale variazioni   |          | -5.900 |         |
| Variazioni permanenti in aumento ai fini Irap             | 908      |        |         |
| Variazioni permanenti in diminuzione ai fini Irap         | -75      |        |         |
| Totale  |          | 833    |         |
| Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi    | 400      |        |         |
| Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi   |          |        |         |
| Totale  |          | 400    |         |
| Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti | 1.871    |        |         |
| Totale  | -        | 1.871  |         |
| Imponibile IRAP   |          | 8.746  |         |
| Imposta corrente IRAP (3,9%)                              |          |        | 341     |



#### 6.43 - DIVIDENDI

Nel corso dell'esercizio sono stati distribuiti dividendi per 2.200.000 Euro, oltre alla riserva da certificati verdi per 470.091 Euro, riferibili al bilancio chiuso al 31 dicembre 2014, come deliberato dall'Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2015. L'assemblea dei soci il 17 marzo 2015 ha deliberato la distribuzione di un dividendo in natura, mediante l'assegnazione della partecipazione in Brianzacque Srl, per Euro 1.090.538 e in data 14 ottobre 2015 la distribuzione di un dividendo straordinario di Euro 1.000.000 liquidato in data 13 novembre 2015.

#### 6.44 - INFORMATIVA SULL'IMPIEGO DI STRUMENTI FINANZIARI

In relazione all'utilizzo di strumenti finanziari, la società è esposta ai seguenti rischi:

- rischio di credito
- rischio di liquidità
- rischio di mercato

Nella presente sezione vengono fornite informazioni integrative relativamente a ciascuna classe di rischio evidenziata.

#### Classi di strumenti finanziari

Gli strumenti finanziari iscritti nella situazione patrimoniale finanziaria sono così raggruppabili per classi. Il fair value degli strumenti finanziari non è stato calcolato puntualmente, poiché il corrispondente valore di carico nella sostanza approssima lo stesso.

|   |                          | 31/12/2015              |                          |                               |   | :                        | 31/12/2014              |                          |                               |   |
|---|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|---|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|---|
| (Importi espressi in migliaia<br>di Euro) | A Fair<br>Value<br>a C/E | A Fair<br>Value<br>a PN | A Costo<br>Ammort.<br>to | Totale<br>voce di<br>bilancio | Fair<br>Value alla<br>data di<br>bilancio | A Fair<br>Value<br>a C/E | A Fair<br>Value<br>a PN | A Costo<br>Ammort.<br>to | Totale<br>voce di<br>bilancio | Fair<br>Value alla<br>data di<br>bilancio |
| ATTIVITÀ FINANZIARIE                      |                          |                         |                          |                               |   |                          |                         |                          |                               |   |
| Crediti commerciali                       | 60.223                   |                         |                          | 60.223                        | 60.223                                    | 65.959                   |                         |                          | 65.959                        | 65.959                                    |
| Altre attività correnti                   | 1.591                    |                         |                          | 1.591                         | 1.591                                     | 2.694                    |                         |                          | 2.694                         | 2.694                                     |
| Altre attività finanziarie correnti       | 7.362                    |                         |                          | 7.362                         | 7.362                                     | 540                      |                         |                          | 540                           | 540                                       |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 616                      |                         |                          | 616                           | 616                                       | 635                      |                         |                          | 635                           | 635                                       |
| PASSIVITÀ FINANZIARIE                     |                          |                         |                          |                               |   |                          |                         |                          |                               |   |
| Finanziamenti M/L Termine                 |                          |                         | -10.965                  | -10.965                       | -10.965                                   |                          |                         | -12.331                  | -12.331                       | -12.331                                   |
| Finanziamenti breve Termine               |                          |                         | -6.074                   | -6.074                        | -6.074                                    |                          |                         | -7.052                   | -7.052                        | -7.052                                    |
| Altri debiti finanziari                   |                          |                         | -333                     | -333                          | -333                                      |                          |                         | -333                     | -333                          | -333                                      |
| Altri d.ti finanziari (cashpooling)       |                          |                         |                          | 0                             | 0   |                          |                         | -4.289                   | -4.289                        | -4.289                                    |
| Depositi cauzionali                       | -5.535                   |                         |                          | -5.535                        |   | -6.304                   |                         |                          | -6.304                        |   |
| Debiti commerciali                        | -32.685                  |                         |                          | -32.685                       | -32.685                                   | -40.750                  |                         |                          | -40.750                       | -40.750                                   |



#### Rischio di credito

L'esposizione al rischio di credito è connessa all'attività di vendita ai clienti finali di gas metano ed energia elettrica. Di seguito viene fornita un'analisi dell'anzianità dei crediti commerciali e degli eventuali adeguamenti al presunto valore di realizzo effettuati.

L'esposizione al rischio di credito da parte della società è essenzialmente attribuibile all'ammontare dei crediti commerciali che non presentano una particolare concentrazione, essendo l'esposizione creditizia suddivisa su un largo numero di controparti e clienti.

Gelsia Srl ha posto in atto azioni che permettono di gestire efficacemente i crediti commerciali attraverso un sistema che consente di raccogliere le informazioni necessarie per il monitoraggio e il controllo, oltre alla definizione di strategie atte a ridurre l'esposizione del credito. Con la maggioranza dei clienti, la società intrattiene rapporti commerciali da molto tempo. L'attività di monitoraggio del rischio di credito verso i clienti avviene con l'ausilio di una reportistica che prevede un'analisi della situazione espositoria sulla base delle caratteristiche del credito, considerando tra l'altro se si tratta di persone fisiche o persone giuridiche, la dislocazione geografica, la classe di appartenenza, l'anzianità del credito e l'esperienza storica sui pagamenti.

La società accantona un fondo svalutazione crediti che riflette la stima delle possibili perdite sui crediti commerciali, le cui componenti principali sono svalutazioni specifiche individuali di esposizioni scadute significative e svalutazioni di esposizioni omogenee per scadenze.

Di seguito viene fornita un'analisi dell'anzianità dei crediti commerciali e degli adeguamenti effettuati al presunto valore di realizzo.

| Crediti commerciali (Importi espressi in migliaia di Euro) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Crediti commerciali totali                                 | 69.453     | 75.748     |
| Fondo svalutazione crediti                                 | -9.230     | -9.789     |
| Crediti commerciali netti                                  | 60.223     | 65.959     |
| Crediti commerciali totali                                 | 69.453     | 75.748     |
| di cui scaduti da più di 12 mesi                           | 8.320      | 8.828      |

| Fondo svalutazione crediti (Importi espressi in migliaia di Euro) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Fondo inizio periodo  | 9.789      | 10.880     |
| Accantonamenti  | 983        | 1.037      |
| Utilizzi  | -1.542     | -2.128     |
| Fondo fine periodo  | 9.230      | 9.789      |

La massima esposizione al rischio di credito è rappresentata dal valore contabile delle attività finanziarie ed è parzialmente mitigata dalle garanzie ricevute dai clienti. Di seguito si fornisce il dettaglio dei valori contabili e delle garanzie ricevute.

| Esposizione al rischio di credito (Importi espressi in migliaia di Euro) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Crediti commerciali totali   | 69.453     | 75.748     |
| Altre attività correnti  | 1.591      | 2.694      |
| Altre attività finanziarie correnti                                      | 7.362      | 540        |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                                | 616        | 635        |
| Crediti commerciali netti  | 79.022     | 79.617     |

| Garanzie ricevute (Importi espressi in migliaia di Euro) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Depositi cauzionali da clienti                           | 5.535      | 6.304      |
| Totale   | 5.535      | 6.304      |



#### Rischio di tasso

La società è esposta al rischio connesso alla fluttuazione dei tassi d'interesse. Poiché parte dell'indebitamento è a tasso variabile, variazioni dei livelli dei tassi possono comportare aumenti o riduzioni di costo dei finanziamenti. Di seguito si fornisce un'analisi della composizione per variabilità del tasso.

| Strumenti finanziari fruttiferi (Importi espressi in migliaia di Euro) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| A tasso fisso  |            |            |
| Attività finanziarie   | 7.978      | 1.175      |
| Passività finanziarie  | -5.868     | -10.926    |
| A tasso variabile  |            |            |
| Attività finanziarie   |            |            |
| Passività finanziarie  | -17.039    | -19.383    |
| Totale   | -14.929    | -29.134    |

| Strumenti finanziari infruttiferi (Importi espressi in migliaia di Euro) | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Attività finanziarie   | 61.814     | 68.653     |
| Passività finanziarie  | -32.685    | -40.750    |

La misura dell'esposizione è quantificabile simulando l'impatto sul conto economico e sul patrimonio netto della società di una variazione della curva dell'EURIBOR.

Di seguito si riporta la variazione che avrebbero subito l'utile netto e il patrimonio netto nel caso in cui alla data di bilancio la curva dell'EURIBOR fosse stata più alta o più bassa di 25 basis points rispetto a quanto rilevato nella realtà.

| Analisi di sensibilità (Importi espressi in migliaia di Euro) | 31/12/2015 effetto su            |     | 31/12/2015 effetto su |                 | 31/12/2014 | 4 effetto su |
|---|----------------------------------|-----|-----------------------|-----------------|------------|--------------|
|   | Patrimonio netto Conto Economico |     | Patrimonio netto      | Conto Economico |            |              |
| Incremento di [25] bp della curva Euribor                     | -43                              | -43 | -48                   | -48             |            |              |
| Riduzione di [25] bp della curva Euribor                      | 43                               | 43  | 48                    | 48              |            |              |



#### Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabiliti. L'approccio della società nella gestione della liquidità prevede di garantire, per quanto possibile, che vi siano sempre fondi sufficienti per adempiere alle proprie obbligazioni alla scadenza, sia in condizioni normali che di tensione finanziaria, senza dover sostenere oneri eccessivi. Di seguito viene fornita un'analisi per scadenza dei flussi di cassa a servizio delle passività finanziarie iscritte in bilancio.

| Passività finanziarie al 31/12/2015<br>(Importi espressi in migliaia di Euro) | Valore<br>contabile | Flussi<br>contrattuali | < 1 anno | entro 2 anni | entro 5 anni | oltre 5 anni |
|---|---------------------|------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| Passività finanziarie non derivate  |                     |                        |          |              |              |              |
| Finanziamenti M/L termine   | -10.965             | -11.471                | -1.214   | -1.223       | -3.728       | -5.306       |
| Deb. v/banche finanziamenti a breve   | -6.074              | -6.076                 | -6.076   |              |              |              |
| Altri debiti finanziari   | -333                | -345                   |          |              | -144         | -201         |
| Altri debiti finanziari (cash pooling)  | 0                   | 0                      | 0        |              |              |              |
| Depositi cauzionali da clienti  | -5.535              | n/d                    | n/d      | n/d          | n/d          | n/d          |
| Debiti commerciali  | -32.685             | -32.685                | -32.685  |              |              |              |
| Totale  | -55.592             | -50.577                | -39.975  | -1.223       | -3.872       | -5.507       |

| Passività finanziarie al 31/12/2014<br>(Importi espressi in migliaia di Euro) | Valore<br>contabile | Flussi<br>contrattuali | < 1 anno | entro 2 anni | entro 5 anni | oltre 5 anni |
|---|---------------------|------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| Passività finanziarie non derivate  |                     |                        |          |              |              |              |
| Finanziamenti M/L termine   | -12.331             | -12.918                | -1.426   | -1.191       | -3.666       | -6.635       |
| Deb. v/banche finanziamenti a breve   | -7.052              | -7.061                 | -7.061   |              |              |              |
| Altri debiti finanziari   | -333                | -345                   |          |              | -144         | -201         |
| Altri debiti finanziari (cash pooling)  | -4.289              | -4.289                 | -4.289   |              |              |              |
| Depositi cauzionali da clienti  | -6.304              | n/d                    | n/d      | n/d          | n/d          | n/d          |
| Debiti commerciali  | -40.750             | -40.750                | -40.750  |              |              |              |
| Totale  | -71.059             | -65.363                | -53.526  | -1.191       | -3.810       | -6.836       |

## 6.45 - ACCORDI NON RISULTANTI DALLA SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

Non vi sono in essere accordi non risultanti dalla situazione patrimoniale finanziaria che comportano rischi e benefici significativi la cui descrizione sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.



#### 7 - RAPPORTI CON SOGGETTI CONTROLLANTI

La Società è controllata da AEB S.p.A. con una quota del 77% circa, a sua volta controllata dal comune di Seregno con una partecipazione del 73% circa. I rapporti economici con la società sono i seguenti:

| Rapporti economici               | Comune d | li Seregno | AEB   | SpA   | Tot   | ale   |
|----------------------------------|----------|------------|-------|-------|-------|-------|
| Contratti attivi per la società  | 2015     | 2014       | 2015  | 2014  | 2015  | 2014  |
| Prestazioni e utilizzo beni      | 20       | 5          | 613   | 613   | 633   | 618   |
| Somministrazioni                 | 1.061    | 1.039      | 499   | 499   | 1.560 | 1.538 |
| Gestione Cash pooling            |          |            | 58    | 58    | 58    | 58    |
| Varie                            | 9        |            | 33    | 33    | 42    | 33    |
| Totale                           | 1.090    | 1.044      | 1.203 | 1.203 | 2.293 | 2.247 |
| Contratti passivi per la società | 2015     | 2014       | 2015  | 2014  | 2015  | 2014  |
| Prestazioni                      |          |            | 18    | 18    | 18    | 18    |
| Canoni utilizzo beni             |          | 12         | 383   | 383   | 383   | 395   |
| Gestione Cash pooling            |          |            | 6     | 6     | 6     | 6     |
| Varie                            | 4        | 11         | 18    | 18    | 22    | 29    |
| Totale                           | 4        | 23         | 425   | 425   | 429   | 448   |
| Totale delta ricavi - costi      | 1.086    | 1.021      | 778   | 778   | 1.864 | 1.799 |

I rapporti intercorsi con la predetta società e con il Comune di Seregno sono stati declinati in specifici atti contrattuali. I contratti con la capogruppo hanno come obiettivo di mantenere un efficiente coordinamento gestionale all'interno del Gruppo, una maggiore elasticità di rapporto tra le strutture delle singole società rispetto ai vincoli contrattuali, nonché una riduzione degli oneri societari rispetto a possibili scelte alternative quali la costituzione di strutture interne, prestazioni o incarichi esterni. I corrispettivi contrattuali sono stati definiti facendo riferimento ai prezzi di mercato ove possibile o ai costi sostenuti. I rapporti patrimoniali con AEB S.p.A. sono i seguenti:

| Rapporti patrimoniali         | Comune d | i Seregno | AEB   | SpA   | Tot   | ale   |
|-------------------------------|----------|-----------|-------|-------|-------|-------|
| Attivi per la società         | 2015     | 2014      | 2015  | 2014  | 2015  | 2014  |
| Commerciali                   | 314      | 404       | 607   | 560   | 921   | 964   |
| Finanziari - Cash pooling     |          |           | 7.362 | 540   | 7.362 | 540   |
| Tributari - IRES di gruppo    |          |           |       | 1.078 | -     | 1.078 |
| Tributari - IVA di gruppo     |          |           | 1.306 | 1.669 | 1.306 | 1.669 |
| Varie                         |          |           | 2     | 2     | 2     | 2     |
| Totale                        | 314      | 404       | 9.277 | 3.849 | 9.591 | 4.253 |
| Passivi per la società        | 2015     | 2014      | 2015  | 2014  | 2015  | 2014  |
| Commerciali                   | 50       | 35        | 23    | 8     | 73    | 43    |
| Tributari - IRES di gruppo    |          |           | 1.332 |       | 1.332 | -     |
| Finanziari - Cash pooling     |          |           |       | 4.289 | -     | 4.289 |
| Varie                         |          |           |       | 5     | 0     | 5     |
| Totale                        | 50       | 35        | 1.355 | 4.302 | 1.405 | 4.337 |
| Totale delta attivo - passivo | 264      | 369       | 7.922 | -453  | 8.186 | -84   |



## 8 - RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

La Società è socio unico di **Gelsia Ambiente Srl**, società operativa nel settore dei rifiuti. I rapporti economici con la società controllata sono i seguenti:

| Rapporti economici               | Gelsia Ambiente Srl |      |  |
|----------------------------------|---------------------|------|--|
| Contratti attivi per la società  | 2015                | 2014 |  |
| Prestazioni                      | 547                 | 570  |  |
| Somministrazioni                 | 90                  | 84   |  |
| Dividendi                        | 400                 |      |  |
| Varie                            | 17                  | 12   |  |
| Totale                           | 1.054               | 666  |  |
| Contratti passivi per la società | 2015                | 2014 |  |
| Prestazioni                      | 7                   | 7    |  |
| Varie                            | 1                   |      |  |
| Totale                           | 8                   | 7    |  |
| Totale delta ricavi - costi      | 1.046               | 659  |  |

I rapporti patrimoniali con **Gelsia Ambiente Srl** sono i seguenti:

| Rapporti patrimoniali         | Gelsia Ambiente Srl |      |  |
|-------------------------------|---------------------|------|--|
| Attivi per la società         | 2015                | 2014 |  |
| Commerciali                   | 284                 | 307  |  |
| Totale                        | 284                 | 307  |  |
| Passivi per la società        | 2015                | 2014 |  |
| Commerciali                   | 90                  | 112  |  |
| Totale                        | 90                  | 112  |  |
| Totale delta attivo - passivo | 194                 | 195  |  |



La società, inoltre, partecipa a RetiPiù SrI, controllata da AEB S.p.A.. I rapporti economici sono i seguenti:

| Rapporti economici               | RetiP   | iù Srl  |
|----------------------------------|---------|---------|
| Contratti attivi per la società  | 2015    | 2014    |
| Prestazioni                      | 172     | 178     |
| Somministrazioni                 | 997     | 1.076   |
| Dividendo                        | 607     | 1.514   |
| Varie                            | 41      | 37      |
| Totale                           | 1.817   | 2.805   |
| Contratti passivi per la società | 2015    | 2014    |
| Prestazioni                      | 1.881   | 1.954   |
| Trasporto gas ed energia         | 33.295  | 31.416  |
| Oneri finanziari                 | 1       | 17      |
| Varie                            | 1       | 31      |
| Totale                           | 35.178  | 33.418  |
| Totale delta ricavi - costi      | -33.361 | -30.613 |

I rapporti patrimoniali con RetiPiù SrI sono i seguenti:

| Rapporti patrimoniali         | RetiP  | RetiPiù Srl |  |  |  |  |  |
|-------------------------------|--------|-------------|--|--|--|--|--|
| Attivi per la società         | 2014   | 2013        |  |  |  |  |  |
| Commerciali                   | 341    | 474         |  |  |  |  |  |
| Dividendo                     |        | 1.090       |  |  |  |  |  |
| Totale                        | 341    | 1.564       |  |  |  |  |  |
| Passivi per la società        | 2014   | 2013        |  |  |  |  |  |
| Commerciali                   | 7.364  | 6.979       |  |  |  |  |  |
| Totale                        | 7.364  | 6.979       |  |  |  |  |  |
| Totale delta attivo - passivo | -7.023 | -5.415      |  |  |  |  |  |

La società ha una partecipazione di collegamento in Commerciale Gas & Luce Srl; nel corso dell'esercizio si sono incassati dividendi per 200 migliaia di Euro ed alla fine dell'anno un credito per dividendi deliberati ma non liquidati di 120 migliaia di Euro.



## 9 - IMPEGNI CONTRATTUALI E GARANZIE

La società ha richiesto al sistema creditizio fidejussioni a garanzia della propria operatività come di seguito dettagliato.

| Fidejussioni rilasciate dal sistema creditizio                          | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Fidejussione a favore Regione Lombardia per credito agevolato           | 375        | 375        |
| Fidejussioni a favore agenzia dogane per operatività                    | 4.377      | 4.377      |
| Fidejussioni a favore fornitori e distributori gas ed energia elettrica | 10.547     | 9.144      |
| Fidejussioni a favore clienti e terzi per obblighi contrattuali         | 107        | 107        |
|   | 15.406     | 14.003     |

La società ha inoltre rilasciato lettere di patronage per 1.963 migliaia di Euro a Banca Popolare di Sondrio a garanzia dei fidi concessi a Commerciale Gas & Luce Srl e ricevuto fidejussioni da clienti e fornitori per 2.446 migliaia di Euro. La società ha ricevuto dalla capogruppo AEB S.p.A. una lettera di patronage a favore della società del gruppo RetiPiù Srl per 8.467 migliaia di Euro.

## 10 - COMPENSO AMMINISTRATORI, SINDACI E SOCIETÀ DI REVISIONE

Nella tabella successiva sono indicati i compensi spettanti al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale.

| Organico                     | Esercizio 2015 |
|------------------------------|----------------|
| Consiglio di Amministrazione | 37             |
| Collegio Sindacale           | 28             |
| Totale                       | 65             |

I corrispettivi spettanti alla società di revisione, relativi alla revisione legale dei conti annuali, sono pari a 37 migliaia di Euro, mentre non vi sono corrispettivi spettanti alla stessa per servizi di consulenza fiscale né per altri servizi diversi dalla revisione contabile.

Seregno, 1 aprile 2016

Il Direttore Generale Paolo Cipriano Per il Consiglio di Amministrazione *Il Presidente* Francesco Giordano









## ALLEGATO A - DETTAGLIO MOVIMENTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI

## Allegato A - Dettaglio movimentazioni immobili, impianti e macchinari al 31.12.2015

| valori<br>arrotondati<br>all'unità<br>di Euro |                              |              | ANNO 2015     |                          |                            | Aliquote<br>di ammor-<br>tamento | or- ANNO 2015             |                   |                   |               |                           |                              |
|---|------------------------------|--------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------------------|------------------------------|
| Immobili,<br>impianti e<br>macchinari         | costo<br>storico<br>iniziale | acquisizioni | riclassifiche | vendite e<br>dismissioni | costo<br>storico<br>finale |                                  | fondo amm.<br>to iniziale | ammorta-<br>menti | utilizzo<br>fondo | riclassifiche | fondo<br>amm.to<br>finale | netto<br>contabile<br>finale |
| terreni e<br>fabbricati                       | 2.790.303                    |              |               |                          | 2.790.303                  | VARIE                            | 731.784                   | 84.866            |                   |               | 816.650                   | 1.973.653                    |
| Impianti e<br>macchinari                      | 36.230.760                   | 495.733      | 261.543       |                          | 36.988.036                 | VARIE                            | 10.562.231                | 1.728.233         |                   |               | 12.290.464                | 24.697.571                   |
| Attrezz. industr. commerc.                    | 355.027                      | 31.372       |               |                          | 386.399                    | VARIE                            | 147.269                   | 32.838            |                   |               | 180.107                   | 206.292                      |
| Altri beni                                    | 3.189.680                    | 187.986      |               | 12.108                   | 3.365.558                  | VARIE                            | 2.147.441                 | 200.878           | 12.108            |               | 2.336.211                 | 1.029.347                    |
| imp.ti in costruzione                         | 432.191                      | 141.840      | (261.543)     |                          | 312.488                    | -                                |                           |                   |                   |               |                           | 312.488                      |
| TOTALE  | 42.997.961                   | 856.931      | -             | 12.108                   | 43.842.784                 |                                  | 13.588.725                | 2.046.815         | 12.108            |               | 15.623.432                | 28.219.351                   |

## Allegato A - Dettaglio movimentazioni immobili, impianti e macchinari al 31.12.2014

| valori<br>arrotondati<br>all'unità<br>di Euro | ANNO 2014                    |              |               |                          |                            | Aliquote<br>di ammor-<br>tamento | ANNO 2014                   |                   |                   |               |                           |                              |
|---|------------------------------|--------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------------------|------------------------------|
| Immobili,<br>impianti e<br>macchinari         | costo<br>storico<br>iniziale | acquisizioni | riclassifiche | vendite e<br>dismissioni | costo<br>storico<br>finale |                                  | fondo<br>amm.to<br>iniziale | ammorta-<br>menti | utilizzo<br>fondo | riclassifiche | fondo<br>amm.to<br>finale | netto<br>contabile<br>finale |
| terreni e<br>fabbricati                       | 2.681.317                    | 108.986      |               |                          | 2.790.303                  | VARIE                            | 646.991                     | 84.793            |                   |               | 731.784                   | 2.058.519                    |
| Impianti e<br>macchinari                      | 35.305.738                   | 927.985      |               | 2.963                    | 36.230.760                 | VARIE                            | 8.844.724                   | 1.717.640         | 133               |               | 10.562.231                | 25.668.528                   |
| Attrezz. industr. commerc.                    | 263.503                      | 91.524       |               |                          | 355.027                    | VARIE                            | 116.692                     | 30.577            |                   |               | 147.269                   | 207.758                      |
| Altri beni                                    | 3.112.817                    | 106.970      |               | 30.107                   | 3.189.680                  | VARIE                            | 1.935.352                   | 239.661           | 27.572            |               | 2.147.441                 | 1.042.239                    |
| imp.ti in costruzione                         | 232.106                      | 202.349      |               | 2.264                    | 432.191                    | -                                |                             |                   |                   |               | -                         | 432.191                      |
| TOTALE  | 41.595.481                   | 1.437.814    | -             | 35.334                   | 42.997.961                 |                                  | 11.543.759                  | 2.072.671         |                   |               | 13.588.725                | 29.409.235                   |

## Allegato A - Dettaglio movimentazioni avviamento al 31.12.2015

| valori arrotondati<br>all'unità di Euro | ANNO 2015                    |              |               |                          |                            |  |                             |                   | ANNO 2015         |                           |                              |
|---|------------------------------|--------------|---------------|--------------------------|----------------------------|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------|
| Avviamento                              | costo<br>storico<br>iniziale | acquisizioni | riclassifiche | vendite e<br>dismissioni | costo<br>storico<br>finale |  | fondo<br>amm.to<br>iniziale | ammorta-<br>menti | utilizzo<br>fondo | fondo<br>amm.to<br>finale | netto<br>contabile<br>finale |
| Avviamento                              | 27.670.242                   |              |               |                          | 27.670.242                 |  | 21.171.192                  |                   |                   | 21.171.192                | 6.499.050                    |
| TOTALE                                  | 27.670.242                   | -            | -             | -                        | 27.670.242                 |  | 21.171.192                  | -                 | -                 | 21.171.192                | 6.499.050                    |

#### Allegato A - Dettaglio movimentazioni avviamento al 31.12.2014

| valori arrotondati<br>all'unità di Euro | ANNO 2013                    |              |               |                          |                            | Aliquote<br>di ammor-<br>tamento |                             |                   | ANNO 2013         |                           |                              |
|---|------------------------------|--------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------|
| Avviamento                              | costo<br>storico<br>iniziale | acquisizioni | riclassifiche | vendite e<br>dismissioni | costo<br>storico<br>finale |                                  | fondo<br>amm.to<br>iniziale | ammorta-<br>menti | utilizzo<br>fondo | fondo<br>amm.to<br>finale | netto<br>contabile<br>finale |
| Avviamento                              | 27.670.242                   |              |               |                          | 27.670.242                 |                                  | 21.171.192                  |                   |                   | 21.171.192                | 6.499.050                    |
| TOTALE                                  | 27.670.242                   | -            | -             | -                        | 27.670.242                 |                                  | 21.171.192                  | -                 |                   | 21.171.192                | 6.499.050                    |



Allegato A - Dettaglio movimentazioni Altre attività immateriali al 31.12.2015

| valori arrotondati<br>all'unità di Euro |                           |              | ANNO 2015     |                          |                         | Aliquote<br>di ammor-<br>tamento | ANNO 2015                 |                   |                |                           |                              |
|---|---------------------------|--------------|---------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------|---------------------------|------------------------------|
| Altre attività immateriali              | costo storico<br>iniziale | acquisizioni | riclassifiche | vendite e<br>dismissioni | costo storico<br>finale |                                  | fondo amm.<br>to iniziale | ammorta-<br>menti | utilizzo fondo | fondo<br>amm.to<br>finale | netto<br>contabile<br>finale |
| Diritti brevetto industriale            | 72.659                    | 22.500       |               |                          | 95.159                  | 5,56                             | 20.485                    | 5.290             |                | 25.775                    | 69.384                       |
| Concessioni, licenze e marchi           | 13.702                    |              |               |                          | 13.702                  | 5,56                             | 4.600                     | 761               |                | 5.361                     | 8.341                        |
| Imm.ni immateriali in corso             | 1.432                     |              |               |                          | 1.432                   |                                  | -                         |                   |                | -                         | 1.432                        |
| Altre imm.ni immateriali                | 3.187.336                 | 160.345      |               | 272.252                  | 3.075.429               | VARIE                            | 1.938.924                 | 316.303           | 272.252        | 1.982.975                 | 1.092.455                    |
| Software                                | 1.935.358                 | 291.974      |               |                          | 2.227.332               | 20                               | 1.564.598                 | 228.438           |                | 1.793.036                 | 434.296                      |
| TOTALE                                  | 5.210.488                 | 474.819      | -             | 272.252                  | 5.413.055               |                                  | 3.528.607                 | 550.792           | 272.252        | 3.807.147                 | 1.605.908                    |

Allegato A - Dettaglio movimentazioni Altre attività immateriali al 31.12.2014

| valori arrotondati<br>all'unità di Euro | ANNO 2014                    |              |               |                          |                            | Aliquote<br>di ammor-<br>tamento | r- ANNO 2014                |                   |                   |                           |                              |
|---|------------------------------|--------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------|
| Altre attività immateriali              | costo<br>storico<br>iniziale | acquisizioni | riclassifiche | vendite e<br>dismissioni | costo<br>storico<br>finale |                                  | fondo<br>amm.to<br>iniziale | ammorta-<br>menti | utilizzo<br>fondo | fondo<br>amm.to<br>finale | netto<br>contabile<br>finale |
| Diritti brevetto industriale            | 72.659                       |              |               |                          | 72.659                     | 5,56                             | 16.446                      | 4.039             |                   | 20.485                    | 52.174                       |
| Concessioni, licenze e<br>marchi        | 13.837                       |              |               | 135                      | 13.702                     | 5,56                             | 3.874                       | 761               | 35                | 4.600                     | 9.102                        |
| Imm.ni immateriali in corso             | 1.432                        |              |               |                          | 1.432                      |                                  | -                           |                   |                   | -                         | 1.432                        |
| Altre imm.ni immateriali                | 3.078.750                    | 135.718      |               | 27.132                   | 3.187.336                  | VARIE                            | 1.654.731                   | 295.567           | 11.374            | 1.938.924                 | 1.248.413                    |
| Software                                | 1.865.305                    | 70.053       |               |                          | 1.935.358                  | 20                               | 1.307.249                   | 257.349           |                   | 1.564.598                 | 370.760                      |
| TOTALE                                  | 5.031.984                    | 205.771      | -             | 27.267                   | 5.210.488                  |                                  | 2.982.300                   | 557.716           |                   | 3.528.607                 | 1.681.881                    |



# ALLEGATO B – DATI ESSENZIALI DELL'ULTIMO BILANCIO APPROVATO DELLA SOCIETÀ CHE ESERCITA L'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La società al 31.12.2015 era controllata da AEB S.p.A..

Ai fini di quanto richiesto dall'art. 2497-bis del Codice Civile si riporta nel prosieguo un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla società AEB S.p.A. e riferito all'esercizio 2014.

#### **SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA**

| ATTIVITÀ   | 31.12.2014  |
|--|-------------|
| Attività non correnti                            |             |
| Immobili, impianti e macchinari                  | 32.173.143  |
| Avviamento e altre attività a vita non definita  | -           |
| Altre attività immateriali                       | 5.443.601   |
| Partecipazioni                                   | 129.720.704 |
| Altre attività finanziarie non correnti          | -           |
| Altre attività non correnti                      | 224.994     |
| Imposte differite attive (Imposte anticipate)    | 1.332.902   |
| Attività non correnti disponibili per la vendita | 199.435     |
| Totale Attività non correnti                     | 169.094.779 |
| Attività correnti                                |             |
| Rimanenze  | 904.703     |
| Crediti commerciali                              | 625.178     |
| Crediti per imposte                              | 3.789.529   |
| Altre attività correnti                          | 3.530.273   |
| Altre attività finanziarie correnti              | 4.902.250   |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti        | 1.261.210   |
| Totale Attività correnti                         | 15.013.143  |
| Totale Attivo                                    | 184.107.922 |

Valori espressi in Euro



| PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ      | 31.12.2014  |
|-----------------------------------|-------------|
| Capitale Sociale                  | 82.412.000  |
| Riserve                           | 62.870.627  |
| Utile (perdita) dell'esercizio    | 6.185.774   |
| Totale Patrimonio netto           | 151.468.401 |
| Passività non correnti            |             |
| Finanziamenti                     | 9.197.166   |
| Altre passività non correnti      | 3.079.264   |
| Fondi per benefici a dipendenti   | 158.532     |
| Fondi per rischi ed oneri         | 2.391.091   |
| Fondo Imposte differite passive   | 823.675     |
| Totale Passività non correnti     | 15.749.728  |
| Passività correnti                |             |
| Finanziamenti                     | 9.665.045   |
| Debiti Commerciali                | 3.387.936   |
| Debiti per imposte                | 3.101.570   |
| Altri debiti                      | 735.242     |
| Totale Passività correnti         | 16.889.793  |
| Totale Patrimonio netto e Passivo | 184.107.922 |

Valori espressi in Euro



| CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO  | 31.12.2014   |
|--|--------------|
| Ricavi delle vendite   |              |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 11.109.204   |
| Altri ricavi e proventi  | 698.713      |
| Totale Ricavi delle vendite  | 11.807.917   |
| Costi operativi  |              |
| Acquisti   | (5.142.120)  |
| Variazione delle rimanenze   | 174.528      |
| Servizi  | (3.532.623)  |
| Costi per il personale   | (2.013.631)  |
| Altri costi operativi  | (279.371)    |
| Costi per lavori interni capitalizzati   | -            |
| Totale costi operativi   | (10.793.217) |
| Risultato operativo ante ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (EBITDA)  | 1.014.700    |
| Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti, plusvalenze/minusvalenze e ripristini/svalutazioni di valore di attività non correnti        |              |
| Ammortamenti e svalutazioni  | (2.500.332)  |
| Accantonamenti   | (3.600)      |
| Ricavi e costi non ricorrenti  | 118.237      |
| Totale ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti, plusvalenze/minusvalenze e ripristini/svalutazioni di valore di attività non correnti | (2.385.695)  |
| Risultato operativo (EBIT)   | (1.370.995)  |
| Gestione finanziaria   |              |
| Proventi da partecipazioni   | 7.156.310    |
| Proventi finanziari  | 85.203       |
| Oneri finanziari   | (290.400)    |
| Proventi e oneri netti su strumenti finanziari e differenze di cambio  | -            |
| Totale gestione finanziaria  | 6.951.113    |
| Rettifica di valore di partecipazioni e attività finanziarie   | -            |
| Risultato ante imposte   | 5.580.118    |
| Imposte  | 605.656      |
| Utile (perdita) dell'esercizio   | 6.185.774    |
| Componenti del conto economico complessivo   | -            |
| Utile (perdita) complessivo dell'esercizio   | 6.185.774    |











#### ALLEGATO C - RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



25124 Brescia, Via Cipro 1 tel. +39 030 2427246 fax +39 030 2427273 e-mail: info@agknserca.it www.agknserca.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Ai Soci della GELSIA S.r.l.

#### Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Gelsia S.r.l. (di seguito anche la "Società"), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2015, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

## Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Member firm of AGN





#### Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Gelsia S.r.I. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Gelsia S.r.l., con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Gelsia S.r.l. al 31 dicembre 2015.

AGKNSERCA,

Antonino Girelli Revisore legale

Brescia, 6 aprile 2016

Bilancio Esercizio 2015







#### ALLEGATO D - RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

#### GELSIA S.r.I.

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2 del Codice Civile

Signori Soci della Società Gelsia S.r.I

In data odierna noi sindaci della Vostra società, avendo rinunciato preventivamente ai termini previsti dagli artt. 2366 comma 1 e 2429 comma 1 del Codice Civile, abbiamo preso in esame il progetto di bilancio al 31 dicembre 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 1° aprile 2016.

Vi informiamo che il controllo legale dei conti, ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. n.39 del 27 gennaio 2010, è stato attribuito alla società di revisione AGKN SERCA di Pacchiani Girelli Bertocchi s.n.c. la quale ha espresso il proprio giudizio nella relazione del revisore legale allegata al bilancio in argomento.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

#### Attività di vigilanza

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Nel corso del 2015 abbiamo partecipato a n. 5 assemblee dei soci ed a n. 20 riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svoltesi, tutte le informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali effettuati dalla società o/e dalla società controllata Gelsia Ambiente S.r.l. sulle quali non vi sono osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito dagli amministratori e dal direttore generale, durante le riunioni svolte, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalla sua controllata e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

/ No



Durante le verifiche periodiche avvenute nel corso dell'anno, abbiamo acquisito dal revisore legale dei conti le informazioni sull'attività di revisione svolta, e, da quanto da esso riferito, non sono emersi dati ed accadimenti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo scambiato informazioni con il Collegio Sindacale delle società controllata Gelsia Ambiente s.r.l. e dal colloquio non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo preso visione della relazione dell'Organismo di Vigilanza relativa all'esercizio 2014 dove risulta che non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001. Alla data odierna la relazione annuale relativa all'esercizio 2015 di competenza del succitato Organismo risulta essere in corso di elaborazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e l'esame a campione dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo vigilato sull'osservanza delle regole che disciplinano le operazioni con parti correlate, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunzie ex art. 2408 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

#### Bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 che è stato messo a nostra disposizione in data 4 aprile 2016, in merito al quale riferiamo quanto segue:

 a) non essendo a noi demandato la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per

2



quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- rendiamo atto che la Vostra società, come per l'esercizio precedente, ha applicato i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 evidenzia un utile netto d'esercizio di euro 6.351.279 ed un patrimonio netto di euro 79.337.504

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro del Codice Civile.

Abbiamo preso atto che nel corso dell'esercizio alla società AGKN Serca s.n.c. non sono stati corrisposti compensi per servizi di consulenza fiscale né per altri servizi diversi dalla revisione contabile.

#### Conclusioni

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 che ci è stata messa a disposizione in data 6 aprile 2016 e che si conclude senza rilievi e/o eccezioni proponiamo all'Assembla di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015, così come redatto dagli Amministratori ed esprimiamo altresì parere favorevole alla destinazione dell'utile d'esercizio così come indicato nella propria relazione dagli amministratori.

Seregno, 8 aprile 2016.

#### Il Collegio Sindacale

Dott. Giovanni Bolis - Presidente

Dott. Federico Arachelian – Sindaco Effettivo

Dott.ssa Maura Silva - Sindaco Effettivo

Failly





## Gelsia Srl

Soggetta a Direzione e Coordinamento di AEB SpA Sede Sociale: Via Palestro, 33 - 20831 Seregno (MB) Capitale Sociale: Euro 20.345.267,38 i.v.

Registro imprese: MB N. 05970420963

R.E.A.: N. 1854004

Codice Fiscale e Partita IVA: 05970420963